

**BILANCIO
SOCIALE
2025**

GASLINI INSIEME
per l'Ospedale dei bambini

GASLININSIEME

per l'Ospedale dei bambini

Fondazione Gaslininsieme ETS

Codice Fiscale: 95235110103

Forma giuridica

Fondazione di Partecipazione,

iscritta al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore, Rep. 42839

Indirizzo sede legale: Corso Italia, 26 - 16145 - Genova

Indirizzo sede operativa: Via Gerolamo Gaslini, 5 - 16147 - Genova

info@gaslininsieme.org

Il Bilancio Sociale è stato realizzato grazie:
all'ideazione grafica di



alla stampa di

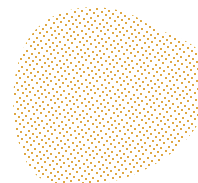


al contributo di tutto lo **Staff di Gaslininsieme**
in collaborazione con la **Direzione Generale** e
gli **stakeholder** di riferimento dell'**Istituto Giannina Gaslini**

SOMMARIO

	Lettera del presidente	4
	Lettere dei due Soci Fondatori	6
	Nota metodologica	10
1.	Highlights 2025	13
	Highlights Fondazione Gaslininsieme 2025	14
2.	Fondazione Gaslininsieme	17
	Chi siamo: insieme per l'ospedale dei Bambini	18
	La nostra identità: vision, mission, valori	20
	Il contesto in cui operiamo: il Sistema Gaslini	24
	La nostra Governance	36
3.	Sostenibilità Gaslininsieme	45
	Analisi di materialità	48
	Il nostro contributo agli SDGs	52
	I nostri Stakeholder	58
4.	Creazione di valore	63
	Il valore economico generato, distribuito e trattenuto	66
	Bilancio economico finanziario in sintesi	72

5. Fundraising Trasparente, Integrità e Responsabilità	83
I principali risultati ottenuti.....	85
Innovazione sociale: raccolta fondi e i nostri Donatori	86
I Donatori Individuali	86
I Donatori corporate	87
I Soci Sostenitori e Partecipanti	89
Contributo al miglioramento della salute umana.....	90
I progetti realizzati grazie ai fondi ottenuti.....	90
Insieme per l'ospedale dei bambini	134
Stakeholder Engagement continuativo	134
Gli eventi	144
Le campagne di comunicazione	149
I regali solidali	168
6. Organizzazione Gaslininsieme	171
L'organizzazione di Gaslininsieme	172
La struttura di Gaslininsieme	173
Retribuzioni, indennità e rimborsi	178
Le persone: benessere, sviluppo, salute e sicurezza.....	179
7. Relazione dell'organo di controllo	185
8. Prossimi sviluppi	191
I prossimi sviluppi.....	192
9. GRI Content Index	196
10. ANNEX	198



LETTERA DEL PRESIDENTE

È per me motivo di soddisfazione presentare questa **terza edizione del Bilancio Sociale**, che rappresenta un'occasione preziosa per raccontare cosa sia oggi Gaslininsieme e il valore del **percorso che stiamo costruendo "insieme"**. La Fondazione Gaslininsieme è **comunità, responsabilità e futuro**. Comunità perché ogni risultato nasce dalla partecipazione di persone, aziende e istituzioni; responsabilità, perché ogni gesto di fiducia ricevuto ci impegna a operare con trasparenza e visione; futuro, perché tutto ciò che facciamo è orientato alla salute e al benessere dei bambini di oggi e di domani.

Il 2025 è stato un anno di crescita e trasformazione. La Fondazione ha rafforzato il proprio ruolo di ponte tra l'ospedale e la società, ampliando la capacità di **coinvolgere sostenitori, donatori e partner**, ed evolvendo nel modo di raccontarsi, con un **approccio sempre più orientato all'apertura, all'accessibilità e a una maggiore capacità di restituzione del valore dell'impatto generato**.

Tra i momenti più significativi, **la posa della prima pietra del Padiglione Zero del Nuovo ospedale Gaslini rappresenta un passaggio simbolico e concreto insieme**. Un progetto che ha saputo unire il Sistema Gaslini e una comunità più ampia attorno a una visione condivisa di sviluppo e innovazione al servizio dei bambini e delle loro famiglie.

A ciò si affiancano le numerose attività di Gaslininsieme, tutte orientate a **sostenere concretamente l'ospedale**, trasformando la partecipazione in azioni tangibili a supporto dei progetti di **cura, ricerca e accoglienza**. Abbiamo visto crescere una partecipazione ampia e generosa, capace di coinvolgere migliaia di persone anche a livello nazionale. È il segno di una missione riconosciuta e condivisa, che si traduce in un impegno diffuso e continuativo.

Edoardo Garrone
Presidente Gaslininsieme



È proprio verso un impatto sempre più misurabile e concreto che intendiamo proseguire. Ogni progetto sostenuto deve generare un cambiamento reale nella vita dei piccoli pazienti e delle loro famiglie, contribuendo al miglioramento continuo dell'ospedale. Raccontare questo cambiamento con chiarezza è parte integrante del nostro impegno: il Bilancio Sociale nasce proprio come **spazio di dialogo con stakeholder, istituzioni e donatori**, per rendere conto delle scelte e rafforzare la fiducia.

Guardando avanti, immagino una Fondazione integrata in misura crescente con i grandi piani di sviluppo dell'ospedale, capace di sostenerne la crescita con visione e solidità strategica. La nostra priorità sarà **coltivare relazioni di valore**, che possano accompagnare i grandi progetti e dare continuità al lavoro del personale sanitario e alla speranza delle famiglie.

Il 2025 ci consegna basi solide e nuove responsabilità. A noi il compito di continuare a costruire, con determinazione, il futuro della sanità pediatrica d'eccellenza.

LETTERE DEI DUE SOCI FONDATORI

Carla Sibilla, Vicepresidente Fondazione Gerolamo Gaslini

Nel percorso di crescita di una realtà come Gaslininsieme, di cui la Fondazione Gerolamo Gaslini è socio fondatore, il **valore della collaborazione** rappresenta un elemento imprescindibile. In questo senso, nel panorama del Sistema Gaslini, la Fondazione Gaslininsieme può svolgere un ruolo fondamentale di **raccordo e impulso**, favorendo il dialogo tra competenze, risorse e progettualità diverse, contribuendo a costruire una visione condivisa orientata al benessere dei pazienti e delle loro famiglie.

All'interno di questo percorso la Fondazione Gerolamo Gaslini esercita nei confronti di Gaslininsieme un ruolo di supporto agli organi di governo, assicurando un costante **indirizzo etico e valoriale in coerenza con le finalità originarie dell'ospedale**. In linea con le volontà del Fondatore, Gaslininsieme incarna e sta sempre più sviluppando, l'idea di una responsabilità condivisa, volta ad ampliare l'esempio originario coinvolgendo imprese e cittadini nella propensione a donare a supporto dell'ospedale.

Il Bilancio Sociale si inserisce pienamente in questo percorso come uno strumento di grande valore: un momento di rendicontazione e, al tempo stesso, un'opportunità per raccontare in modo trasparente e strutturato l'impatto delle attività svolte, dando conto delle **scelte**, dei **risultati raggiunti** e delle **sfide future**. Rappresenta, inoltre, un importante

canale di dialogo e di relazione, che permette di condividere con tutti gli stakeholder il senso del lavoro quotidiano e il contributo concreto generato a favore dell'ospedale.

La trasparenza è oggi un elemento determinante per consolidare questo dialogo: la fiducia si costruisce nel tempo attraverso una comunicazione chiara, accessibile e verificabile sull'utilizzo delle risorse e sull'impatto prodotto. In questa prospettiva, il Bilancio Sociale contribuisce a **rafforzare la credibilità della Fondazione e la sua legittimazione nel contesto in cui opera.**

Il lavoro di Gaslininsieme si conferma, dunque, quale importante tassello all'interno di un sistema più ampio, capace di mettere al centro la qualità delle cure, la ricerca e l'attenzione alla persona, valorizzando al contempo il contributo di tutti gli attori coinvolti.

Carla Sibilla

Vicepresidente Fondazione Gerolamo Gaslini



Renato Botti

Direttore Generale Istituto Giannina Gaslini



Renato Botti, Direttore Generale Istituto Giannina Gaslini

Dal punto di vista dell'ospedale, Gaslininsieme, oltre a sostenere progetti e raccogliere risorse, rappresenta un **alleato strategico importante**. È un partner capace di trasformare i bisogni dell'ospedale in opportunità concrete di sviluppo, innovazione e miglioramento della qualità delle cure.

Nel corso del 2025, il contributo della Fondazione è stato rilevante in diversi ambiti: nel **supporto ai grandi progetti infrastrutturali**, nel **sostegno alla ricerca**, **a iniziative assistenziali, tecnologiche, di accoglienza e umanizzazione** che incidono in modo diretto sull'esperienza di cura.

L'anno è iniziato con la **posa della prima pietra del Padiglione Zero**, un passaggio di grande valore per l'ospedale, sia per ciò che rappresenterà in termini fisici, che per quello che ha già generato: una visione condivisa, una mobilitazione collettiva, una spinta concreta verso un modello di sanità pediatrica sempre più moderno e sostenibile.

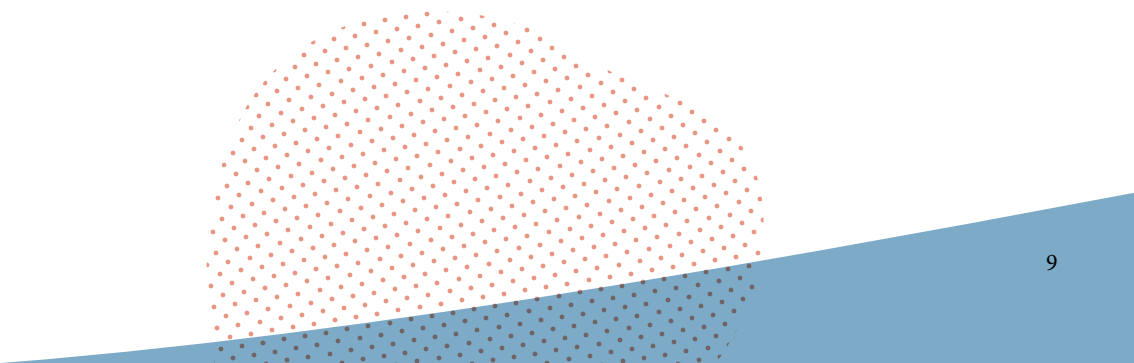
L'impatto di questo impegno si rifletterà in modo tangibile su pazienti, famiglie e operatori. Per i **pazienti**, significherà poter contare su percorsi di cura sempre più avanzati e su spazi pensati per rispondere ai loro bisogni. Per le **famiglie**, sentirsi accolte e accompagnate in momenti difficili. Per gli **operatori**, lavorare in un contesto che valorizza competenze e professionalità, offrendo strumenti e ambienti adeguati alla qualità del loro impegno.



Allo stesso tempo, esistono margini di ulteriore crescita nella relazione tra Gaslininsieme e ospedale. In particolare, vedo la possibilità di rafforzare ancora di più l'integrazione nella definizione delle **priorità strategiche** e nella **programmazione degli interventi**, affinché il contributo della Fondazione possa essere sempre più mirato, tempestivo e allineato alle evoluzioni dei bisogni sanitari.

A chi legge il Bilancio Sociale di Gaslininsieme dovrebbe arrivare un messaggio chiaro: **ogni contributo, piccolo o grande, si traduce in valore reale per l'ospedale e per le persone che vi si affidano ogni giorno**. Dietro ai numeri e ai progetti ci sono storie, percorsi di cura, risultati concreti che migliorano la vita di tanti bambini e delle loro famiglie.

In un panorama sanitario in costante mutamento, la collaborazione tra ospedale e Fondazione sarà sempre più decisiva per sostenere la ricerca e l'innovazione. Il 2025 ha confermato la solidità di questa alleanza. Continueremo a camminare insieme, con responsabilità e visione, per costruire un futuro che sia sempre all'altezza delle aspettative di chi si affida alle nostre cure.



NOTA METODOLOGICA

La Fondazione Gaslininsieme ETS, nata il 19 luglio 2022, pubblica per il terzo anno consecutivo il proprio Bilancio Sociale. Il periodo di riferimento del presente documento è l'anno fiscale 2025 (1° gennaio - 31 dicembre), in linea con il rendiconto finanziario dell'organizzazione. Il Bilancio Sociale segue le **Linee guida del Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 4 luglio 2019**, che stabiliscono i principi, la struttura e il contenuto del Bilancio Sociale per gli Enti del Terzo Settore.

Fondazione Gaslininsieme ETS ha sviluppato la rendicontazione delle proprie performance in ambito sociale ed economico, integrando i requisiti contenuti nel Decreto Ministeriale vigente con gli Standard Internazionali di rendicontazione per la sostenibilità **GRI (Global Reporting Initiative) Sustainability Reporting Standards 2021**, secondo la modalità "with reference to the GRI Standards". I contenuti del Bilancio Sociale sono stati formulati in conformità ai principi di rilevanza e completezza, per

garantire agli stakeholder una comprensione chiara e dettagliata delle responsabilità, dei comportamenti e dei risultati ottenuti dalla Fondazione.

I principi di qualità informativa applicati seguono quindi sia il Decreto Ministeriale, che i GRI Standards 2021, e includono pertanto i concetti di: rilevanza, completezza, trasparenza, neutralità, competenza di periodo, comparabilità, chiarezza, veridicità, verificabilità, attendibilità, autonomia delle terze parti, accuratezza, equilibrio, contesto di sostenibilità e tempestività.

In conformità con le raccomandazioni stabilite negli Standard GRI 2021, è stato effettuato l'**aggiornamento dell'analisi del contesto dell'organizzazione**, individuando gli impatti economici, ambientali e sociali, inclusi quelli sui diritti umani. Il processo di analisi ha tenuto in considerazione gli interessi e le esigenze degli stakeholder in ogni suo passaggio (consultare il paragrafo "3.3 I nostri stakeholder" dove sono forniti ulteriori dettagli).

In seguito, è stata **aggiornata la valutazione della significatività degli impatti individuati per il 2025**, coinvolgendo il Gruppo di Lavoro interno coordinato dal Segretario Generale della Fondazione, così da definire i temi materiali su cui Gaslininsieme si concentrerà nella rendicontazione.

Il Bilancio Sociale è stato approvato dal Consiglio Direttivo di Gaslininsieme il 14 maggio 2026 ed esaminato nei tempi previsti dallo Statuto dall'Organo di Controllo, la cui relazione sul monitoraggio e l'attestazione di conformità alle Linee Guida è

inclusa alla fine del presente documento.

Nel rispetto della normativa vigente, il Bilancio Sociale sarà depositato presso il **Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS)** entro il 30 giugno 2026 e pubblicato nel sito istituzionale di Gaslininsieme all'indirizzo: <https://www.gaslininsieme.org/>.

Per richiedere maggiori informazioni in merito al documento è possibile rivolgersi al seguente indirizzo di posta elettronica: amministrazione@gaslininsieme.org.

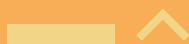




1

HIGHLIGHTS 2025

HIGHLIGHTS FONDAZIONE GASLININSIEME 2025

 *Rispetto al 2024*
8.929.795 €
Raccolti

 *Rispetto al 2024*
2.590.817 €
Da donazioni Corporate



 *Rispetto al 2024*
6.338.978 €
Da donazioni e lasciti individui

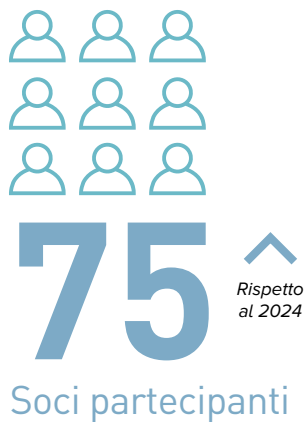

36.492
Le donazioni

 *Rispetto al 2024*


245 €
Donazione media

 *Rispetto al 2024*

294
Assegni a famiglie







2

FONDAZIONE GASLINI INSIEME

CHI SIAMO: INSIEME PER L'OSPEDALE DEI BAMBINI

La Fondazione Gaslininsieme (Ente del Terzo Settore) nasce nel 2022 per sviluppare e valorizzare le attività di comunicazione e fundraising a marchio Gaslini. È stata costituita dalla Fondazione Gerolamo Gaslini e dall'Istituto Giannina Gaslini che ne sono Soci Fondatori.

Lo scopo primario di Gaslininsieme è raccogliere e destinare fondi all'Istituto Giannina Gaslini, uno degli ospedali pediatrici più importanti in Italia e in Europa, e centro di eccellenza per la cura, la ricerca e la formazione scientifica e sanitaria dedicata ai bambini.

I Soci Fondatori svolgono, se e ove necessario, la loro attività a supporto di Gaslininsieme in coerenza con il contenuto dello Statuto vigente e vengono periodicamente informati riguardo l'andamento dell'organizzazione, nonché sugli aspetti principali della sua gestione e sui futuri progetti di raccolta ed erogazione.

Gaslininsieme è la naturale evoluzione delle attività di fundraising che - direttamente o attraverso l'Associazione Gaslini Onlus - sono state promosse e gestite dall'Istituto Giannina Gaslini fino al 2022. Con la Fondazione, le attività di raccolta fondi sono state organizzate in un'ottica di efficienza e funzionalità rispetto agli obiettivi strategici dell'ospedale, oltre che alla realizzazione dei suoi nuovi e ambiziosi progetti.

In un contesto complesso, nel quale le aspettative di salute da parte della società si fanno sempre più elevate, Gaslininsieme ha strutturato le proprie attività di fundraising per essere maggiormente funzionali agli obiettivi strategici dell'ospedale e favorire la concreta attuazione delle linee progettuali avviate.

Ogni anno, all'Istituto Giannina Gaslini, vengono assistiti e curati migliaia di piccoli pazienti. Le richieste di cura arrivano da ogni parte d'Italia, con circa il **33% dei pazienti provenienti da fuori Liguria**, e da **66 Paesi**

del mondo. La ricerca pediatrica deve necessariamente evolvere costantemente: il parco tecnologico, le piattaforme digitali, così come i macchinari, la strumentazione diagnostica e i dispositivi chirurgici devono essere all'avanguardia e specificamente dedicati all'assistenza di precisione per il piccolo paziente.

In caso di patologie complesse, malattie rare o croniche, la degenza ospedaliera può diventare lunga e faticosa. In queste circostanze, i piccoli pazienti necessitano di un alto livello di umanità, sia nella cura che nell'ambiente che li circonda. Anche le loro famiglie hanno bisogno di accoglienza e ascolto, in un momento così delicato e pieno di difficoltà.

I bisogni e le esigenze del contesto ospedaliero sono molteplici e di alta rilevanza, sia dal punto di vista scientifico che relativo alla cura e alla presa in carico dei pazienti. Gaslininsieme, grazie alle sue competenze e al

network locale, nazionale e, in futuro, **internazionale**, opera per rispondere a queste esigenze, mettendo in evidenza i bisogni ai donatori e a coloro che potrebbero diventare potenziali sostenitori.

In questo modo, Gaslininsieme non solo mira a garantire un'assistenza di qualità ai piccoli pazienti e alle loro famiglie, ma si impegna anche a costruire un futuro dove le aspettative di salute possano essere soddisfatte, affrontando la crescente complessità delle sfide sanitarie.



LA NOSTRA IDENTITÀ: VISION, MISSION, VALORI

La **nostra vision** è diventare punto di riferimento nazionale e internazionale per le attività di fundraising con al centro il bambino e le famiglie legate all'Istituto Giannina Gaslini.

La **nostra missione** è supportare la ricerca scientifica e l'assistenza Gaslini, contribuire al miglioramento strutturale, tecnologico e digitale dell'ospedale, all'umanizzazione dei suoi ambienti e all'accoglienza per le famiglie.

L'impegno della Fondazione non si esaurisce nel supporto alle attività sanitarie portate avanti dall'Istituto, ma si estende al rafforzamento del legame con il contesto sociale di riferimento, costituito da famiglie, enti e associazioni. In questa prospettiva, l'azione si concentra anche sulla promozione e sul sostegno di iniziative di innovazione sociale volte a rispondere ai bisogni del territorio, nonché sulla sistematica identificazione e valutazione dei risultati conseguiti, inclusi

gli effetti generati in termini di impatto e valore sociale.

I **valori**, così come si presentano all'interno della **Carta dei Valori di Fondazione Gaslininsieme**, si riportano di seguito:

1. Rispetto di leggi e regolamenti.

La Fondazione ritiene essenziale il rispetto non solo delle leggi e delle norme di autoregolamentazione, quali codice etico, regolamenti e statuto della Fondazione Gaslininsieme, ma anche delle istanze sociali espresse dai portatori di interesse.

2. Rispetto della persona e della dignità umana.

Il rispetto della persona e della dignità umana, con specifico riferimento ai bambini, deve essere assoluto. Impone il rifiuto di ogni forma di discriminazione, con riferimento al sesso, alla razza, al colore della pelle, all'origine etnica, all'origine sociale, alla lingua,



alla religione, alle convinzioni personali, alle opinioni politiche, al patrimonio, alla disabilità e a quant'altro possa rappresentare elemento discriminante. Prevede anche il divieto di molestie sessuali o violenze fisiche o morali/psicologiche.

3. Onestà, trasparenza e correttezza.

Nello svolgimento di ogni attività non devono essere adottate condotte disoneste e comportamenti ingannevoli, ma occorre in ogni caso uniformarsi ai principi di Onestà, Trasparenza, Correttezza, Integrità, Lealtà, Imparzialità e Buona fede.

4. Il conflitto di interessi. Occorre evitare di svolgere attività che possano comportare, anche solo potenzialmente, un conflitto tra gli interessi propri e quelli della Fondazione. Chi si trova in conflitto di interessi deve astenersi da ogni iniziativa ed informare immediatamente il proprio superiore gerarchico. In particolare, i componenti degli Organi sociali devono informare i componenti dell'Organo di cui fanno parte.

5. Il valore delle risorse umane.

La Fondazione attribuisce fondamentale importanza alle risorse umane. Le Politiche di selezione e di gestione

devono essere ispirate a trattamenti equi, meritocratici e non discriminatori. La formazione del personale è considerata elemento essenziale.

6. La tutela della Privacy. La Fondazione assicura la riservatezza e la protezione delle informazioni personali di cui viene in possesso nel pieno rispetto della normativa di riferimento (D.lgs. 196/2003 e Regolamento UE 2016/679).

7. La tutela della salute e della sicurezza sul lavoro. La Fondazione si impegna al rispetto delle normative in materia, e chiede analogo impegno a tutte le sue controparti.

8. La partecipazione di tutti i portatori di interesse. La Fondazione vuole assicurare la partecipazione delle parti interessate alle attività che è chiamata a svolgere.

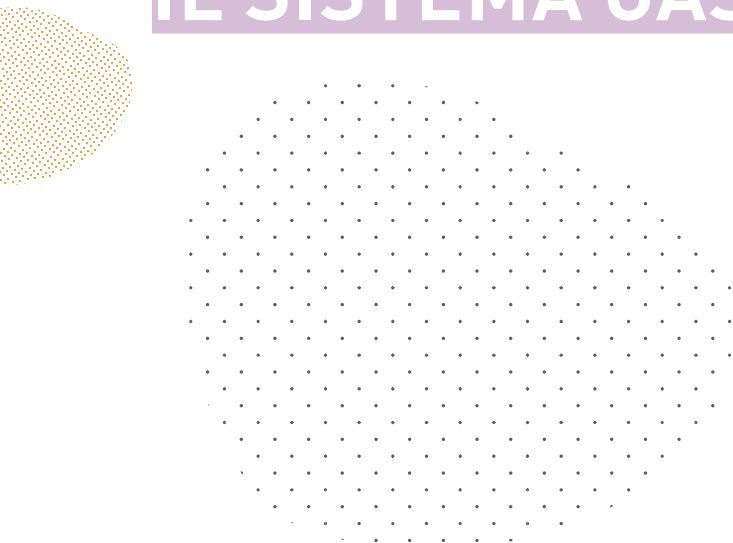
Questo con particolare riferimento ai Soci Sostenitori, ai Soci Partecipanti e all'ospedale pediatrico Gaslini.

9. Il rispetto e la tutela dell'ambiente.

La Fondazione ritiene che la salvaguardia dell'ambiente costituisca un obiettivo primario e che la sua realizzazione garantisca la qualità della vita sia per la generazione attuale sia per quelle future. La Fondazione pone quindi la massima attenzione al rispetto ed alla tutela dell'ambiente e programma le proprie attività in modo da rendere l'eventuale impatto ambientale il più contenuto possibile. È un impegno che va oltre il mero rispetto delle normative vigenti in materia, rispetto che viene comunque assolutamente garantito e richiesto a tutti i collaboratori.



IL CONTESTO IN CUI OPERIAMO: IL SISTEMA GASLINI



Il **Sistema Gaslini** si articola in una pluralità di realtà integrate tra loro, che comprendono l'Istituto Giannina Gaslini, la Fondazione Gerolamo Gaslini, la Fondazione Gaslininsieme ETS e Gaslini Academy.

Al centro del Sistema si colloca l'**Istituto Giannina Gaslini**, fondato nel 1938 per volontà del senatore Gerolamo Gaslini, come gesto di profondo valore affettivo e civile, in memoria della figlia scomparsa in giovane età. Oggi l'Istituto opera come **IRCCS**

di rilevanza internazionale e si configura come un policlinico pediatrico altamente specializzato, in cui convivono attività di assistenza, cura e ricerca scientifica, con una copertura completa delle discipline pediatriche e dell'area materno-infantile.

Dal luglio 2022, il Sistema ha ulteriormente ampliato il proprio perimetro operativo attraverso il **modello del "Gaslini Diffuso"**, che ha portato all'integrazione delle strutture di Pediatria e Neonatologia presenti in



**Istituto
Giannina Gaslini**



**Fondazione
Gerolamo Gaslini**



**Gaslini
Academy**



**Fondazione
Gaslininsieme**

diverse sedi liguri. Questo assetto consente di estendere l'eccellenza clinica dell'ospedale pediatrico su scala regionale, rafforzando la prossimità dell'offerta sanitaria sul territorio.

A partire dal 1949, la **Fondazione Gerolamo Gaslini** è incaricata della gestione del patrimonio lasciato dal fondatore, perseguendo una duplice finalità: da un lato assicurare all'Istituto risorse economiche continuative a sostegno della ricerca, della formazione e dell'innovazione; dall'altro promuovere, presso cittadini, imprese e mondo imprenditoriale, una cultura della

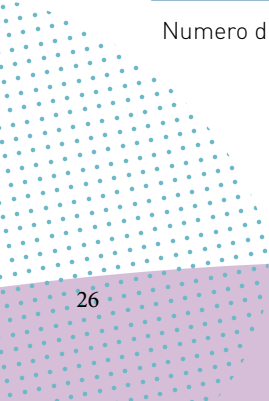
donazione orientata alla tutela della salute dei bambini.

In questo quadro evolutivo si inserisce anche **Gaslini Academy**, istituita nel 2024 come polo dedicato alla formazione e allo sviluppo delle competenze. La nuova realtà, costituita dall'Istituto Giannina Gaslini e dalla Fondazione Gerolamo Gaslini, opera come centro internazionale di studi clinico-scientifici e manageriali e si propone di diventare un punto di riferimento per professionisti, istituzioni e organizzazioni del sistema sanitario e di contesti affini.



IL 2025 DI GASLINI IN NUMERI

	2025	2024	Variazione 2025-2024 (%)
Addetti dell'Istituto Gaslini - a tempo indeterminato	2.068	2.102	-1,62%
<i>di cui di Gaslini Diffuso</i>	208	210	-0,95%
Addetti dell'Istituto Gaslini - a tempo determinato	118	105	12,38%
<i>di cui di Gaslini Diffuso</i>	17	10	70%
Totale addetti dell'Istituto Gaslini	2.186	2.207	-0,95%
Studenti della Scuola di Specializzazione - Pediatria	149	154	-3,25%
Studenti della Scuola di Specializzazione - Chirurgia pediatrica	22	22	-
Scuola di specializzazione - Neuropsichiatria Infantile	35	35	-
Padiglioni del Policlinico	18	18	-
Corsi di Laurea in Infermieristica pediatrica e in Terapia della Neuro e psicomotricità dell'età evolutiva (TNPEE)	2	2	-
Dottorati di ricerca in Scienze pediatriche	1	1	-
Posti letto di degenza (ordinaria, DH, DS, culle e Hospice)	420 ¹	400	5%
Numero di ricercatori con H-index ≥30 (Scopus)	67	66	1,52%



	2025	2024	Variazione 2025-2024 (%)
Ricerca - Indice Impact Factor JCR ²	2.906,5	2.940,8	-1,17%
Ricerca - Pubblicazioni	578	537	7,64%
Ricoveri annui totali	31.064	34.277	-9,37%
<i>di cui di pazienti provenienti dalla Liguria</i>	20.990	23.126	-9,24%
<i>di cui di pazienti provenienti da fuori Liguria</i>	10.074 (32,44% del totale)	11.151 (32,54% del totale)	-9,66%
Prestazioni ambulatoriali annue totali	674.185	725.396	-7,06%
<i>Numero di accessi per pazienti provenienti dalla Liguria</i>	205.624	239.724	-14,22%
<i>Numero di accessi per pazienti provenienti da fuori Liguria</i>	36.754	36.413	0,94%
Paesi di provenienza dei pazienti	66	52	26,92%
Ricoveri annui presso Gaslini Diffuso	5.182	5.721	-9,42%
Prestazioni ambulatoriali annue totali presso Gaslini Diffuso	9.704	8.848	9,67%

1. Il numero fa riferimento a 312 posti letto (di cui 15 culle) presso la sede del Centro di Genomica IGG (Immunoglobuline G), e 108 posti letto (di cui 15 culle) riferiti a Gaslini Diffuso.
2. Numero di citazioni ricevute nell'anno JCR all'interno degli articoli pubblicati nei due anni precedenti, poi diviso per il numero totale di articoli citati nello stesso biennio.

IL 2025 DI GASLINI IN NUMERI

PERSONE



2.186 ADDETTI DELL'ISTITUTO GASLINI

2.068

A TEMPO INDETERMINATO

208 DI GASLINI DIFFUSO

118 [↑]12,38%

A TEMPO DETERMINATO

17 DI GASLINI DIFFUSO [↑]70%

STUDENTI



206

STUDENTI

SCUOLA DI SPECIALIZZAZIONE

Pediatria, Chirurgia pediatrica,
Neuropsichiatria Infantile



2

CORSI DI LAUREA

in Infermieristica pediatrica
e in Terapia della Neuro e psicomotricità
dell'età evolutiva (TNPEE)



1

DOTTORATI DI RICERCA

in Scienze pediatriche

OSPEDALE



18

**PADIGLIONI
DEL POLICLINICO**



420 [↑]5%

POSTI LETTO DI DEGENZA

(ordinaria, DH, DS, culle e Hospice)

RICERCA



67 [↑] 1,52%

RICERCATORI

CON H-INDEX ≥30 (SCOPUS)

2.906,5

IMPACT FACTOR JCR2

578 [↑] 7,64

PUBBLICAZIONI

PAZIENTI



66 [↑] 26,92

PAESI DI PROVENIENZA DEI PAZIENTI

RICOVERI



31.064 **RICOVERI**
ANNUI TOTALI → **5.182**

20.990

PAZIENTI DALLA LIGURIA

10.074

PAZIENTI
DA FUORI
LIGURIA

**PRESSO
GASLINI
DIFFUSO**

AMBULATORIO



674.185 **PRESTAZIONI**
AMBULATORIALI
ANNUUE TOTALI → **9.704** [↑] 9,67%

205.624

PAZIENTI DALLA LIGURIA (ACCESSI)

36.754

PAZIENTI DA FUORI
LIGURIA (ACCESSI)

**PRESSO
GASLINI
DIFFUSO**

I PROGETTI INTERNAZIONALI DELL'ISTITUTO GASLINI

L'Istituto Giannina Gaslini accoglie bambini provenienti da **66 Paesi diversi**: alcuni di questi vivono situazioni di guerra e sono costretti a condizioni estremamente pericolose; in diversi Paesi l'Istituto opera attraverso progetti specifici, volti a rafforzare le strutture in loco con la presenza di medici

specialisti e/o con azioni formative rivolte ai medici locali.

Di seguito, in sintesi, le attività internazionali sviluppate nel corso del 2025 secondo quanto previsto dai programmi di collaborazione in essere.





SUPPORTO AI SERVIZI DI NEONATOLOGIA E PEDIATRIA IN ANGOLA

Partnership: Istituto Giannina Gaslini / ENI.

Nel corso del 2025, l'Istituto Giannina Gaslini ha consolidato la propria presenza internazionale sviluppando **due progetti volti al potenziamento dei servizi pediatrici e neonatali in Angola.**

1° PROGETTO

Sede: ospedale Maternal and Child Hospital (HMI) “Dr. Manuel Pedro Azancot de Menezes”

Aree Tematiche di Intervento

Sviluppo e potenziamento della Terapia Intensiva Neonatale.

Obiettivi Strategici

L'intervento mira a stabilire l'ospedale Azancot de Menezes come centro di riferimento nazionale. Gli obiettivi prioritari includono:

1. Implementazione di un programma strutturato di *capacity building* per il personale sanitario locale.
2. Innalzamento degli standard qualitativi delle cure e della sicurezza del paziente.
3. Consolidamento del ruolo della

struttura come hub di eccellenza per l'area metropolitana di Luanda, le province del Sud e l'intero territorio angolano.

Attività svolte

1. Missioni Internazionali

Sono state effettuate 3 missioni tecniche e cliniche da parte del personale del Gaslini in Angola nei mesi di giugno, settembre e novembre.

2. Formazione in Italia (Stage)

Tra i mesi di novembre e dicembre, si è tenuto un periodo di stage formativo presso l'Istituto Gaslini, che ha coinvolto figure chiave dell'ospedale Azancot:

- 1 Medico specialista
- 1 Infermiere professionale



2° PROGETTO

Sede: 4 ospedali di Luanda:

- ✓ Maternal and Child Hospital (HMI) “Dr. Manuel Pedro Azancot de Menezes”;
- ✓ David Bernardino Hospital;
- ✓ Hospital Geral de Cacucaco Heróis de Kifangond;
- ✓ Hospital Vitoria de Espirito Santo

Aree Tematiche di Intervento

Oncologia ed ematologia pediatrica

Obiettivi Strategici

Sviluppo di una rete ospedaliera integrata a Luanda, in Angola. Gli obiettivi prioritari includono:

1. Implementazione di un programma strutturato di *capacity building* per il personale sanitario locale.
2. Innalzamento degli standard qualitativi delle cure e della sicurezza del paziente.

Attività svolte

Missioni Internazionali

è stata effettuata una missione tecnica e clinica da parte del personale del Gaslini in Angola nei mesi di novembre.



MIGLIORARE GLI ESITI CLINICI NEI BAMBINI AFFETTI DA PATOLOGIE ONCOEMATOLOGICHE IN LIBIA

Partnership: Gaslini Academy / Organizzazione Mondiale della Sanità (OMS) - Libia.

Nel corso del 2025, Gaslini Academy ha siglato un accordo di collaborazione con l'Organizzazione Mondiale della Sanità (OMS) in Libia per l'implementazione di un progetto di formazione nell'ambito dell'oncoematologia pediatrica presso il National Cancer Institute di Misurata (Libia). Il progetto si è svolto nel periodo febbraio-luglio 2025.

Sede: National Cancer Institute, Misurata (Libia)

Aree Tematiche di Intervento

Diagnosi e trattamento delle patologie oncologiche pediatriche

Obiettivi Strategici

Il progetto ha l'obiettivo di migliorare gli esiti clinici nei bambini affetti da patologie oncoematologiche, attraverso un programma di formazione intensiva rivolto al personale sanitario del National Cancer Institute di Misurata, centro di riferimento nazionale.

Attività svolte

1. Missioni Internazionali

Sono state effettuate 2 missioni (aprile e luglio) di un team multidisciplinare dell'Istituto G. Gaslini al National Cancer Institute di Misurata - aprile e luglio

2. Formazione in Italia (Stage)

Nel mese di giugno si è svolto un periodo di formazione osservativa (stage) presso l'Istituto Gaslini, che ha coinvolto figure chiave del National Cancer Institute di Misurata

2 Oncologi pediatrici

1 Farmacista

1 Chirurgo pediatrico

2 Anestesisti

1 Tecnico di anestesia





COLLABORAZIONI CON ONG PER L'INVIO DI TEAM DI CARDIOCHIRURGIA IN CONTESTI SANITARI FRAGILI.

L'Istituto G. Gaslini ha sottoscritto accordi di collaborazione con ONG e organizzazioni umanitarie al fine di fornire supporto in Paesi in cui i sistemi sanitari non consentono un adeguato trattamento delle patologie cardiocirurgiche complesse. Tali accordi prevedono l'invio di team specialistici di cardiocirurgia per la presa in carico e il trattamento di una casistica selezionata, costituita prevalentemente da pazienti provenienti da campi profughi o da contesti caratterizzati da elevata vulnerabilità.



Attività svolte

Nell'ambito della collaborazione con le **ONG HEEVIE e SIA** (Iniziative di Solidarietà):

✓ **Duhok (Kurdistan iracheno)**

15-22 febbraio 2025

Realizzata 1 missione cardiocirurgica, durante la quale sono stati operati 10 bambini, prevalentemente provenienti da campi profughi yazidi.

Nell'ambito della collaborazione con **The Gift of Life**:

✓ **Amman (Giordania)**

28 marzo - 3 aprile 2025

Realizzata 1 missione cardiocirurgica, durante la quale sono stati operati 10 bambini, prevalentemente palestinesi e siriani provenienti dai campi profughi dell'area di Amman.

✓ **Bucarest (Romania)**

9-18 maggio 2025

Realizzata 1 missione cardiocirurgica, durante la quale sono stati operati 10 bambini provenienti da contesti caratterizzati da elevata vulnerabilità sociale.



LA NOSTRA GOVERNANCE

Gaslininsieme è una Fondazione strutturata sulla partecipazione attiva dei suoi Soci, suddivisi in diverse categorie: i **Soci Fondatori** - l'Istituto Giannina Gaslini e la Fondazione Gerolamo Gaslini -, i **Soci Sostenitori** e i **Soci Partecipanti**. Essi collaborano per promuovere nuove iniziative finalizzate allo sviluppo della raccolta fondi e al sostegno delle attività della Fondazione. Da Statuto, infatti, oltre ai Fondatori, che sono Fondazione Gerolamo Gaslini e Istituto Giannina Gaslini, anche i **"Sostenitori"** (principalmente aziende) e i **"Partecipanti"** (individui) hanno ruolo e responsabilità di Soci e nominano 3 componenti del Consiglio Direttivo.

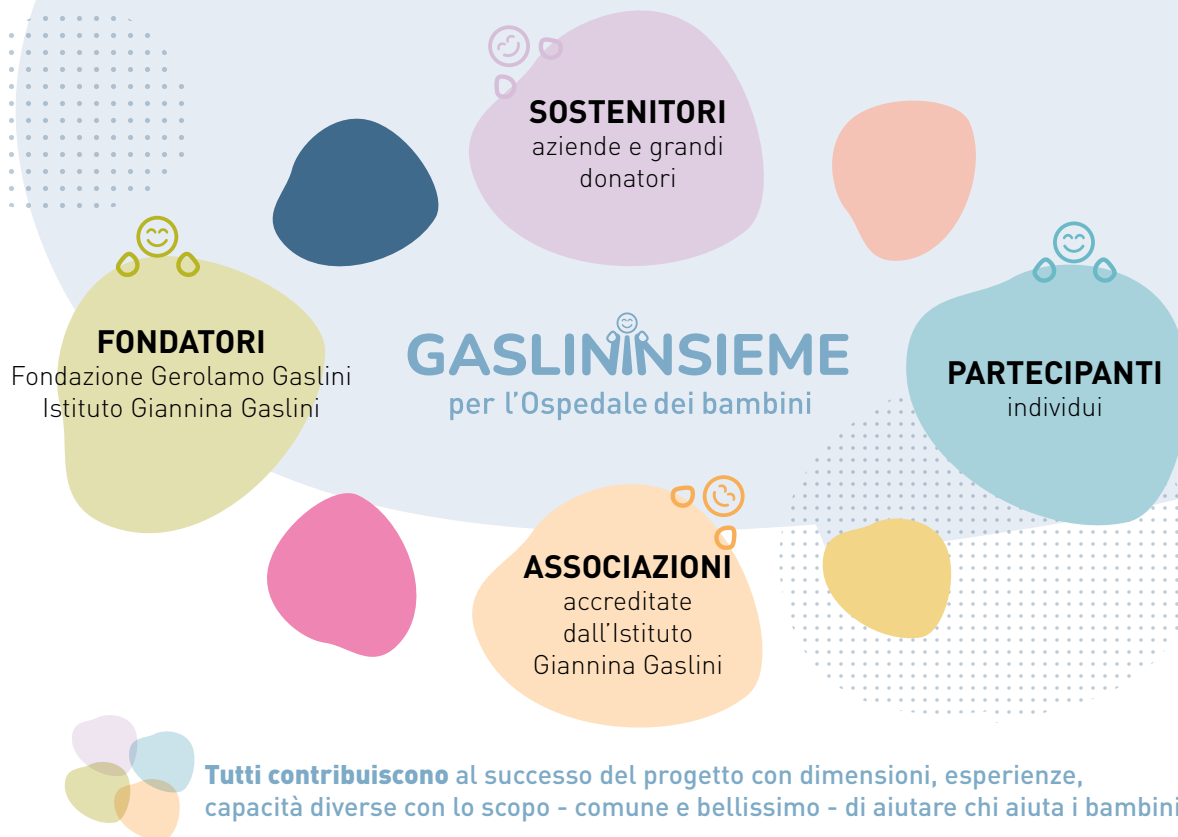
I Soci Fondatori svolgono, se e ove necessario, la loro attività a supporto della Fondazione, in coerenza con lo Statuto vigente. Essi sono stati regolarmente informati sull'andamento dell'organizzazione, sui fatti principali relativi alla sua gestione e ai futuri progetti di raccolta ed erogazione dei fondi destinati all'Istituto.

I Soci Sostenitori versano una quota annuale di € 20.000, di cui € 5.000 rappresentano la quota di partecipazione e € 15.000 rappresentano una donazione liberale.

I Soci Partecipanti, invece, versano una quota di iscrizione annuale di € 100.

La carica del **Presidente** è ricoperta dal Presidente dell'Istituto Giannina Gaslini, Edoardo Garrone, come indicato all'interno dello Statuto della Fondazione. Il Presidente, a seguito di una consultazione con il Consiglio Direttivo, può delegare ad altri Consiglieri i propri compiti o le attività rientranti nelle proprie attribuzioni, in seguito alla ricezione del benestare del Consiglio Direttivo.

Il **Consiglio Direttivo** ha tutti i poteri necessari per l'amministrazione ordinaria e straordinaria ed è costituito da 9 membri - 8 uomini e 1 donna, tutti nella fascia d'età superiore ai 50 anni. I componenti del Consiglio diversi dal Presidente, dal Direttore Generale



dell'Istituto e dal Vicepresidente della Fondazione Gerolamo Gaslini, sono stati nominati per una carica di durata triennale ai sensi dell'art. 11 dello Statuto, punto 3. Pertanto, essendo stati nominati nel maggio 2024, salvo dimissioni motivate o revoca, essi resteranno in carica fino all'approvazione del rendiconto chiuso al 31 dicembre 2026. Non

è inoltre possibile per questi membri essere nominati per più di tre mandati consecutivi. Il Consiglio Direttivo è composto da:

- ✓ il Presidente Edoardo Garrone (prima nomina: 19 luglio 2022), la cui durata di mandato corrisponde al rispettivo mandato dell'Istituto Giannina Gaslini;



- ✓ 3 persone designate dal Consiglio di Amministrazione dell'Istituto Giannina Gaslini - il Direttore Generale Renato Botti (prima nomina: 19 luglio 2022), la cui durata di mandato corrisponde al rispettivo mandato dell'Istituto Giannina Gaslini, Giacomo Costa Ardissonne (prima nomina: 19 aprile 2023) e Claudio Andrea Gemme (prima nomina: 19 luglio 2022), la cui durata di mandato è invece triennale;
- ✓ 2 membri vengono designati dalla Fondazione Gerolamo Gaslini - il Vicepresidente Carla Sibilla (prima nomina: 19 luglio 2022), la cui durata di mandato corrisponde al rispettivo mandato della Fondazione Gerolamo Gaslini, e Filippo Alberti Gaslini (prima nomina: 19 luglio 2022), con mandato triennale;
- ✓ 2 persone designate dal Comitato dei Soci Sostenitori, scelti tra i soci in quanto persone fisiche o giuridiche private - Alfredo Aureli e Matteo Marzotto (per entrambi la prima nomina è avvenuta a 30 maggio 2024), la cui durata di mandato è triennale;

- ✓ Alberto Clavarino, designato dal Comitato dei Soci Partecipanti il 30 maggio 2024, la cui durata di mandato è triennale.

I componenti del Consiglio Direttivo sono designati dai rispettivi Soci secondo le seguenti modalità:

1. se il numero dei Soci Sostenitori della Fondazione è pari a uno, tale soggetto farà parte del Consiglio Direttivo a condizione che si tratti di persona fisica o giuridica privata,
2. se il numero dei Soci Sostenitori della Fondazione è superiore all'unità, essi dovranno costituire un Comitato Sostenitori e designare un membro del Consiglio Direttivo,
3. se il numero dei Soci Sostenitori è superiore a cinque, essi designeranno due membri nel Consiglio Direttivo,
4. se il numero dei Soci Partecipanti della Fondazione è pari a uno, tale soggetto farà parte del Consiglio Direttivo a condizione che si tratti di persona fisica o giuridica privata,

5. se il numero dei Soci Partecipanti della Fondazione è superiore all'unità, essi dovranno costituire un Comitato Partecipanti e designare un membro del Consiglio Direttivo.

Nel corso del 2025, si sono tenute 5 riunioni del Consiglio Direttivo. Per il dettaglio riguardante le date, il contenuto dell'Ordine del Giorno e il numero di membri dell'organo partecipanti si rimanda alla sezione di Annex, in fondo al presente documento.

La vigilanza sull'attività della Fondazione è svolta dall'**Organo di Controllo**, il quale presenzia alle riunioni del Consiglio Direttivo, e svolge tutte le funzioni stabilite dall'art. 30 del D.Lgs. 117/2017. L'Organo di Controllo è composto da 3 membri effettivi e 2 supplenti, che sono stati riconfermati a giugno 2025 dai Consigli dei Soci Fondatori, e nominati dal Consiglio Direttivo di Gaslininsieme:

- ✓ Dott. Luca Andrea Cidda, Presidente, nominato dal Consiglio Direttivo della Fondazione Gerolamo Gaslini (prima nomina: 19 luglio 2022);
- ✓ Dott. Giambattista Poggi, componente effettivo, nominato dal Consiglio

Direttivo dell'Istituto Giannina Gaslini (prima nomina: 19 luglio 2022);

- ✓ Dott. Sebastiano Bolla Pittaluga, componente effettivo, nominato dal Comitato Soci Sostenitori (prima nomina: 19 luglio 2022);
- ✓ Dott. Federico Illuzzi, supplente, nominato dal Consiglio Direttivo dell'Istituto Giannina Gaslini;
- ✓ Dott. Andrea Devoto, supplente, nominato dal Consiglio Direttivo della Fondazione Gerolamo Gaslini.

L'Organo di Controllo resterà in carica per un triennio e quindi sino all'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2027.

Nel corso del 2025, si sono tenute 8 riunioni dell'Organo di Controllo. Per il dettaglio riguardante le date, il contenuto dell'ordine del giorno e il numero di membri dell'Organo di Controllo partecipanti si rimanda alla sezione di Annex, in fondo al presente documento.

Inoltre, la Fondazione ha nominato una **Società di Revisione** legale dei conti, pur non essendo obbligatorio.

È inoltre presente la figura del **Segretario Generale**, che esercita la propria attività ai sensi dell'art. 15 dello Statuto della Fondazione. Il Segretario Generale è scelto tra persone di elevata qualificazione professionale con competenza specifica in ambito gestionale e amministrativo e in possesso di titoli professionali e comprovate esperienze attinenti alla carica. È nominato dal Consiglio Direttivo per un periodo non superiore a cinque anni e può essere riconfermato.

Il **Comitato dei Garanti** vigila sulla coerenza delle attività della Fondazione rispetto ai valori perseguiti, i membri devono essere scelti tra persone con esperienza e qualificazione nell'ambito dei settori di operatività della Fondazione. Il Comitato è composto da 3 membri esterni ai Fondatori e alla Fondazione Gaslininsieme, nominati e riconfermati per un triennio nel Consiglio Direttivo di giugno 2024:

- ✓ Mara Zuccardi Merli, designata dalla Fondazione Gerolamo Gaslini con funzione di Presidente (prima nomina: 19 aprile 2023);
- ✓ Diego Barontini, designato dal Comitato

Soci Sostenitori (prima nomina: 19 luglio 2022);

- ✓ Armando Cama, designato dall'Istituto Giannina Gaslini (prima nomina: 19 luglio 2022).

Nel corso del 2025, si sono tenute 9 riunioni del Comitato dei Garanti. Per il dettaglio riguardante le date, il contenuto dell'Ordine del Giorno e il numero di membri dell'organo partecipanti si rimanda alla sezione di Annex, in fondo al presente documento.

I Soci Sostenitori sono organizzati attraverso un Comitato che, secondo Regolamento, ha nominato l'Organismo di Coordinamento e il Coordinatore dei Sostenitori. Il Comitato dei Soci Sostenitori è un'importante rappresentazione delle opinioni e dei punti di vista appartenenti alla società civile e alle aziende che sono parte della governance di Gaslininsieme. In tal senso, il Comitato ha un ruolo propositivo e attivo sulle linee

guida della Fondazione e riceve a sua volta preziosi input attraverso il ruolo pubblico e professionale dei suoi membri.

Nel corso del 2025, si sono tenute 3 riunioni del Comitato dei Soci Sostenitori.

Tutti gli organismi dei Soci (Sostenitori e Partecipanti), come definito all'interno dello Statuto, svolgono una funzione esclusivamente consultiva e propositiva. A titolo esemplificativo e non esaustivo, hanno i seguenti compiti:

- ✓ Facilitare la creazione di campagne per la raccolta di fondi: questo implica offrire supporto e strumenti necessari per avviare e gestire iniziative destinate a raccogliere risorse finanziarie, mirate a sostenere le attività della Fondazione.
- ✓ Identificare progetti e iniziative che siano in accordo con gli obiettivi di Gaslininsieme e presentarli per



l'approvazione del Consiglio Direttivo: il che significa cercare e selezionare attività o programmi che rispecchino la missione e gli scopi della Fondazione. Una volta identificati, questi progetti devono essere presentati formalmente al Consiglio Direttivo per ottenere la loro approvazione.

- ✓ Proporre al Consiglio Direttivo idee per lo sviluppo di iniziative e attività che favoriscano il conseguimento degli obiettivi di Gaslininsieme, in tal senso vengono formulati suggerimenti e idee concrete al Consiglio Direttivo, relative a nuove attività o progetti che possono contribuire in modo significativo al raggiungimento delle finalità statutarie della Fondazione.

Le **Associazioni accreditate** che cooperano con l'ospedale hanno un ruolo attivo e propositivo fondamentale per le attività di Gaslininsieme. Esse sono uno degli strumenti operativi portanti che, collaborando con Gaslininsieme, contribuiscono a creare un'importantissima rete con obiettivo comune di aiuto concreto all'ospedale. Le Associazioni contribuiscono a favorire la raccolta fondi e, al contempo, indirizzano parte dei fondi raccolti dove

necessario, basandosi sulla valutazione delle esigenze che rilevano presso le diverse tipologie di utenza che rappresentano. Nel corso dell'anno si sono aperte opportunità di partnership con le Associazioni, anche grazie a progetti co-finanziati, di volta in volta valutati dal Consiglio Direttivo.

Tutti contribuiscono al successo del progetto con dimensioni, esperienze e capacità diverse con lo scopo comune di dare sostegno a chi aiuta i bambini. Il coinvolgimento e la partecipazione, la solidarietà e l'inclusione, sono valori fondanti e distintivi del "Sistema Gaslini" di cui le Associazioni sono portatrici.

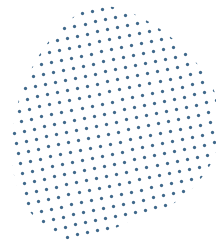




3

SOSTENIBILITÀ GASLININSIEME

LA SOSTENIBILITÀ PER GASLININSIEME



Negli ultimi anni, il Sistema Gaslini sta vivendo un momento di importante evoluzione e sviluppo che richiede un incremento significativo delle risorse disponibili, poiché l'ospedale sta proseguendo nell'ambizioso progetto di ampliamento e innovazione della sua sede.

L'Istituto Giannina Gaslini, infatti, ha avviato una fase di rinnovo strutturale per trasformare l'ospedale pediatrico in un presidio che pone sempre di più il bambino e la famiglia al centro della propria progettualità, grazie al miglioramento delle prestazioni assistenziali e allo sviluppo dell'attività di ricerca.

Il progetto del Nuovo Gaslini prevede la costruzione di un nuovo padiglione, il **Padiglione Zero**, un monoblocco che si integrerà con gli alti padiglioni. Avrà un'articolazione funzionale per livelli e sarà destinato a **tutte le funzioni di emergenza-urgenza a elevata intensità assistenziale e chirurgica per i bambini e le future mamme**. Comprenderà, infatti, un'area di

emergenza-urgenza correlata funzionalmente all'area ospedaliera dei servizi diagnostici; 12 sale operatorie, 5 sale travaglio e parto; nuovi posti letto nelle aree di terapia intensiva, subintensiva pediatrica e neonatale e nell'area ospedaliera delle degenze ordinarie.

Il Nuovo Gaslini, e in particolare il Padiglione Zero, sarà dotato di **tecnologie all'avanguardia**, tra loro integrate, e **particolare attenzione sarà rivolta al paziente e alla sua presa in carico in tutto il percorso di cura** all'interno del Gaslini (e non solo), attraverso l'impiego, ad esempio, di sistemi di monitoraggio che "lo seguano" nel tempo e consentano ai nostri professionisti di ottenere un quadro clinico davvero globale e concreto.

In questo percorso di trasformazione, il 2025 si è aperto con un passaggio particolarmente significativo: la **posa della prima pietra del Nuovo ospedale**, momento simbolico che ha segnato l'avvio concreto dei lavori e ha rappresentato un'importante



occasione di condivisione con la comunità. In tale contesto, Gaslininsieme ha ulteriormente **rafforzato il proprio impegno nel sostenere e accompagnare il progetto**, assumendo un ruolo attivo nel racconto del Nuovo Gaslini e del suo valore per il futuro della pediatria.

Attraverso iniziative dedicate di raccolta fondi, campagne di comunicazione e attività di coinvolgimento, è stato avviato un percorso volto a sostenere e consolidare la narrazione del progetto, favorendo una partecipazione consapevole e attiva di cittadini, donatori e stakeholder.

Questo impegno, particolarmente significativo in una fase cruciale del percorso di sviluppo dell'ospedale, ha contribuito a meglio **indirizzare gli sforzi della Fondazione, a consolidare la rete di relazioni esistenti e ampliare la platea dei sostenitori**, trasformando un traguardo istituzionale in un progetto condiviso di responsabilità e sostegno collettivo.

ANALISI DI MATERIALITÀ

Nel corso del 2025, Gaslininsieme ha aggiornato l'**analisi di materialità** già precedentemente svolta, confermando la lista dei **temi rilevanti per l'organizzazione** e integrando ulteriormente gli **impatti** ad essi legati, per fornire una fotografia reale ed attuale del proprio operato.

Come per i due esercizi di rendicontazione precedenti, anche nel 2025 l'analisi di materialità è stata realizzata coinvolgendo tutta l'organizzazione della Fondazione e seguendo il contenuto dei *GRI Standards 2021*. Attraverso l'analisi è stato possibile identificare i temi legati alla sostenibilità che costituiscono la **struttura** e i **contenuti** del presente documento, in quanto rilevanti (o materiali) per Gaslininsieme e per i suoi stakeholder. Ogni tema è collegato ad **impatti di tipo sociale e di governance** che l'organizzazione genera attraverso lo svolgimento della propria attività.

Tali impatti, che possono essere positivi o negativi, effettivi o potenziali, sono stati poi classificati sulla base della loro

significatività, secondo la logica delle seguenti fasi di lavoro:

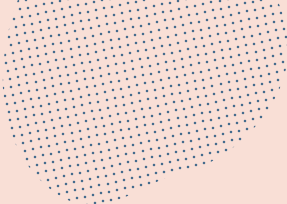
1. Valutazione e aggiornamento degli impatti di sostenibilità.

Al fine di mantenere aggiornata la lista di temi materiali della Fondazione Gaslininsieme, il Gruppo di Lavoro per il Bilancio Sociale ha nuovamente valutato la lista di impatti identificati come potenzialmente rilevanti in base alle attività portate avanti dall'organizzazione nel 2025. Attraverso questa valutazione, e concentrandosi sull'annualità oggetto di rendicontazione, è stato confermato, o definito nel caso dei nuovi impatti, il livello di significatività precedentemente attribuito al singolo aspetto. La significatività di un impatto (che può essere alta, media o bassa) è basata sulla **probabilità di accadimento** di ogni impatto (*Likelihood*) e sull'**importanza** dello stesso (*Severity* - in caso di impatti negativi - e *Significance* - in caso di impatti positivi).

2. Aggiornamento della prioritizzazione degli impatti di sostenibilità.

All'interno del presente Bilancio Sociale vengono inclusi solamente gli impatti con un livello di **rilevanza alta**, ovvero gli impatti, positivi o negativi, attuali o potenziali, che sono risultati sopra soglia di rilevanza secondo le passate valutazioni, riconfermate o definite ex-novo (nel caso delle nuove introduzioni) dal Gruppo di Lavoro.





TEMI MATERIALI E IMPATTI

Tema materiale	Impatto	Significatività
Fundraising Trasparente	Condivisione delle modalità di impiego delle donazioni ricevute	 Positivo, Potenziale
	Rafforzamento della <i>brand identity</i> del Sistema Gaslini	 Positivo, Potenziale
Integrità e Responsabilità	Non conformità rispetto a leggi e regolamenti	 Negativo, Potenziale
	Perdita di dati personali	 Negativo, Potenziale
	Perdita di fiducia da parte dei donatori	 Negativo, Potenziale
Stakeholder Engagement continuativo	Mantenimento/ costruzione della reputazione della Fondazione	 Positivo, Potenziale
	Coinvolgimento della comunità ligure (ampliamento numero dei volontari)	 Positivo, Potenziale
	Coinvolgimento dei Soci Sostenitori nelle fasi ideative delle iniziative e dei progetti	 Positivo, Attuale
	Ascolto e coinvolgimento dei Soci Partecipanti	 Positivo, Attuale
	Gestione strutturata del rapporto con le associazioni	 Positivo, Potenziale
	Sensibilizzazione delle tematiche sociali legate al Sistema Gaslini	 Positivo, Attuale
	Sensibilizzazione e coinvolgimento dei professionisti dell'Istituto Gaslini alle tematiche del fundraising	 Positivo, Attuale
	Condivisione delle modalità di impiego delle donazioni ricevute	 Positivo, Potenziale

LEGENDA DEGLI IMPATTI:

Significatività bassa			
Significatività media			
Significatività alta			

Contributo al miglioramento della Salute Umana	Promozione della salute umana	 Positivo, Attuale
	Contributo alla ricerca scientifica	 Positivo, Attuale
Innovazione Sociale	Benessere delle famiglie	 Positivo, Attuale
	Cooperazione con attori del territorio per lo sviluppo di nuove progettualità	 Positivo, Potenziale
Benessere dei dipendenti	Condizioni lavorative dignitose	 Positivo, Attuale
	Work-life balance	 Positivo, Attuale
	Turnover	 Negativo, Potenziale
Sviluppo delle persone della Fondazione	Personale qualificato e competente	 Positivo, Potenziale
Promozione della Salute e Sicurezza	Infortuni sul lavoro	 Negativo, Potenziale
	Contributo alla salute e alla sicurezza sui luoghi di lavoro	 Positivo, Attuale

IL NOSTRO CONTRIBUTO AGLI SDGS

L'**Agenda 2030** per lo **Sviluppo Sostenibile** è un'iniziativa che abbraccia le esigenze delle persone, la cura del nostro pianeta e la ricerca di prosperità per tutti. Sottoscritta il 25 settembre 2015 dai rappresentanti dei 193 Paesi membri delle Nazioni Unite e convalidata dall'Assemblea Generale dell'ONU, l'Agenda si articola in **17 Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile - gli SDGs** - che fanno parte di un ambizioso programma più ampio, composto da 169 traguardi da raggiungere. Tali obiettivi si concentrano su diversi aspetti: ambiente, economia, sociale e istituzionale, con un orizzonte di realizzazione fissato per il 2030. Anche se non può risolvere ogni sfida che affrontiamo, questo programma rappresenta una solida base di partenza per costruire un futuro migliore e garantire a tutti la possibilità di vivere in un mondo sostenibile, equilibrato dal punto di vista ambientale, sociale ed economico.

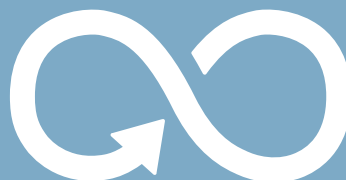
Il perseguimento degli **obiettivi 2030 dell'ONU** è una responsabilità condivisa che richiede l'impegno e la cooperazione

di tutti i settori della società; infatti, solo attraverso un'azione coordinata e sinergica possiamo sperare di raggiungere questi ambiziosi obiettivi entro la scadenza stabilita. In tal senso anche Fondazione Gaslininsieme, che opera per garantire una salute e un futuro migliore a chi abiterà il pianeta nei prossimi anni, riconosce l'importanza dell'impegno comune di cui l'ONU si è resa guida e ha quindi preso la decisione di contribuire alla realizzazione degli Obiettivi proposti, garantendo centralità alle tematiche di sostenibilità e sensibilizzando i propri stakeholder sugli aspetti che ritiene più coerenti con le proprie attività. Elemento di valore per il percorso di rendicontazione realizzato, la connessione che il Gruppo di Lavoro ha individuato tra nove degli SDGs 2030 e i temi materiali definiti.

Di seguito vengono riportati i temi materiali dell'organizzazione e gli SDGs ad essi connessi. Vengono inoltre evidenziati i Target più significativi per l'operato della Fondazione.



PEACE, JUSTICE
AND STRONG
INSTITUTIONS



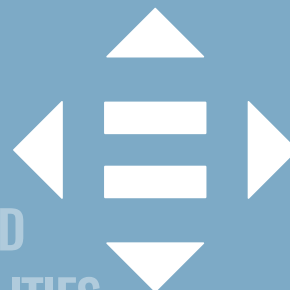
RESPONSIBLE
CONSUMPTION
AND PRODUCTION



PARTNERSHIPS
FOR THE GOALS



GOOD HEALTH
AND WELL-BEING



REDUCED
INEQUALITIES



INDUSTRY, INNOVATION
AND INFRASTRUCTURE



DECENT WORK AND
ECONOMIC GROWTH



Integrità e responsabilità
Impegnarsi nel rinnovare i propri principi fondanti di integrità e responsabilità durante la conduzione di tutte le attività quotidiane dandone visibilità agli Stakeholder e a tutti gli attori coinvolti.

Target 16.2 Eliminare l'abuso, lo sfruttamento, il traffico e tutte le forme di violenza e tortura contro i bambini.

Target 16.6 Sviluppare istituzioni efficaci, responsabili e trasparenti a tutti i livelli.



Contributo al miglioramento della Salute Umana

Promuovere la salute umana e gestire i flussi di donazioni destinati alle attività di cura e assistenza, al miglioramento tecnologico e alla ricerca scientifica, al fine di contribuire al benessere collettivo e, in particolare, dei bambini e delle loro famiglie.

Target 3.2 Entro il 2030, mettere fine alle morti evitabili di neonati e bambini sotto i 5 anni di età, con l'obiettivo per tutti i paesi di ridurre la mortalità neonatale a non più di 12 su 1.000 nati vivi e, per i bambini al di sotto dei 5 anni, ridurre la mortalità a non più di 25 su 1.000 nati vivi.

Target 3.4 Entro il 2030, ridurre di un terzo la mortalità prematura da malattie non trasmissibili attraverso la prevenzione e la cura e promuovere la salute mentale e il benessere.

Target 3.8 Conseguire una copertura sanitaria universale, compresa la protezione dai rischi finanziari, l'accesso a servizi essenziali di assistenza sanitaria di qualità e l'accesso a farmaci essenziali sicuri, efficaci, di qualità e a prezzi accessibili e vaccini per tutti.



Target 12.6 Incoraggiare le imprese, soprattutto le aziende di grandi dimensioni e transnazionali, ad adottare pratiche sostenibili e integrare le informazioni sulla sostenibilità nelle loro relazioni periodiche.

Fundraising trasparente

Promuovere modalità di fundraising etiche e trasparenti, che garantiscano la realizzazione dei progetti a supporto dell'ospedale Gaslini dando evidenza degli obiettivi e degli impatti attesi.

17 PARTNERSHIP
PER GLI OBIETTIVI



Stakeholder Engagement continuativo

Gestire in modo strutturato e continuativo il coinvolgimento degli Stakeholder principali della Fondazione (le imprese, le famiglie, i volontari, la comunità) attraverso momenti di ascolto e scambio per favorire il processo di co-progettazione e di valutazione dell'impatto sociale.

Target 17.3 Mobilitare ulteriori risorse finanziarie per i Paesi in via di sviluppo da più fonti.

Target 17.6 Migliorare la cooperazione Nord-Sud, Sud-Sud e quella triangolare in ambito regionale ed internazionale e l'accesso alla scienza, alla tecnologia e all'innovazione e migliorare la condivisione delle conoscenze sulle condizioni reciprocamente concordate, anche attraverso un maggiore coordinamento tra i meccanismi esistenti, in particolare a livello delle Nazioni Unite, e attraverso un meccanismo di facilitazione globale per la tecnologia.

Target 17.17 Incoraggiare e promuovere efficaci partenariati tra soggetti pubblici, pubblico-privati e nella società civile, basandosi sull'esperienza e sulle strategie di accumulazione di risorse dei partenariati.



Target 9.1 Sviluppare infrastrutture di qualità, affidabili, sostenibili e resilienti, comprese le infrastrutture regionali e transfrontaliere, per sostenere lo sviluppo economico e il benessere umano, con particolare attenzione alla possibilità di accesso equo per tutti.

Innovazione sociale

Attivare, attraverso la sensibilizzazione delle persone, delle imprese e il coinvolgimento degli attori del territorio, progetti di innovazione sociale che contribuiscano a individuare soluzioni efficaci ed efficienti per nuovi bisogni emergenti.



Target 10.3 Garantire a tutti pari opportunità e ridurre le disuguaglianze di risultato, anche attraverso l'eliminazione di leggi, di politiche e di pratiche discriminatorie, e la promozione di adeguate leggi, politiche e azioni in questo senso.

Target 10.b Promuovere l'aiuto pubblico allo sviluppo e i relativi flussi finanziari, compresi gli investimenti esteri diretti, agli Stati dove il bisogno è maggiore, in particolare i paesi meno sviluppati, i paesi africani, i piccoli Stati insulari in via di sviluppo e i paesi senza sbocco sul mare in via di sviluppo, in accordo con i loro piani e programmi nazionali.

Benessere dei dipendenti

Valorizzare l'unicità delle singole persone che lavorano per la Gaslininsieme, offrendo loro l'opportunità di raggiungere un equilibrio tra vita privata e professionale.

Sviluppo delle persone della Fondazione

Garantire la crescita professionale e personale delle persone assicurando opportunità di crescita e di formazione strutturate e coerenti con i bisogni professionali previsti per lo sviluppo di Gaslininsieme.



Promozione della Salute e Sicurezza

Garantire e promuovere condizioni lavorative dignitose all'interno della Fondazione, assicurando la salute e sicurezza dei lavoratori e dei volontari.

Target 8.5 Entro il 2030, raggiungere la piena e produttiva occupazione e un lavoro dignitoso per tutte le donne e gli uomini, anche per i giovani e le persone con disabilità, e la parità di retribuzione per lavoro di pari valore.

Target 8.8 Proteggere i diritti del lavoro e promuovere un ambiente di lavoro sicuro e protetto per tutti i lavoratori, compresi i lavoratori migranti, in particolare le donne migranti, e quelli in lavoro precario.

I NOSTRI STAKEHOLDER

Gaslininsieme fonda la propria mission sul concetto di “**agire insieme**”, promuovendo alleanze strategiche con tutti gli stakeholder che possono contribuire allo sviluppo delle attività di fundraising a sostegno dell’Istituto Gaslini e quindi dei bambini e delle famiglie che utilizzano i servizi sanitari e di accoglienza dell’ospedale.

Gli **stakeholder** rappresentano figure chiave determinanti della **raccolta fondi di Gaslininsieme**. Svolgono un ruolo attivo non solo come potenziali donatori, ma anche come soggetti in grado di generare valore economico, relazionale e reputazionale, contribuendo alla diffusione della mission, all’ampliamento della base dei sostenitori e all’attivazione di nuove opportunità di finanziamento. Il loro coinvolgimento consente di intercettare risorse finanziarie, competenze, reti relazionali e capitale sociale, elementi essenziali per garantire continuità e sviluppo alle iniziative di fundraising.

La loro influenza e il loro coinvolgimento caratterizzano il modello operativo dell’organizzazione della Fondazione: attraverso un **coinvolgimento strutturato, continuo e coerente con i valori del Sistema Gaslini**, Gaslininsieme promuove relazioni solide e di lungo periodo volte a generare un reciproco valore. Relazioni basate sulla fiducia, sulla trasparenza e sulla condivisione degli obiettivi, favorendo forme di sostegno che vanno oltre la donazione occasionale e si consolidano in **partnership durature**. Un engagement efficace rafforza la propensione alla donazione, stimola la partecipazione attiva alle **iniziative progettuali** e accresce la capacità degli stakeholder di agire come ambasciatori della causa, generando un effetto moltiplicatore sulle risorse raccolte.

Il coinvolgimento degli stakeholder rappresenta un grande valore per tutto il Sistema Gaslini, sia a livello strategico perché contribuisce a creare legami solidi con e tra le



parti interessate fino ad arrivare a costruire un vero e proprio **network a supporto del Sistema**; sia nell'impatto sulla comunità che può essere coinvolta e attrarre nuovi sostenitori.

Investire nella creazione di relazioni solide e multiformi con gli stakeholder rappresenta una priorità per **Gaslininsieme**, per ottimizzare il processo di raccolta fondi e per garantire una crescita sostenibile e un impatto positivo duraturo nella comunità.

L'ascolto e la comprensione degli stakeholder sono parte integrante del DNA di Gaslininsieme e costituiscono una modalità operativa che l'organizzazione sta consolidando attraverso approcci sempre più efficaci e inclusivi. In questa direzione, nel 2025 è stato avviato un **percorso strutturato di stakeholder engagement**.

Con l'obiettivo di rafforzare le proprie azioni, Gaslininsieme ha intrapreso già dal primo esercizio di rendicontazione un percorso strategico per definire e valorizzare l'ecosistema relazionale costruendo una **Mappa** concepita come una matrice che permette di categorizzare quattro distinte tipologie di stakeholder in base al livello di impatto che essi esercitano sull'organizzazione e anche sulla base del modo in cui le attività e le decisioni di Gaslininsieme influenzano i portatori di interesse.

La “Mappa degli Stakeholder” è utile per identificare chiaramente le aree dove è possibile intraprendere azioni di coinvolgimento delle diverse tipologie di portatori d'interesse, che sono suddivisi in:

Stakeholder rilevanti

coloro che sono fortemente connessi alla Fondazione poiché hanno un impatto rilevante su di essa e, allo stesso tempo, ne subiscono uno di eguale rilevanza a loro volta;

Stakeholder influenti

che Gaslininsieme monitora poiché influenzano le sue performance, ma su cui la Fondazione ha un'influenza limitata;

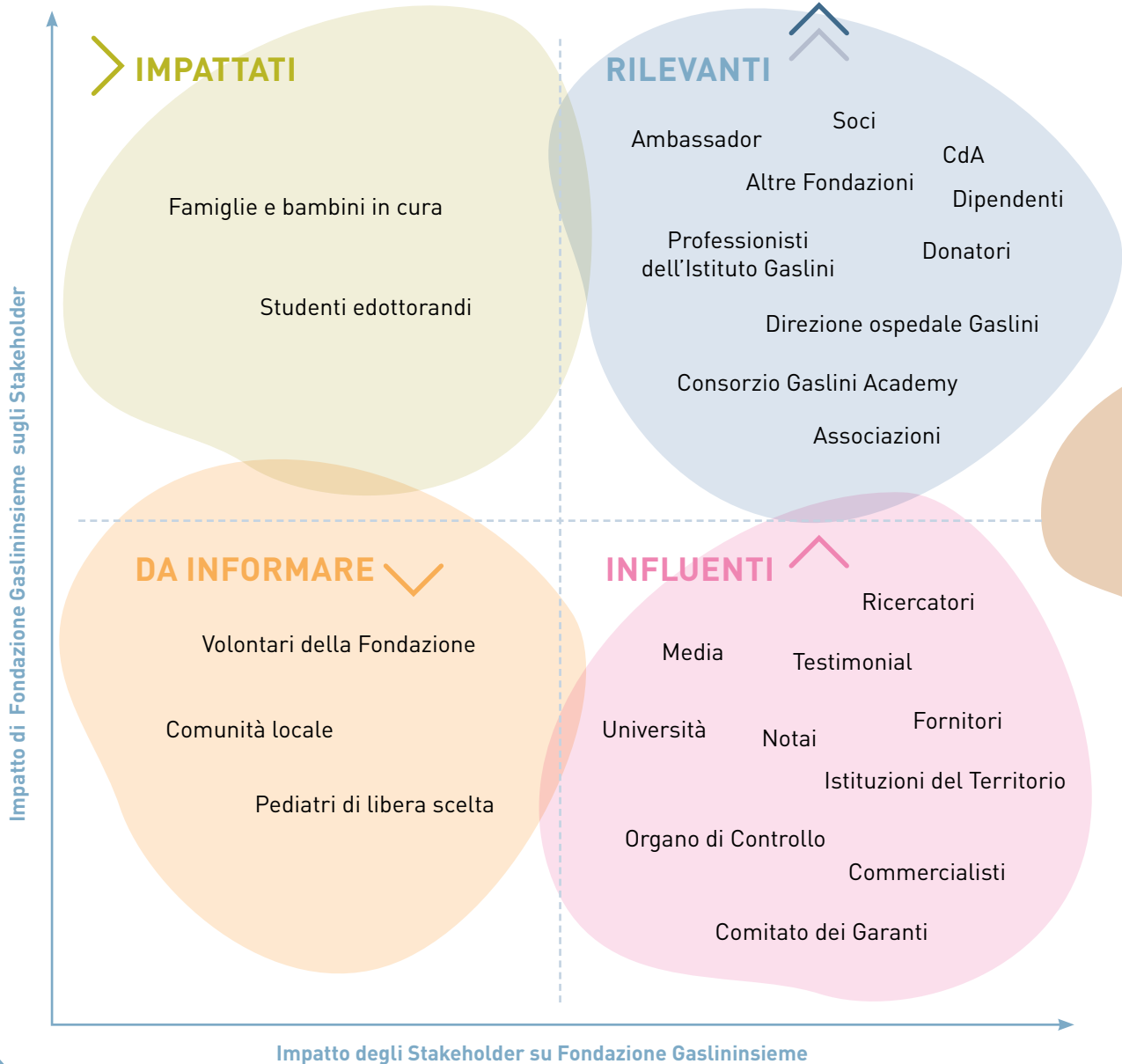
Stakeholder impattati

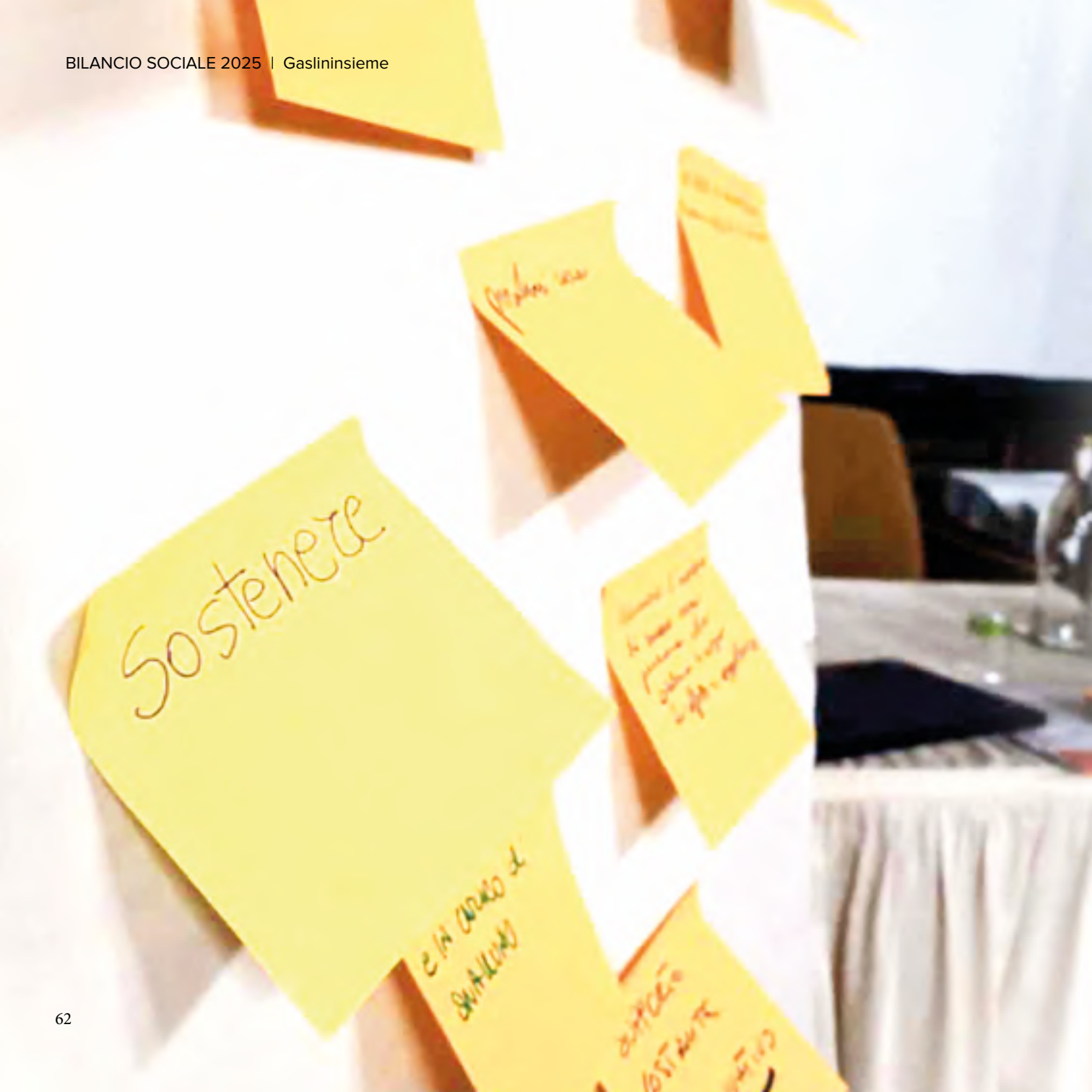
coloro che hanno un impatto poco significativo su Gaslininsieme, ma che risentono delle sue azioni;

Stakeholder da informare

il cui agire non dipende e non influenza Gaslininsieme sul momento.

La mappa, riportata a fianco, consente di visualizzare la pluralità di stakeholder di Gaslininsieme. Nel sottocapitolo 5.4.1 sono descritte le modalità di coinvolgimento dedicate ai diversi Stakeholder.





Sostenere

problemi con

difficoltà a
risolvere
il problema
di
gestione
della
attività

e in corso di
sviluppo

difficoltà
di gestione
della
attività

The background is a solid light yellow. It features several abstract organic shapes: a small orange blob in the top left, a large blue shape in the bottom left, and a large yellow shape in the bottom center. On the right side, there is a vertical gradient of dots transitioning from yellow to pink.

4 CREAZIONE DI VALORE

Per Gaslininsieme, la generazione di valore si traduce nella capacità di **contribuire in modo concreto al perseguimento delle finalità dell'IRCCS Giannina Gaslini**, operando in costante dialogo con tutti i soggetti coinvolti e ponendo attenzione alle loro aspettative e bisogni. L'azione della Fondazione si sviluppa lungo un percorso che comprende attività di informazione, comunicazione e sensibilizzazione, fino ad arrivare alla raccolta di risorse economiche destinate a sostenere l'ospedale e i suoi progetti. In alcuni casi, Gaslininsieme svolge anche un ruolo di orientamento delle **donazioni provenienti da famiglie e imprese** che desiderano contribuire, per ragioni specifiche, al sostegno di iniziative, ambiti progettuali o contesti assistenziali particolari del Gaslini.

La Fondazione opera con l'obiettivo di **gestire le risorse raccolte in maniera unitaria, coerente e strutturata**, concentrando il flusso delle donazioni all'interno di un soggetto unico, in grado di rispondere **in modo coordinato alle esigenze dell'ospedale e in linea con le sue strategie di sviluppo**. L'allineamento alle priorità strategiche

consente di intercettare in modo puntuale i reali fabbisogni della struttura, favorendo il raggiungimento degli obiettivi assistenziali, scientifici e organizzativi. I risultati conseguiti, misurabili anche attraverso l'ammontare delle risorse raccolte, rappresentano indicatori significativi dell'impatto generato dalla Fondazione sull'Istituto Gaslini e sui suoi stakeholder, in particolare sui **pazienti pediatrici** e sulle **loro famiglie**, ma anche sui **professionisti sanitari**, che beneficiano di interventi a supporto della qualità e dell'efficacia dell'attività di cura.

Gaslininsieme interviene sia tramite **erogazioni all'Istituto**, sia **sostenendo direttamente progetti specifici o contribuendo all'acquisto di strumenti e tecnologie** sulla base dei desiderata dei donatori, in linea con i fabbisogni dell'ospedale.

È in corso di redazione la **procedura** che disciplina le **modalità di definizione dei progetti di donazione dell'Istituto Giannina Gaslini**, i **flussi** e gli **adempimenti conseguenti tra Istituto e Gaslininsieme**, la cui mission è quella di raccogliere e destinare fondi all'Istituto. In particolare, in attuazione



di quanto previsto all'art. 3.3 dell'**Accordo Quadro** sottoscritto tra Istituto, Fondazione Gerolamo Gaslini e Gaslininsieme in data 10 giugno 2024, la procedura costituirà codificazione delle modalità operative con cui dovranno svolgersi i rapporti nell'ambito del "Progetto Donazione" tra Istituto e Gaslininsieme.

Nel corso del 2025 è stata finalizzata anche la **convenzione tra la Fondazione Gaslininsieme, la Fondazione Gerolamo Gaslini e la Gaslini Sviluppo S.r.l.**, società integralmente detenuta dalla Fondazione Gerolamo Gaslini. Oggetto della convenzione è il supporto fornito da Gaslini Sviluppo nella gestione ed esecuzione delle attività connesse ad eventuali istituzioni ereditarie

e lasciti di legati o donazioni immobiliari di cui Gaslininsieme dovesse beneficiare, così come la gestione ed amministrazione di beni immobili a qualsiasi titolo ad essa pervenuti.

Si è reso necessario procedere con la stipula di questa convenzione per avvalersi delle competenze e professionalità presenti all'interno della Fondazione Gerolamo Gaslini: in particolare l'operatività viene seguita, nel momento successivo dell'accettazione della donazione da parte del Consiglio Direttivo di Gaslininsieme, dal personale di Gaslini Sviluppo.

IL VALORE ECONOMICO GENERATO, DISTRIBUITO E TRATTENUTO

In riferimento all’esercizio finanziario 2025, la Fondazione Gaslininsieme ha deciso di presentare, in continuità con le annualità precedenti, gli indicatori riguardanti **il valore economico generato, distribuito e trattenuto**³.

L’obiettivo di questa sezione di documento è riportare in modo trasparente la panoramica delle operazioni economiche svolte dalla Fondazione e come esse sono strettamente legate alla sua responsabilità sociale. Di seguito si riportano in sintesi i dati principali del rendiconto gestionale:

	Unità di Misura	2025
Valore economico direttamente generato	€	5.230.042,00 €
Valore economico distribuito	€	4.958.492,00 €
Costi operativi	€	1.460.844,00 €
Salari e benefit dei dipendenti	€	431.146,00 €
Dividendi	€	- €
Pagamenti a fornitori di capitale	€	- €
Pagamenti alla Pubblica Amministrazione	€	21.014,00 €
Investimenti nella comunità	€	3.045.488,00 €
Valore economico trattenuto	€	271.550,00 €



I dati esposti in tabella sono stati calcolati sulla base delle specifiche indicate e corrispondono ai dati riportati nel rendiconto gestionale che prevede, per gli ETS (Enti del Terzo settore), la riclassificazione delle partite economiche di bilancio.

In particolare, il “**valore economico direttamente generato**” corrisponde al totale dei proventi e ricavi presentati nel Rendiconto Gestionale. All'interno del valore economico generato è indicato il totale dei **ricavi**, ad eccezione degli incassi di fondi imputati a riserva, in quanto non ancora utilizzati per gli specifici progetti.

3. Il valore economico generato corrisponde ai ricavi; quello distribuito corrisponde ai costi operativi, salari e benefit dei dipendenti, pagamenti a fornitori di capitale, pagamenti ai governi per nazione e investimenti nella comunità; mentre il valore economico trattenuto corrisponde alla differenza tra il valore economico generato e quello distribuito.

Il “**valore economico distribuito**” corrisponde alla somma dei costi operativi, dei salari e benefit dei dipendenti, dei pagamenti alla Pubblica Amministrazione e degli investimenti nella comunità e corrisponde al totale degli oneri e costi nel Rendiconto gestionale, al netto degli ammortamenti e delle variazioni delle rimanenze, cui va sommato l’importo delle imposte dell’esercizio.

Per quanto riguarda la voce “**investimenti nella comunità**”, essa riguarda le erogazioni dirette e indirette all’ospedale Gaslini. Tra queste sono comprese le somme erogate all’Istituto per la realizzazione dei singoli progetti di cui si fornisce un dettaglio nella sezione dedicata “I progetti realizzati grazie ai fondi ottenuti”.

Il **valore economico trattenuto** corrisponde alla differenza tra il valore economico generato e quello distribuito.

RICAVI

I **ricavi da attività di interesse generale** sono così composti:

€ 6.200

relativi ai proventi da quote associative dei Soci Partecipanti;

€ 155.000

relativi ai proventi da quote associative dei Soci Sostenitori;

€ 4.553.258

relativi alle donazioni liberali di aziende, privati ed enti, destinate alla realizzazione degli specifici progetti previsti a favore dell’Istituto e dell’accoglienza delle famiglie in difficoltà economica con bambini che necessitano di cure.

Dell'importo relativo ai ricavi:

€ 161.200

sono relativi a quote associative;

€ 435.000

sono relativi a donazioni dei Soci Sostenitori;

€ 1.120.936

sono relativi a donazioni ricevute libere e quindi non vincolate.

€ 368.092

sono relativi a attività di raccolta fondi abituale (Shop Solidale);

€ 86.676

sono relativi alle attività di raccolta fondi occasionale.

Si fa presente che l'attività di **raccolta fondi** svolta nell'esercizio 2025 ha prodotto un **totale di entrate monetarie pari ad € 8.929.795**, di cui una parte iscritta a riserve, come stabilito dai principi contabili (OIC 35).

L'ammontare delle donazioni vincolate e non ancora utilizzate alla fine dell'esercizio, è iscritto all'interno dello Stato Patrimoniale del Rendiconto di Gestione nell'apposita voce "riserve vincolate destinate da terzi" facente parte del patrimonio netto. L'importo complessivo al 31/12/2025 di tali riserve è pari ad € 5.523.416.

Si precisa che una parte di queste riserve, per un importo pari a € 581.835, sono state erogate all'Istituto Giannina Gaslini il 13-03-2026 per la realizzazione degli specifici progetti indicati dai donatori.

COSTI E ONERI

I **costi e oneri da attività di interesse generale** ammontano ad € 4.433.189 e sono così composti:

€ 6.172 per acquisto di cancelleria e beni elettronici

€ € 3.045.488 per erogazioni dirette e indirette all'ospedale Gaslini per l'attuazione dei progetti avvenuta tramite

1. erogazione diretta all'Istituto per € 2.446.820,
2. erogazione indiretta all'Istituto per € 239.065,
3. donazione di dispositivi per € 257.005,
4. erogazione prevista dal progetto "Accoglienza alle famiglie in difficoltà" su segnalazione degli enti preposti per € 102.598.

€ 1.080.989 per servizi

€ 294.631 per il personale

€ 5.036 per ammortamenti

€ 7.045 per oneri diversi di gestione

La Fondazione Gaslininsieme gestisce i fondi raccolti secondo **5 principali modalità**:

- ✓ erogazione alla tesoreria dell'Istituto Gaslini affinché le risorse finanziarie vengano impiegate secondo una pianificazione già definita;
- ✓ erogazione alla tesoreria dell'Istituto Gaslini, che ne farà uso quando e dove necessario;
- ✓ acquisto diretto di attrezzature richieste dall'Istituto
- ✓ erogazione diretta alle famiglie di pazienti lungodegenti
- ✓ vincolo delle riserve a specifici progetti per una futura realizzazione.

ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI ABITUALE

L'attività di raccolta fondi abituale viene svolta tramite **“La Bottega”** (ossia, lo **Shop Solidale**), collocata presso il padiglione 20 dell'Istituto. Come dettagliato in questa sezione, grazie alla Bottega, nel corso del 2025 Gaslininsieme ha raccolto fondi per un totale di 368.092 euro (+9,35% rispetto al 2024), un aumento dovuto in parte all'importante incremento dei donatori aziendali, specialmente nel periodo natalizio. Il dettaglio sul numero e la tipologia di donatori dello Shop Solidale vengono forniti all'interno della sezione 5.4.4 “I Regali solidali”. Parte dei fondi raccolti viene utilizzata per sostenere la Bottega (i costi dei dipendenti, il software e i servizi informatici utilizzati per la gestione delle donazioni ricevute, il costo della partecipazione agli eventi) e i costi direttamente collegati agli acquisti dell'oggettistica solidale.

Nel 2025 l'attività di raccolta fondi abituale così svolta ha dato origine ad un avanzo di 91.375 euro.



BILANCIO ECONOMICO FINANZIARIO IN SINTESI



STATO PATRIMONIALE ATTIVO		12/31/2025	12/31/2024
A) Quote associative o apporti ancora dovuti			
B) Immobilizzazioni			
I. Immateriali	1) Costi di impianto e di ampliamento		
	2) Costi di sviluppo	7.783	12.819
	3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		
	4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
	5) Avviamento		
	6) Immobilizzazioni in corso e acconti		
	7) Altre ...		
Totale		7.783	12.819
II. Materiali	1) Terreni e fabbricati		
	2) Impianti e macchinari		
	3) Attrezzature		
	4) Altri beni		
	5) Immobilizzazioni in corso e acconti	23.467	22.331
Totale		23.467	22.331
III. Finanziarie	1) Partecipazioni in:		
	a) imprese controllate		
	b) imprese collegate		
	c) altre imprese		

III. Finanziarie (continua)	2) Crediti		
	a) Verso imprese controllate		
	- entro l'esercizio successivo		
	- oltre l'esercizio successivo		
	b) Verso imprese collegate		
	- entro l'esercizio successivo		
	- oltre l'esercizio successivo		
	c) Verso altri enti del Terzo Settore		
	- entro l'esercizio successivo		
	- oltre l'esercizio successivo		
	d) Verso altri		
	- entro l'esercizio successivo		
	- oltre l'esercizio successivo		
	3) Altri titoli		
Totale			
Totale immobilizzazioni		31.250	35.150
C) Attivo circolante			
I. Rimanenze	1) Materie prime, sussidiarie e di consumo		
	2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
	3) Lavori in corso su ordinazione		
	4) Prodotti finiti e merci	36.124	22.748
	5) Acconti		
Totale		36.124	22.748
II. Crediti	1) Verso utenti e clienti		
	- entro l'esercizio successivo		
	- oltre l'esercizio successivo		
	2) Verso associati e fondatori		
	- entro l'esercizio successivo	95.000	
	- oltre l'esercizio successivo		
		95.000	

II. Crediti (continua)	3) Verso enti pubblici		
	- entro l'esercizio successivo		
	- oltre l'esercizio successivo		
	4) Verso soggetti privati per contributi		
	- entro l'esercizio successivo	308.833	118.708
	- oltre l'esercizio successivo		
		308.833	118.708
	5) Verso enti della stessa rete associativa		
	- entro l'esercizio successivo		
	- oltre l'esercizio successivo		
	6) Verso altri enti del Terzo Settore		
	- entro l'esercizio successivo		
	- oltre l'esercizio successivo		
	7) Verso imprese controllate		
	- entro l'esercizio successivo		
	- oltre l'esercizio successivo		
	8) Verso imprese collegate		
	- entro l'esercizio successivo		
	- oltre l'esercizio successivo		
	9) Per crediti tributari		
	- entro l'esercizio successivo		
	- oltre l'esercizio successivo		
	10) Da 5 per mille		
	- entro l'esercizio successivo		
	- oltre l'esercizio successivo		
	11) Per imposte anticipate		

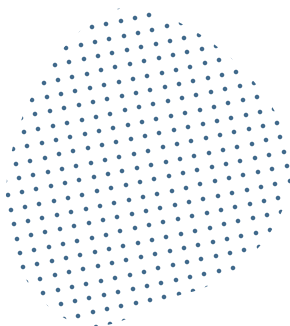
II. Crediti (continua)	12) Verso altri		
	- entro l'esercizio successivo	74.645	2.530
	- oltre l'esercizio successivo		
		74.645	2.530
Totale		478.478	121.238
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	1) Partecipazioni in imprese controllate		
	2) Partecipazioni in imprese collegate		
	3) Altri titoli		
Totale			
IV. Disponibilità liquide	1) Depositi bancari e postali	6.635.602	3.199.959
	2) Assegni		
	3) Denaro e valori in cassa	448	1.140
		6.636.050	3.201.099
Totale attivo circolante		7.150.652	3.345.085
D) Ratei e risconti		59.445	43.666
Totale attivo		7.241.347	3.423.901

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

		12/31/2025	12/31/2024
A) Patrimonio netto			
I. Fondo di dotazione dell'ente		200.000	200.000
II. Patrimonio vincolato	Riserve statutarie		
	Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali		110.326
	Riserve vincolate destinate da terzi	5.523.416	1.724.674
		5.523.416	1.835.000
III. Patrimonio libero	Riserve di utili o avanzi di gestione	539.374	643.355
	Altre riserve	279.440	169.111
		818.814	812.466
IV. Avanzo (disavanzo) dell'esercizio		274.303	-103.981
Totale		6.816.533	2.743.485

B) Fondi per rischi e oneri		
1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) Fondi per imposte, anche differite		
3) Altri		
Totale		
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	124.484	107.916
D) Debiti		
1) Verso banche		
- entro l'esercizio successivo	22	
- oltre l'esercizio successivo		
	22	
2) Verso altri finanziatori		
- entro l'esercizio successivo		
- oltre l'esercizio successivo		
3) Verso associati e fondatori per finanziamenti		
- entro l'esercizio successivo		
- oltre l'esercizio successivo		
4) Verso enti della stessa rete associativa		
- entro l'esercizio successivo		
- oltre l'esercizio successivo		
5) Per erogazioni liberali condizionate		
- entro l'esercizio successivo		
- oltre l'esercizio successivo		
6) Acconti		
- entro l'esercizio successivo		
- oltre l'esercizio successivo		
7) Verso fornitori		
- entro l'esercizio successivo	154.232	387.090
- oltre l'esercizio successivo		
	154.232	387.090

D) Debiti <i>(continua)</i>		
8) Verso imprese controllate e collegate		
- entro l'esercizio successivo		
- oltre l'esercizio successivo		
9) Tributari		
- entro l'esercizio successivo	39.997	24.362
- oltre l'esercizio successivo		
	39.997	24.362
10) Verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
- entro l'esercizio successivo	41.903	25.673
- oltre l'esercizio successivo		
	41.903	25.673
11) Verso dipendenti e collaboratori		
- entro l'esercizio successivo	38.301	65.306
- oltre l'esercizio successivo		
	38.301	65.306
12) Altri debiti		
- entro l'esercizio successivo	713	10.069
- oltre l'esercizio successivo		
	713	10.069
Totale	275.168	512.500
E) Ratei e risconti	25.162	60.000
Totale passivo	7.241.347	3.423.901

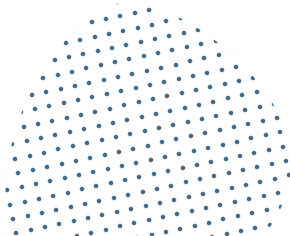




RENDICONTO GESTIONALE

A) Costi e oneri da attività di interesse generale	12/31/2025	12/31/2024
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
2) Servizi	4.126.477	1.584.487
3) Godimento beni di terzi		
4) Personale	294.632	301.628
5) Ammortamenti	5.036	5.036
5bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali e immateriali		
6) Accantonamenti per rischi ed oneri		
7) Oneri diversi di gestione	7.045	10.920
8) Rimanenze iniziali		
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali		3.832
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali		
Totale	4.433.190	1.905.903
B) Costi e oneri da attività diverse	12/31/2025	12/31/2024
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
2) Servizi		
3) Godimento beni di terzi		
4) Personale		
5) Ammortamenti		
5bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali e immateriali		
6) Accantonamenti per rischi e oneri		
7) Oneri diversi di gestione		
8) Rimanenze iniziali		
Totale		
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi	12/31/2025	12/31/2024
1) Oneri per raccolte fondi abituali	276.717	266.429
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	37.615	6.488
3) Altri oneri		
Totale	314.332	272.917

D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	12/31/2025	12/31/2024
1) Su rapporti bancari		11
2) Su prestiti		
3) Da patrimonio edilizio		
4) Da altri beni patrimoniali		
5) Accantonamenti per rischi e oneri		
6) Altri oneri		
Totale		11
E) Costi e oneri di supporto generale	12/31/2025	12/31/2024
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	6.743	5.078
2) Servizi	86.212	42.490
3) Godimento beni di terzi	10.756	4.418
4) Personale	78.034	95.507
5) Ammortamenti	5.586	4.224
5bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali e immateriali		
6) Accantonamenti per rischi e oneri		
7) Altri oneri		
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali		
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali		
Totale	187.331	151.717
Totale oneri e costi	4.934.853	2.330.548
Costi figurativi	12/31/2025	12/31/2024
1) da attività di interesse generale	23.300	9.700
2) da attività diverse		
Totale	23.300	9.700



RENDICONTO GESTIONALE *(continua)*

A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	12/31/2025	12/31/2024
1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	161.200	129.000
2) Proventi dagli associati per attività mutuali		
3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
4) Erogazioni liberali	4.553.258	1.766.193
5) Proventi del 5 per mille		
6) Contributi da soggetti privati		
7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
8) Contributi da enti pubblici		
9) Proventi da contratti con enti pubblici		
10) Altri ricavi, rendite e proventi	2.851	3
11) Rimanenze finali		
Totale	4.717.309	1.895.196
Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	284.119	-10.707
B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse	12/31/2025	12/31/2024
1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
2) Contributi da soggetti privati		
3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
4) Contributi da enti pubblici		
5) Proventi da contratti con enti pubblici		
6) Altri ricavi, rendite e proventi		
7) Rimanenze finali		
Totale		
Avanzo/disavanzo attività diverse(+/-)		
C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	12/31/2025	12/31/2024
1) Proventi da raccolte fondi abituali	368.092	314.234
2) Proventi da raccolte fondi occasionali	86.676	26.211
3) Altri proventi		4.475
Totale	454.768	344.920
Avanzo/disavanzo da attività di raccolta fondi (+/-)	140.436	72.003

D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	12/31/2025	12/31/2024
1) Da rapporti bancari	54.915	
2) Da altri investimenti		
3) Da patrimonio edilizio		
4) Da altri beni patrimoniali		
5) Altri proventi		
Totale	54.915	
Avanzo/disavanzo da attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	54.915	-11
E) Proventi di supporto generale	12/31/2025	12/31/2024
1) Proventi da distacco del personale		
2) Altri proventi di supporto generale	3.050	3.050
Totale	3.050	3.050
Totale proventi e ricavi	5.230.042	2.243.166
Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	295.189	-87.382
Imposte	20.886	16.599
Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)	274.303	-103.981
Proventi figurativi	12/31/2025	12/31/2024
1) da attività di interesse generale		
2) da attività diverse		
Totale		





5

**FUNDRAISING
TRASPARENTE,
INTEGRITÀ E
RESPONSABILITÀ**

Il **modello operativo di Gaslininsieme** si propone di integrare in modo sistematico tutte le donazioni ricevute dalle diverse fonti, per rispondere alle esigenze dell'ospedale.

Nel 2025, in continuità con il biennio precedente, l'impegno della Fondazione si è concentrato in misura significativa sul progetto del **Padiglione Zero**, intervento chiave per lo sviluppo futuro dell'Istituto. In questa prospettiva, l'organizzazione di Gaslininsieme dovrà ulteriormente impegnarsi nel coinvolgimento dei donatori per raccogliere i fondi necessari a contribuire alla piena realizzazione del progetto nel medio-lungo periodo.

L'approccio di Gaslininsieme nella raccolta fondi si basa su alcuni **principi fondamentali** che ne guidano le attività, assicurando attenzione per i donatori e trasparenza nei processi:

- ✓ considerare la donazione dal **punto di vista del donatore**;
- ✓ approfondire la comprensione del donatore **ascoltando i suoi bisogni e le sue aspettative**;
- ✓ assicurare che il progetto di donazione sia **in linea con le strategie e con la politica di sostenibilità ambientale e sociale** delle aziende che donano;
- ✓ sviluppare la **fiducia tra la Fondazione e i donatori**;
- ✓ implementare **forme di responsabilità e misurazione dell'impatto generato** per il Sistema Gaslini e per gli stakeholder.

Tali principi sono il riferimento delle persone che lavorano in Gaslininsieme nel loro agire quotidiano e sono elemento distintivo dell'organizzazione presso tutti gli Stakeholder.

I PRINCIPALI RISULTATI OTTENUTI

Nel periodo oggetto della presente rendicontazione, Gaslininsieme ha ulteriormente rafforzato le proprie attività di raccolta fondi, sviluppandole mediante **eventi istituzionali, attività di relazione** e azioni di **informazione, promozione** ed engagement degli stakeholder. Alcuni soggetti terzi, con il coinvolgimento di Gaslininsieme, hanno ideato e realizzato iniziative, con lo scopo di raccogliere fondi per l'Istituto. Parte di queste attività si sono svolte in presenza, mentre altre hanno usufruito della piattaforma di crowdfunding di Gaslininsieme. Viene fornito un dettaglio sulle attività di raccolta fondi sopracitate all'interno della sezione 5.4.2 "Gli Eventi" del presente documento.

Nel complesso, la raccolta durante l'anno 2025 ha raggiunto i **€ 8.929.795**, pari ad un **aumento del 146,4%** rispetto all'anno precedente. Tale significativo aumento è attribuibile principalmente

a un lascito di importo rilevante, che costituisce un atto di natura eccezionale, non prevedibile, ma coerente con le dinamiche proprie del mondo del giving. La raccolta fondi si distingue principalmente in:

- ✓ donazioni e lasciti **finalizzati** a uno specifico progetto € 6.799.186,90, pari al 76,14% del totale raccolto
- ✓ donazioni **non finalizzate** € 2.130.608,10, pari al 23,86% del totale raccolto
- ✓ Per quanto riguarda le donazioni non finalizzate si evidenzia:
- ✓ donazioni dei **Soci Sostenitori e dei Soci Partecipanti** per un importo di € 596.200,00 pari al 6,68% del totale raccolto
- ✓ fondi raccolti attraverso lo **Shop Solidale** € 368.092,00 pari al 4,1% del totale raccolto
- ✓ altre donazioni € 1.166.316,10 pari al 13,06% del totale raccolto.

RACCOLTA

€ 8.929.795 NEL 2025

76,14%

finalizzata a uno specifico progetto

↑ 146,4%

23,86%

non finalizzata

Sul totale: 6,68% soci sostenitori e partecipanti **4,1%** attraverso lo Shop Solidale

+146,4%

+53%

2024

2025

INNOVAZIONE SOCIALE: RACCOLTA FONDI E I NOSTRI DONATORI

Per garantire una gestione della raccolta fondi continuativa, efficace e pienamente allineata ai bisogni dell'Istituto, la Fondazione ricopre un ruolo di coordinamento, ponendosi come ponte tra la visione dell'ospedale e la volontà dei donatori. Attraverso un **dialogo costante** con la Direzione e le diverse aree dell'Istituto e un'attenta **capacità di ascolto degli stakeholder** (dei soci, dei donatori e del territorio), la Fondazione individua soluzioni e opportunità in grado non solo di rispondere ai desideri di chi sceglie di donare, ma anche - ove possibile - di generare nuove forme di generosità, dando vita a percorsi di coinvolgimento autentico e duraturo.

I DONATORI INDIVIDUALI

Esistono diverse modalità attraverso le quali le persone effettuano donazioni. La principale distinzione è tra la **donazione singola** e quella **continuativa**, attiva on line che consente di contribuire con regolarità al sostegno dei progetti di Gaslininsieme.

Alcuni donatori contribuiscono scegliendo gadget o bomboniere solidali in occasione di eventi lieti, come i battesimi, comunioni e matrimoni. Altri donano per ricordare la scomparsa di una persona cara o per celebrare

momenti significativi della propria vita, come un compleanno, la nascita di un bambino.

In molti casi, la donazione è spontanea, motivata semplicemente dall'altruismo e dal desiderio di sostenere la nostra causa, senza alcun motivo specifico. L'impegno di Gaslininsieme è quello di far conoscere la realtà del Sistema Gaslini nelle sue varie forme, incentivare i donatori a proseguire nel loro impegno e stimolare potenziali donatori.



I DONATORI CORPORATE

L'azione di Gaslininsieme sul territorio si fonda su un **modello collaborativo** che valorizza il **lavoro di network** e riconosce nella **partnership** uno strumento decisivo per la creazione di valore condiviso, in linea con i principi richiamati dall'Obiettivo 17 dell'Agenda ONU 2030. Questo approccio mira a sviluppare relazioni stabili e durature, promuovendo il coinvolgimento attivo dei soggetti della comunità attraverso pratiche continue di ascolto, confronto e cooperazione con le imprese del territorio.

Accanto ai Soci Sostenitori, numerose imprese scelgono di contribuire volontariamente all'operato della Fondazione, riconoscendosi **in valori comuni** quali la **solidarietà, l'attenzione verso le persone più vulnerabili e la responsabilità nei confronti del bene collettivo**. Tale condizione favorisce la costruzione di alleanze significative e di lungo periodo, capaci di

generare un impatto sociale positivo e sostenibile nel tempo.

In questo quadro, i **Donatori Corporate** assumono un ruolo che va oltre il semplice contributo economico, configurandosi come **partner strategici** con cui definire una visione condivisa di sviluppo e di beneficio per il territorio. Le forme di collaborazione possono essere diverse e flessibili: dalla realizzazione di progetti personalizzati, al sostegno di iniziative collegate a eventi specifici, fino alla partecipazione a momenti di incontro e dialogo, anche presso le sedi aziendali, finalizzati alla conoscenza reciproca e alla co-progettazione di azioni di fundraising.

Gaslininsieme rappresenta per le imprese un'**opportunità concreta per tradurre i propri valori in azioni tangibili, rafforzare il rapporto con la comunità locale e**

contribuire direttamente alla cura dei bambini e al sostegno delle loro famiglie.

Al contempo, la collaborazione con la Fondazione consente alle aziende di coinvolgere i propri stakeholder interni ed esterni, migliorare la propria reputazione e affermarsi come attori responsabili e attenti allo sviluppo sociale del territorio.

Un ringraziamento va alle aziende che hanno sostenuto Gaslininsieme nel corso dell'anno e a tutte quelle che, anche se non menzionate, hanno scelto di affiancare la missione della Fondazione:

- ✓ CONAD NORD OVEST
- ✓ COOP LIGURIA
- ✓ CREDIT AGRICOLE
- ✓ VIRTUS ENTELLA
- ✓ G. ALBERTI & C. SPA
- ✓ GENOA Cricket and Football Club
- ✓ IL SOLE 24 ORE
- ✓ BANCA INTESA SANPAOLO
- ✓ LILT GENOVA
- ✓ MEDIAFRIENDS
- ✓ U. C. SAMPDORIA
- ✓ S.I.E. srl
- ✓ DIMAR SpA
- ✓ FONDAZIONE DEUTSCHE BANK
- ✓ HOTEL E RESORT MELIA
- ✓ HI-LEX ITALY
- ✓ ORDINE DEI CONSUENTI DEL LAVORO
- ✓ AB GLOBAL SERVICE
- ✓ TANKOA YACHTS
- ✓ JUVENTUS FC
- ✓ BRAVO TANKERS SPA
- ✓ GARMON SPA
- ✓ IHI CHARGING SYSTEMS
- ✓ INTERNATIONAL SPA
- ✓ NORTH SAILS APPAREL SPA

I SOCI SOSTENITORI E PARTECIPANTI

I Soci Sostenitori di Gaslininsieme – aziende e grandi donatori – rappresentano una **componente attiva**. Attraverso il loro contributo, partecipano in modo concreto alla missione di Gaslininsieme a sostegno dell'Istituto Giannina Gaslini. Nel 2025 i **Soci Sostenitori** hanno raggiunto **quota 31**: molti di loro, oltre al versamento della

quota associativa, hanno scelto di sostenere la realizzazione di progetti rilevanti tramite erogazioni liberali, contribuendo attivamente anche alla coprogettazione di eventi e iniziative sviluppati in modo sinergico e in coerenza con le rispettive politiche di sostenibilità.



Alla chiusura dell'esercizio 2025 i **Soci Sostenitori** sono **31**, di cui 5 accettati nel corso dell'anno. I Soci Partecipanti sono persone fisiche che decidono di stare accanto alla Fondazione. Nel corso dell'anno diversi soci partecipanti hanno deciso di rendersi sostenitori attivi attraverso la realizzazione di campagne fondi, mettendo a disposizione la propria rete di conoscenze, amici e famigliari in occasione di compleanni, occasioni speciali ed eventi.

Alla chiusura dell'esercizio, i **Soci Partecipanti** sono **75**, di cui 31 accettati nel corso dell'anno.

CONTRIBUTO AL MIGLIORAMENTO DELLA SALUTE UMANA

I PROGETTI REALIZZATI GRAZIE AI FONDI OTTENUTI

In linea con la missione della Fondazione, i fondi raccolti attraverso le attività organizzate hanno come fine ultimo la **promozione della salute umana**. I progetti realizzati hanno origine dalla sinergia tra Gaslininsieme e l'Istituto Gaslini, e vengono ideati individuando le principali aree e necessità dell'ospedale. In quanto veicolo di raccolta e di impiego dei fondi, i progetti finanziati dalle donazioni sono il cuore pulsante del lavoro di Gaslininsieme.

I macro ambiti in cui si possono classificare i progetti sono: **Accoglienza, Umanizzazione delle cure, Assistenza e cura, Ricerca, Sviluppo delle competenze, Innovazione, Nuovo ospedale e Progetti Speciali**. Questi ultimi fanno riferimento ad attività progettuali trasversali a più macro ambiti.





PROGETTI DI ACCOGLIENZA

PROGETTO “ASSEGNI FAMILIARI”

Continuativo dal 2023

Il progetto “**Assegni Familiari**” è nato dalla consapevolezza che, per offrire la migliore assistenza ai piccoli pazienti, è necessario garantire ospitalità alle loro famiglie affinché possano essere vicine ai loro cari durante il periodo di degenza.

Gaslininsieme sostiene le famiglie dei pazienti con un **contributo mensile del valore medio di 337,00 euro** per le spese di soggiorno, reperibile attraverso lo Sportello Ospitalità dell'Istituto. Con le donazioni ricevute per questo progetto, infatti, si **“adottano le famiglie”** dei bambini in cura che

vengono da fuori regione o da stati esteri, offrendo loro il sostegno economico necessario per restare vicini e seguire i loro bambini lungodegenti presso l'Istituto.

Nel 2025, il progetto è stato principalmente sostenuto da Dimar SpA che, in occasione dei suoi 50 anni, ha coinvolto i suoi clienti nella raccolta fondi. Importante per la buona riuscita di “Assegni Familiari” è stata una donazione di ENI, Socio Sostenitore della Fondazione, che contribuisce annualmente alla raccolta fondi dedicata a questo progetto.

dimar SpA

eni



Fondi raccolti per la realizzazione
del progetto nel 2025

119.144,00 €

Fondi impiegati a sostegno
dell'Istituto nel 2025

99.160,00 €

Fondi impiegati per sostenere necessità
aggiuntive delle famiglie⁴

3.737 €

Risultati

51

Nuclei fragili: familiari
di pazienti lungodegenti

294

Assegni Familiari



4. Elemento costo aggiuntivo per le famiglie.



PROGETTI DI ACCOGLIENZA



PROGETTO “CASE NUOVE”

Continuativo dal 2024

Il progetto “**Case Nuove**” ha come obiettivo l’accoglienza delle famiglie dei bambini ricoverati.

Il progetto, sostenuto da Esselunga e da donatori privati, prevede la **ristrutturazione di 12 nuovi alloggi**, 8 monolocali e 4 bilocali, dedicati alle famiglie dei pazienti lungodegenti. Gli alloggi si trovano all’interno del complesso immobiliare dell’ex ospedale Psichiatrico di Quarto, nel quartiere di Genova, edificio che è confinante con l’Istituto.

Fondi raccolti per la realizzazione del progetto nel 2025

152.600,00 €

Fondi erogati all’Istituto nel 2025

320.500,00 €

Fondi impiegati nel 2025

175.000,00 €

Risultati

12 Alloggi di cui 8 monolocali e 4 bilocali





PROGETTI DI ACCOGLIENZA

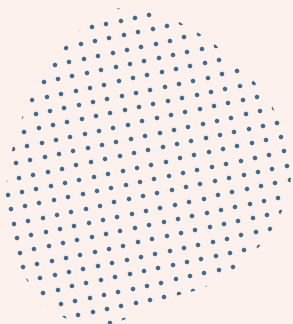
PROGETTO “NUOVI SPAZI DI ACCOGLIENZA”

Anno 2025

Grazie all'importante lascito ricevuto, è stato possibile avviare un nuovo progetto orientato al **rafforzamento dei servizi di accoglienza**.

L'iniziativa **prevede la creazione e/o l'acquisizione di strutture di accoglienza**.

A tal fine, saranno avviate specifiche attività di analisi ed esplorazione del contesto, finalizzate ad individuare le soluzioni più idonee e sostenibili per rendere pienamente operativo il progetto, in coerenza con i valori e la missione dell'organizzazione.



Fondi raccolti per la realizzazione del progetto nel 2025

4.100.000 €





PROGETTI DI UMANIZZAZIONE DELLE CURE

PROGETTO “AMBIENT RISONANZA MAGNETICA”

Continuativo dal 2024

Il progetto “**Ambient Risonanza magnetica**” si concentra sulle necessità degli studi nell’area di competenza, che richiedono lunghi periodi di scansione durante i quali il paziente deve rimanere fermo mentre l’apparecchiatura produce forti rumori, legati al suo normale funzionamento. La sensazione di disagio legata a questa procedura può causare un movimento eccessivo, con conseguente inutilizzo dei dati e perdita di informazioni. Data la giovane età, la popolazione pediatrica è particolarmente a rischio da questo punto di vista.

Il progetto permette di offrire un’**esperienza video immersiva**, distraendo e intrattenendo i pazienti quando si trovano all’interno del tunnel, aumentando la loro collaborazione e snellendo il flusso di lavoro, offrendo al contempo un’esperienza che aumenta il confort dei bambini.

I reparti coinvolti sono l’**UOC Radiologia** e l’**UOC Neuroradiologia** dell’Istituto Giannina Gaslini. Obiettivi trasversali del progetto sono:

1. Rendere il reparto di risonanza magnetica della radiologia dell’Istituto Giannina Gaslini uno **spazio accogliente e sicuro**, atto a trasformare l’esperienza difficile di un esame di risonanza magnetica in un’esperienza ludica.
2. Implementare, con l’uso di dispositivi tecnologici, un **sistema di intrattenimento** che può essere utilizzato per distrarre il bambino durante l’esecuzione dello studio di imaging.
3. Offrire un’**esperienza “In-Bore”**, grazie alla quale viene creata un’atmosfera che trasporta il paziente fuori dall’ambiente di imaging, in una realtà rilassante di sua scelta.

La donazione della nuova Ambient Risonanza Magnetica (RM) per il reparto di Radiologia dell'Istituto si è concretizzata grazie ad una vera e propria **staffetta benefica** iniziata nel giugno 2024, durante la manifestazione **Nuotiamo per il Gaslini**. Da quel momento il progetto è stato accolto dal **Comitato "Jack per 1000"**, nato in memoria di Giacomo De Martini, un giovane capace di lasciare un'importante eredità di altruismo e generosità.



Fondi raccolti per la realizzazione del progetto nel 2025

41.160,00 €

Fondi erogati all'Istituto nel 2025

41.160,00 €

Fondi impiegati nel 2025

41.160,00 €

L'Ambient Risonanza Magnetica viene utilizzata con **tutti i pazienti** della **UOC Radiologia** e della **UOC Neuroradiologia**.





PROGETTI DI UMANIZZAZIONE DELLE CURE

PROGETTO “CENTRO ELIOTERAPICO SPIAGGIA GASLINI”

Continuativo dal 2024

L'Istituto Giannina Gaslini è l'unico ospedale in Europa ad avere una propria spiaggia per i bambini e le loro famiglie. Il Centro Elioterapico permette ai piccoli pazienti momenti di svago, supporto alla cura e attività ludico-ricreative.

Il progetto “**Centro Elioterapico - Spiaggia Gaslini**” ha previsto la ristrutturazione della spiaggia per i bambini dell'Istituto Giannina Gaslini dopo la mareggiata avvenuta nel novembre del 2023. Nel 2025, il progetto è stato portato avanti da marzo a maggio e la spiaggia, perfezionata grazie ai lavori effettuati, è stata utilizzata da giugno a settembre.

Grazie alle donazioni, tra cui gli importanti contributi della Fondazione Deutsche Bank Italia e di North Sails, il progetto di riqualificazione dello Stabilimento Balneare Elioterapico del Gaslini ha permesso di

realizzare importanti interventi per valorizzare e riqualificare l'area:

1. **Ripascimento della spiaggia**, intervento fondamentale per contrastare l'erosione dell'arenile, che ha permesso di ampliare la superficie utile della spiaggia;
2. **Installazione di corrimani in acciaio inox** per la messa in sicurezza delle scale;
3. **Ristrutturazione delle parti murarie danneggiate**, incluso il ripristino delle pareti del tunnel e della piattaforma, in particolare nelle aree soggette a deterioramento dovuto a mareggiate e usura;
4. **Installazione di paratie protettive** per preservare la struttura da eventuali mareggiate;
5. **Acquisto di 30 ombrelloni e 50 sdraio**.



Fondazione
Deutsche Bank Italia





In seguito agli interventi realizzati, nel corso della stagione 2025 un numero più elevato di bambini ha potuto usufruire della spiaggia.



Fondi raccolti per la realizzazione del progetto nel 2025

45.563,00 €

Fondi impiegati a sostegno dell'Istituto nel 2025

39.437,00 €

Risultati

29

Reparti dell'Istituto coinvolti

60 [Circa]

Laboratori quotidiani

634

Certificati di idoneità per la salute dell'area
(rilasciati dai reparti dell'Istituto coinvolti)

8

Eventi speciali
organizzati in loco

700

Pazienti hanno usufruito della Spiaggia accompagnati da familiari o tutori



PROGETTI DI UMANIZZAZIONE DELLE CURE

PROGETTO “MUSICOTERAPIA”

Continuativo dal 2024

Il progetto “**Musicoterapia**” ha una durata prevista di tre anni e prevede il trattamento settimanale dei piccoli pazienti attraverso attività di **musicoterapia**, **arteterapia** e **danzamovimento terapia**, in collaborazione con l'Associazione Echoart, Capofila del progetto, e co-finanziata al 50% da Impresa Sociale Con i Bambini.

Il progetto include l'insegnamento di discipline integrate - **musicoterapia**, **arteterapia e danzamentoterapia**, nella combinazione più indicata al singolo caso - a supporto del bambino ospedalizzato e delle donne gestanti, su indicazioni dei referenti clinici e attraverso incontri individuali o di gruppo quando possibile. Le tecniche utilizzate sono di tipo attivo e/o recettivo e favoriscono il miglioramento degli aspetti fisici, emotivi e cognitivi dei piccoli pazienti. Sono previsti report, monitoraggio e supervisioni del percorso intrapreso. Spesso, anche i familiari vengono inclusi nei trattamenti, sia mediante partecipazione attiva che in osservazione.



I **reparti coinvolti** dal Progetto nel prossimo triennio sono: Neuropsichiatria, Oncoematologia, Hospice il Guscio, Terapia intensiva, Medicina fisica e riabilitativa, Cardiologia, Reumatologia, Pre-anestesia cardio-chirurgica, Trapianto midollo osseo.

I principali esiti dei trattamenti si riscontrano nei seguenti aspetti:

1. partecipazione alle attività creative e di gruppo con **riduzione delle tendenze all'isolamento**, e conseguente incremento dello spirito di comunità;
2. **riduzione degli stati d'ansia e miglioramento della percezione del dolore, riduzione dell'alestitimia** (ossia l'incapacità di riconoscere le proprie emozioni e di comunicarle verbalmente);
3. **migliore adesione ai trattamenti e miglioramento dei rapporti con gli operatori sanitari e scolastici**, oltre che **con le famiglie**;
4. stimolazione delle **capacità di interazione con lo spazio circostante** in caso di patologie gravi.

I fondi raccolti vengono utilizzati a sostegno delle **terapie espressive** (4 musicoterapeuti, 4 arteterapisti, 1 danzamovimentoterapista), oltre che dei **responsabili dell'organizzazione, del monitoraggio, e della valutazione d'impatto** sul paziente e le famiglie.

Vengono inoltre sostenuti i costi legati all'**acquisto dei materiali necessari** allo svolgimento delle attività e alla **realizzazione di formazione, conferenze e convegni** sul tema.



Fondi raccolti per la realizzazione del progetto nel 2025

31.873,00 €

Fondi impiegati a sostegno dell'Istituto nel 2025

49.267,00 €



Risultati

630

Bambini ospedalizzati seguiti (229 stranieri) di cui, in diverse combinazioni, 402 seguiti con Musicoterapia, 429 con Arteterapia e 189 seguiti con Danzamovimentoterapia

1.223

Trattamenti totali

(468 di Musicoterapia, 516 di Arteterapia e 239 di Danzamovimentoterapia)

1.013

Genitori coinvolti

3

Discipline

830

Ore di attività



PROGETTI DI UMANIZZAZIONE DELLE CURE



PROGETTO “GIMMEFIVE! QUA LA ZAMPA”

Anno 2025

Il progetto “**GimmeFive! Qua la zampa**”, organizzato dall’Associazione *Il Porto dei Piccoli* in collaborazione con Gaslininsieme, è un’iniziativa di Attività Assistita con Animali (AAA), in particolare con cani, pensata per offrire ai piccoli pazienti momenti di leggerezza, fiducia e benessere emotivo. L’obiettivo generale dell’intervento è infatti rimasto invariato: contribuire al miglioramento del benessere dei pazienti attraverso la creazione di momenti di conforto e vicinanza emotiva mediati dall’incontro con l’animale, contribuendo a rendere l’ambiente ospedaliero più accogliente e a misura di bambino. Ogni attività è progettata per favorire il benessere del piccolo paziente: ridurre l’ansia, stimolarne la socializzazione, incoraggiarne il movimento e regalarli momenti di felicità.

L’interazione tra i bambini e gli animali avviene in modo sicuro e personalizzato, secondo protocolli condivisi con medici e operatori.

Nel corso del 2025 si è registrato un significativo incremento delle attività, in particolare per quanto riguarda il numero di reparti coinvolti: sono state infatti raggiunte **18 Unità Operative** visitate con regolarità. A queste si aggiungono **ulteriori reparti** in cui le équipe intervengono su richiesta specifica, come quello di Pneumologia. Parallelamente, si è assistito ad un **ampliamento dei team cinofili**, con l’ingresso di un nuovo coadiutore e di due nuovi cani all’interno del progetto.

Sono inoltre stati sviluppati interventi specifici in risposta a bisogni particolari. Tra questi, assume particolare rilievo l’attività di prelievo assistito con il cane, svolta con cadenza settimanale (ogni giovedì) presso il **Centro Prelievi** e, in modo trasversale, anche nei reparti di **Clinica Pediatrica** e **Pediatria d’Urgenza**. Un ulteriore ambito di intervento riguarda il progetto in **Odontostomatologia Pediatrica**, dove il personale sanitario ha osservato un miglioramento della compliance dei pazienti nelle giornate in cui l’équipe

cinofila è presente in sala d'attesa. In alcuni casi, il cane accompagna il bambino fino alla poltrona del dentista, facilitando l'adesione alle procedure.

Si struttura poi sempre più l'attività nei reparti di **Terapia Intensiva, Il Guscio e Onco-Ematologia**. In questi contesti, caratterizzati da un'utenza particolarmente fragile, il progetto rappresenta ormai un punto di riferimento consolidato: la presenza del

cane è attesa settimanalmente e contribuisce, in sinergia con il personale sanitario, a ridurre la paura legata alle procedure invasive e al contesto ospedaliero, migliorare il tono dell'umore, favorire una sensazione di calma e contenere il senso di isolamento. L'intervento contribuisce inoltre a rendere l'esperienza di ricovero, anche quando ripetuta, più sostenibile e a misura di bambino.



Fondi raccolti per la realizzazione del progetto nel 2025

4.215,00 €

Fondi impiegati a sostegno dell'Istituto nel 2025

51.200,00 €⁵

Risultati

4.424

Bambini partecipanti agli incontri con gli animali.

5. Gaslininsieme ha messo a disposizione i restanti fondi impiegati a sostegno dell'Istituto.



Grazie ad Ansaldo Energia che ha scelto di sostenere il progetto.





PROGETTI DI UMANIZZAZIONE DELLE CURE

PROGETTO “MATERNAGE”

Anno 2025

Il progetto “**Maternage**”, organizzato dall'Associazione *Il Porto dei Piccoli* in collaborazione con Gaslininsieme, nasce con l'obiettivo di fornire un supporto strutturato e continuativo ai minori soli in ospedale, offrendo loro supporto emotivo e cura costante.

Negli ultimi anni, presso l'ospedale Gaslini sono aumentati i casi di bambini ricoverati da soli, senza la presenza di un genitore o di un caregiver (prevalentemente nella fascia d'età 0-5 anni). Le ragioni sono tante: fragilità familiari, emergenze sociali, maltrattamenti o impossibilità dei genitori di restare accanto ai figli. In molti casi, inoltre, questi bambini sono vittime di violenza o maltrattamenti e vengono ricoverati in ospedale senza l'adulto di riferimento poiché, talvolta, è lo stesso ad essere la fonte di rischio per il minore.

Grazie al progetto “Maternage”, viene garantita la presenza di un **operatore**

dedicato e di **specialisti qualificati**, in grado di fornire l'attenzione, l'ascolto e l'accompagnamento necessari ad ogni bambino che attraversa momenti di fragilità, trasformando la degenza in un'esperienza più serena e sicura.



Grazie ad Ansaldo Energia che ha scelto di sostenere il progetto.



Fondi raccolti per la realizzazione del progetto nel 2025

18.930,00 €

Fondi impiegati a sostegno dell'Istituto nel 2025

30.465,00 €⁶

Risultati

98

Bambini seguiti

16

Reperti coinvolti

1.781

Ore di attività

6. Gaslininsieme ha messo a disposizione i restanti fondi impiegati a sostegno dell'Istituto.





PROGETTI DI ASSISTENZA E CURA

PROGETTO “ALICE TRANSITIONAL CARE”

Continuativo dal 2023

Il Progetto “**ALICE (Adolescenti Liguri Cercasi) Transitional Care**” è nato per desiderio di una famiglia, in memoria della loro figlia Alice, con l’obiettivo di sviluppare un percorso di cura, ricerca e supporto psicologico per gli adolescenti e i giovani adulti con patologie onco-ematologiche. Il progetto è realizzato in collaborazione con le strutture oncologiche pediatriche e dell’adulto che operano sul territorio ligure e coinvolge adolescenti e giovani adulti di **età compresa tra i 15 e 24 anni** e si pone come obiettivi principali di:

- ✓ **ridurre il ritardo diagnostico;**
- ✓ **istituire percorsi facilitati di cura;**
- ✓ **facilitare l’accesso a trials clinici e ai nuovi farmaci;**
- ✓ **predisporre percorsi dedicati per il supporto psicologico, sociale e**

riabilitativo;

- ✓ **creare programmi di screening e di follow up condivisi per la prevenzione e il monitoraggio degli effetti collaterali tardivi;**
- ✓ **limitare se e quanto possibile la migrazione extra regionale dei pazienti.**

Il progetto intende anche contribuire alla **ricerca clinica sui tumori tipici degli AYA (Adolescents and Young Adults)**, migliorare la **conoscenza sui tumori in questa fascia d’età** e rappresentare un **modello metodologico e tecnologico** di collaborazione in rete all’interno di un’area geografica.

Nella fase iniziale, il progetto ALICE sarà attivato tra l’IRCCS Istituto Giannina Gaslini e IRCCS Policlinico San Martino e verrà successivamente esteso agli altri centri

oncologici liguri. Il progetto è articolato in **tre fasi**:

- ✓ adozione di una procedura operativa comune per la presa in carico del paziente e la definizione del suo percorso di cura,
- ✓ strutturazione di un help desk con recapito telefonico e-mail dedicata per le richieste dell'utenza,
- ✓ attivazione di un "board scientifico" per la discussione di casi clinici, oltre che di una lista di professionisti del mondo pediatrico e dell'adulto in grado di farsi carico delle problematiche, non solo oncologiche, di questi pazienti.

Fondi raccolti per la realizzazione del progetto nel 2025

300,00 €

Fondi erogati all'Istituto nel 2025

2.110,00 €





PROGETTI DI ASSISTENZA E CURA

PROGETTO “INSIEME A N.O.I.”

Continuativo dal 2020

Il progetto “**Insieme a N.O.I. (Insieme a Neuro-oncologia Infantile)**” è nato anni fa per iniziativa di alcuni genitori e con l’obiettivo di dare sostegno al **Centro di Neuro-oncologia**. In particolare, in collaborazione con il partner e sponsor AIEOP, il progetto opera a supporto dei medici e delle infermiere del Day Hospital, per aiutarli ad ottimizzare la gestione dei pazienti e migliorare di conseguenza la qualità dell’organizzazione, la presa in carico dei piccoli pazienti e delle loro famiglie ed anche per sostenere progetti di ricerca relativi ai tumori cerebrali pediatrici.

A tal riguardo, la **UOSD di Neuro-oncologia**, nell’ambito delle collaborazioni con **AIEOP (Associazione di Emato-Oncologia Pediatrica)**, conduce come coordinatore nazionale lo Studio **DI-TSNC “Studio spontaneo osservazionale retrospettivo e prospettico sui Tumori Cerebrali del Sistema Nervoso Centrale”**: si tratta

di un Registro nazionale molto importante, sia da un punto di vista epidemiologico che clinico, in quanto permetterà di raccogliere in modo omogeneo e riproducibile dati genetici, anatomico-patologici e clinici su scala nazionale relativamente a tutti i tumori cerebrali pediatrici e patologie rare o sindromi nell’ambito della neuro-oncologia. Questo sarà quindi un Registro di grande valore epidemiologico e clinico. Dopo una fase di preparazione e di sottomissione ai Comitati Etici dei 37 Centri AIEOP, lo studio è ormai in fase di attivazione presso la maggior parte dei Centri. I fondi raccolti sono stati in parte impiegati nel corso del **2025** e, in parte, verranno impiegati negli anni a venire per il sostegno di questo prezioso Progetto, ponte tra epidemiologia, clinica e ricerca, ma anche lustro per l’Istituto. In questo contesto viene elargito anche il pagamento di una **borsa di Studio** (costo indicativo 28.000 euro lordi all’anno) per un **data manager**



che possa coadiuvare nella gestione di tutte le eCRF che verranno inviate e nella verifica della qualità dei dati ed elaborazione degli stessi.

Un secondo progetto, che già da diversi anni è finanziato dal “Progetto Insieme a N.O.I.”, è a supporto di una **segretaria** che sta aiutando il reparto in modo concreto al fine di migliorare l’interfaccia tra operatori e famiglie attraverso la creazione di una sorta di “**contact center**” per agevolare le comunicazioni e venire in contro alle esigenze specifiche di queste famiglie, talora molto complesse. Il lavoro di questa risorsa è prezioso durante l’acquisizione della considerevole mole di documentazione e di CD di RMN inviati dalle famiglie per richiesta di consulenze, con consegna in Radiologia dei CD e di reinvio della documentazione acquisita a domicilio, nella raccolta delle tante comunicazioni inviate dai pazienti in o fuori terapia (esami fatti al domicilio, richiesta di indicazioni per copia cartella clinica, certificazioni varie, come rinnovo esenzione ticket e certificazione 104, etc...), ed anche nel chiamare le famiglie per specificare i programmi di Day Hospital (per aspetti come durata e variazioni) e per aiutarli nella conciliazione del percorso clinico con

l’organizzazione familiare, lavorativa e di viaggio, e infine nella prenotazione delle visite ambulatoriali da conciliare sempre con i controlli di RM. Tale attività, che valorizza l’aspetto dell’accoglienza ed umanizzazione, richiede la presenza di una persona dedicata quotidianamente, considerando l’elevato numero di pazienti in terapia e in follow up e l’elevata richiesta di secondi pareri per patologie complesse da parte dei professionisti dell’Istituto Giannina Gaslini.



Fondi raccolti per la realizzazione del progetto nel 2025

48.498,00 €

Fondi erogati all’Istituto nel 2025

78.281,00 €

Il progetto beneficia **tutti i pazienti neuro-oncologici**, del reparto **UOSD di Neuroncologia**.



PROGETTI DI ASSISTENZA E CURA

PROGETTO “CASA SULL’ALBERO”

Continuativo dal 2017

Il progetto “**Casa sull’Albero**” dell’Istituto G. Gaslini, da anni supportato dal Gruppo Bper - già CARIGE -, si prende cura dei pazienti fragili e, in particolare, si pone come obiettivo prioritario **il contrasto alla violenza verso i minori**. “Casa sull’albero” è dedicato allo sviluppo e all’applicazione di un modello di **presa in carico multidisciplinare e polispecialistico del paziente minore vittima di violenza**. L’attività inizia dalla fase di intercettazione in area di Emergenza/Urgenza (o altre aree di cura dell’Istituto), fino al progetto personalizzato di esito.

Sono stati garantiti contratti libero-professionali destinati ad assistenti sociali e psicologi operativi esclusivamente sul progetto. È stata inoltre realizzata e implementata una specifica **Cartella informatizzata psico-sociale** attraverso la quale vengono gestite, nel rispetto delle norme di privacy, tutte le informazioni sanitarie e sociali dei pazienti oggetto del nostro intervento.

BPER:
Banca

Di seguito le attività svolte:

- ✓ **accoglienza infermieristica** con fasi di triage dedicate;
- ✓ applicazione di **specifica procedura che prevede valutazioni specialistiche**, a seguito di discussione collegiale dei casi;
- ✓ svolgimento di **riunioni quindicinali dell’equipe** per l’aggiornamento e l’allineamento sui casi in corso di gestione;
- ✓ **interazione tra professionisti** per gli incontri con pazienti e famiglie;
- ✓ **attività integrate con le istituzioni extraospedaliere** per la costruzione di progetti individualizzati di esito;
- ✓ **attività ambulatoriale** di follow-up;
- ✓ **attività di sensibilizzazione e formazione**;
- ✓ **attività di aggiornamento e di collaborazione con altri centri nazionali** con analogie organizzative, anche attraverso Corsi e Convegni.



Fondi raccolti per la realizzazione
del progetto nel 2025

51.275,00 €

Fondi erogati all'Istituto nel 2025

95.000,00 €

Fondi impiegati nel 2025

18.930,10 €

Risultati

9

Professionisti coinvolti

di cui 3 medici, 2 infermiere,
2 psicologhe e 2 assistenti sociali

180

Casi seguiti





PROGETTI DI RICERCA



PROGETTO “RICERCA”

Anno 2025

Il progetto “**Ricerca**” include l’utilizzo di fondi destinati a diversi rami di ricerca.

I fondi destinati alla **ricerca scientifica generica** (sotto la responsabilità del Direttore Scientifico, Prof. Angelo Ravelli) non sono ancora stati utilizzati, ma tali risorse verranno destinate all’acquisto (finanziamento o co-finanziamento) di attrezzature di ricerca quali, a solo titolo di esempio, frigoriferi, centrifughe, deionizzatori, contenitori di azoto, etc... per un ammontare di 63.000 euro. La rimanente parte sarà destinata all’acquisizione di fattori produttivi (personale e missioni) di supporto allo svolgimento dell’attività istituzionale della Ricerca.

Progetto **Correlazione Genotipo-fenotipo** (sotto la responsabilità della Dr.ssa Francesca Faravelli). Il progetto mira a migliorare la correlazione genotipo fenotipo nei

pazienti con malattie rare attraverso l’integrazione tra caratterizzazione clinica approfondita e tecnologie genomiche avanzate, con l’obiettivo di aumentare l’accuratezza diagnostica e supportare la gestione clinica dei pazienti e delle famiglie.

L’identificazione e l’interpretazione di varianti genetiche rare contribuiscono a chiarire i meccanismi molecolari delle patologie e a migliorare il percorso diagnostico.

Progetto **Microbiota intestinale e outcome cognitivi nella Distrofia Muscolare di Duchenne** (sotto la responsabilità del Dr. Pasquale Striano, del Prof. Claudio Bruno e della Dr.ssa Chiara Panicucci). Il progetto ha investigato il ruolo del microbiota intestinale nei pazienti con Distrofia Muscolare di Duchenne, con particolare attenzione alle differenze associate alla presenza di

disabilità intellettiva. Mediante sequenziamento del gene 16S rRNA e valutazioni neuropsicologiche standardizzate, sono state identificate differenze composizionali del microbiota potenzialmente correlate agli esiti cognitivi. Lo studio si inserisce in un approccio traslazionale volto all'identificazione di biomarcatori precoci e possibili target terapeutici lungo l'asse microbiota–intestino–cervello.

Progetto “**una mano per gli altri**” (sotto la responsabilità del Prof. Carlo Dufour e della Dr.ssa Francesca Fioredda). Il progetto triennale del Dipartimento di Emato-Oncologia dell'IRCCS Gaslini di Genova è focalizzato sulle insufficienze midollari, malattie rare che compromettono la produzione di cellule del sangue. Queste patologie, di natura congenita o acquisita, possono evolvere in forme tumorali o gravi. Il progetto mira a migliorare diagnosi, cura e monitoraggio dei pazienti attraverso la formazione del personale, la raccolta e l'aggiornamento sistematico dei dati clinici, e la creazione di 4 Registri Nazionali per patologie rare (Neutropenie, Anemia di Fanconi, Telomeropatie, ALPS e disordini correlati).

Il finanziamento copre i costi per un Project Manager, un medico specialista, supporto

informatico e attività formative come corsi e congressi. I registri permettono diagnosi accurate e terapie avanzate. Gli obiettivi futuri includono diagnosi più precoci, trattamenti personalizzati, miglioramento della qualità di vita e sviluppo della ricerca clinica. La sostenibilità del progetto è garantita dalla formazione continua del personale e dall'uso dei registri nazionali.



Fondi raccolti per la realizzazione del progetto nel 2025

183.030,00 €

Fondi erogati all'Istituto nel 2025

213.907,00 €

Fondi impiegati nel 2025

252.907,00

Risultati

1.130 Pazienti inclusi nei registri



PROGETTI DI SVILUPPO DELLE COMPETENZE

PROGETTO “BORSE DI STUDIO” PER ASSISTENZA E RICERCA

Anno 2025

I progetti finanziano borse di studio assegnate all'assistenza e alla ricerca:

Artuceba – Associazione per la Ricerca sui Tumori Cerebrali del Bambino ha donato **79.539,00 euro** che, come da lettera d'intenti dell'Associazione, sono state impegnate come segue:

- ✓ **12.000,00 euro** per la proroga del contratto libero-professionale con decorrenza dal 01/01/2026 al 31/12/2026;
- ✓ **15.000,00 euro** per la richiesta di assegnazione di un nuovo contratto LP per UOSD Neuro-Oncologia, con scadenza prevista per il 16/04/2026;
- ✓ **29.244,90 euro** per il pagamento della seconda annualità del Dottorando di UOSD Neuroncologia;
- ✓ **23.294,32 euro** per il pagamento della prima annualità del Dottorando di UOSD Neuro-Oncologia.

Il progetto **FERTISAVE** (attivo in Piemonte e Valle d'Aosta per la crioconservazione

di ovociti e tessuto ovarico) è stato sostenuto da una donazione di **5.000,00 euro** da parte di **ABEO** (Associazione Bambino Emopatico Oncologico, attiva prevalentemente a Mantova e Verona), così suddivisi:

- ✓ **381,43 euro** per la copertura delle spese e dei viaggi dell'ambulanza, per l'anno 2025;
- ✓ **2.618,57 euro** impiegati per la copertura delle spese e dei viaggi dell'ambulanza, per l'anno 2026;
- ✓ **2.000,00 euro** a disposizione e da utilizzare all'occorrenza sotto indicazioni del Direttore dell'UOC Oncologia.

L'Associazione **ASSI Gulliver** (pazienti con sindrome di Sotos) per il progetto **“Sviluppo di un modello cellulare in vitro per l'analisi molecolare di pazienti con Sindrome di Sotos e utilizzo di saRNA per la generazione di terapie innovative”** (sotto la



responsabilità del Dr. Domenico Coviello - Laboratorio di Genetica Umana) ha donato **25.000,00 euro**. Per realizzarlo, sono state implementate colture cellulari di fibroblasti da biopsie cutanee per la creazione di linee cellulari iPSC (riprogrammate a cellule staminali), analisi dell'espressione tramite valutazione degli mRNA per valutare l'impatto della carenza della proteina NSD1 carente nei pazienti con Sindrome di Sotos.

In ultimo, sono stati previsti contratti di assistenza, così suddivisi:

- ✓ **13.000 €** per il progetto malformazione di chiari-tubo neurale;
- ✓ **1.000 €** per lo Studio Bio Banche Progetto CEST;
- ✓ **5.000 €** per l'assistenza generica;
- ✓ **15.000 €** per l'assistenza Reumatologia FOP;
- ✓ **10.000 €** per l'assistenza Reumatologia, da parte di AMRI;
- ✓ **30.000 €** per l'assistenza Nefrologia.

Fondi raccolti per la realizzazione del progetto nel 2025

198.539,00 €

Fondi erogati all'Istituto nel 2025

190.539,22 €

Fondi impiegati nel 2025

94.539,00 €



PROGETTI DI INNOVAZIONE

PROGETTO “TELEMEDICINA E TRASFORMAZIONE DIGITALE”

Continuativo dal 2024

I risultati raggiunti dal progetto “Telemedicina e Trasformazione Digitale”, rispettivamente nel 2024 e nel 2025, sono l'avvio di un **servizio di teleconsulto pediatrico per Gaslini Diffuso**, e, più in generale, l'avvio di un **servizio di teleconsulto pediatrico**.

Riguardo i prodotti attesi al momento di avvio del progetto, nel 2024 un primo panel di indicatori di servizio è stato definito ed è entrato in funzione (ossia il “**Report Telecon-sulto**”), mentre nel 2025 sono stati definiti e utilizzati gli **strumenti per incrementare l'appropriatezza**, quali le schede per i PLS, realizzate con le UOC coinvolte nella sperimentazione.

Nei due anni sono stati utilizzati **200.000,00 €** per il pagamento ai fornitori di servizi.

Gli obiettivi del 2026, inizialmente previsti, sono stati rivisti in seguito all'avanzamento della progettualità del PNRR, all'interno del quale confluiscono e assumono rilievo i risultati prodotti. Le attività svolte nei primi due anni, infatti, hanno consentito di inviare a Regione Liguria (su richiesta promossa da Agenas), nel mese di marzo 2026, una relazione di sintesi con i materiali prodotti e prime valutazioni.

Fondi raccolti per la realizzazione del progetto nel 2025

1.697,00 €







PROGETTI DI INNOVAZIONE

PROGETTO “TELEMEDICINA E TRASFORMAZIONE DIGITALE - APP PER L'ALLERGOLOGIA”

Anno 2025

Il progetto “**Telemedicina e Trasformazione Digitale - APP per l'allergologia**”, strettamente legato al progetto centrale di Telemedicina, ha come obiettivo la **realizzazione di una app di ricerca educativa sulla gestione dell'asma pediatrico**. I fondi utilizzati per la realizzazione di questo progetto sono comuni a “Telemedicina e Trasformazione Digitale”.

L'app è ideata per facilitare la pratica clinica e migliorare l'aderenza terapeutica dei bambini e adolescenti affetti da asma, includendo anche delle scale cliniche di valutazione. In particolare, il progetto prevede lo sviluppo e la validazione di un'applicazione digitale dedicata al **monitoraggio** e alla **gestione dell'asma pediatrico e delle comorbidità associate**, basati su

un modello di coinvolgimento attivo del paziente e della famiglia nel percorso di cura.

L'app consentirà la raccolta sistematica di **scale analogico-visive (VAS)**, di risposte a **questionari standardizzati** sul controllo dell'asma (ACT, c-ACT, con domande per il controllo dell'asma secondo documento GINA), nonché della registrazione delle **terapie** al bisogno e delle **riacutizzazioni asmatiche**. Un elemento particolarmente innovativo è rappresentato dall'utilizzo di una VAS in formato verticale, potenzialmente più adatta all'uso su dispositivi mobili e alla popolazione pediatrica. Lo studio si propone di superare i limiti delle precedenti esperienze, basate su strumenti cartacei e follow-up limitati, valutando l'impatto dell'applicazione su scala nazionale.

L'obiettivo finale del progetto è migliorare il controllo dell'asma attraverso strumenti digitali validati, integrando dati soggettivi, clinici, funzionali e biomarcatori, in un'ottica di gestione proattiva da parte del paziente e del suo caregiver.

L'applicazione è stata sviluppata da Educom S.r.l. e il **progetto di ricerca associato "ControlAsma"**, verrà sottoposto all'approvazione del Comitato Etico Territoriale della Liguria.

Con il contributo economico ricevuto è stato possibile procedere all'implementazione di funzionalità originariamente non previste all'interno dell'applicazione, come questionari in formato digitale per valutare il controllo dell'asma. Tale sviluppo consentirà un

significativo potenziamento ed un'evoluzione del servizio offerto ai pazienti coinvolti nello studio clinico.

Fondi raccolti per la realizzazione del progetto nel 2025

22.000,00 €

Fondi impiegati a sostegno dell'Istituto nel 2025

35.380,00 €





PROGETTI DI INNOVAZIONE



DONAZIONE DI ATTREZZATURE
Continuativo dal 2023

Nel corso del 2025, le donazioni ricevute hanno permesso all’ospedale Gaslini di acquistare le seguenti attrezzature e dispositivi:

Reparto	Progetto Attrezzature
Anestesia e Rianimazione	n. 3 set laringoscopio con LED
	n. 1 ventilatore Draeger mod. Babylog VN800
Cardiochirurgia	Strumentario chirurgico cardiologia
Gaslini Diffuso	Isola neonatale (culla termica)
	n. 3 kit Adenovirus (Adeno / respi) - n. 8 kit Strepto-cocco (Strep A)
	11 it combo covid , 6 kit rsv , 2 kit adenovirus
	2 kit adenovirus
	6 kit combo covid , 6 kit rsv , 6 kit adenovirus
	n. 12 kit combo COVID/Flu Ag Combo FIA
	n. 8 kit RSV
	n. 6 kit Adenovirus (Adeno/Respi)
	n. 6 kit streptococco (Strep A)
Genetica Umana	Dosatore acidi nucleici
Multi dipartimento	Progetto agopuntura
Neonatologia	Elettrocardiografico + carrello
Neuropsichiatria Infantile	Passeggino Ulisse
Oculistica	Set di 5 elettrodi a coppetta in Ag/AgCi per EEG
	1 confezione di cerotti della 3M

Reparto	Progetto Attrezzature
Oculistica	2 autorefrattometro portatile nidek (1 con K1 e K2 ed 1 senza) 1 lampada a fessura CSO con tavolino e mentoniera 2 Lang I e 1 frisby 2 coppie stecche prismatiche 1 o 2 fundus camera topcon portatili (in base al costo) 2 lenti da 28D e 2 lenti da 20D Volk o simili 1 Teller acuity cards 2 schepens Heine omega 600
Odontostomatologia e ortodonzia pediatrica	Radiografico RX DC Stativo / Carrello
Ortopedia	Strumentario chirurgico ortopedia
Otorinolaringoiatria	Lampada frontale
Radiologia	Sonda Stand Alone Probes POE EMEA
Rianimazione, neurochirurgia e neuropsichiatria	Video EEG carrellabile
Sala Operatoria Chirurgia	Centrifuga per lipofilling
Team vie aeree	Saldo 5 misure di laringoscopia per utilizzo con sistema Jet Ventilation
Terapia Intensiva Neonatale e Pediatrica	Sistema di chiamata Wireless Caregiver
Trapianto di Midollo Osseo	Arredi TMO: n. 1 armadio casellario 10 posti n. 1 armadio casellario a giorno n. 1 armadio a ripiani + serratura n. 1 mobiletto basso + piano in bilaminato n. 2 lavagne bianche 90 x 60 n. 2 lavagne bianche 120 x 90 n. 8 specchi a muro n. 8 cavi estensione saturometria

Fondi raccolti per la realizzazione del progetto nel 2025

334.975,00 €

Fondi impiegati a sostegno dell'Istituto nel 2025

257.005,34 €





PROGETTI PER IL NUOVO OSPEDALE

PROGETTO “NUOVO OSPEDALE”

Il Nuovo ospedale Gaslini prevede un progetto di **ammodernamento** che avverrà in diverse fasi, a partire dalla costruzione ex novo del **Padiglione Zero**, in cui confluiranno tutte **le attività ad alta intensità di cura** (il pronto soccorso, le rianimazioni neonatale e pediatrica, il blocco operatorio, il punto nascita, i servizi di radiologia).

A 87 anni dalla sua fondazione l'Istituto Giannina Gaslini si rinnova quindi strutturalmente per trasformare l'ospedale Pediatrico, già eccellenza a livello nazionale e territoriale, in un presidio che pone sempre più il bambino e la famiglia al centro della propria progettualità, grazie al miglioramento delle prestazioni assistenziali e allo sviluppo dell'attività di ricerca, diventando una vera e propria **“Città della Salute”** a misura di famiglia.



Fondi raccolti per la realizzazione del progetto nel 2025

37.003,00 €

Fondi erogati all'Istituto nel 2025

350.100,00 €⁷

7. I fondi erogati sono relativi a donazioni dell'anno precedente.





PROGETTI SPECIALI

PROGETTO “RIPENSA”

Continuativo dal 2023

Il progetto “**Ripensa**”, avviato nel gennaio 2023, è un’iniziativa multicentrica, prospettica e osservazionale, svolta in partenariato con i centri SIN e SIMP, e che si concentra sullo studio dell’**asfissia perinatale**, ovvero la riduzione dell’ossigenazione che si verifica per alcuni bambini subito prima, durante o subito dopo la nascita. L’asfissia perinatale può provocare danni in diversi organi, tra cui il cervello.

Tutti i neonati a termine sono potenzialmente a rischio di asfissia ed al momento non si hanno strumenti per prevederla. È pertanto fondamentale indagare e conoscere sempre di più gli effetti e le cause di questo problema, non solo al fine di aiutare uno **sviluppo della qualità assistenziale**, ma anche per favorire la **ricerca medica sulla qualità della nascita**.

Il progetto, pertanto, è finalizzato alla creazione del **primo registro nazionale dei neonati con encefalopatia posasfittica (EPA) sottoposti a ipotermia terapeutica**. Oltre ai dati clinici e di neuroimaging, il registro ha lo scopo di integrare le informazioni genetiche (le analisi sul trio familiare) e i dati di scienze omiche raccolti sui campioni ematici ottenuti in momenti diversi della malattia, con l’obiettivo di approfondire i meccanismi fisiopatologici ed identificare i fattori di rischio, e i biomarcatori in particolare nei casi senza evento sentinella identificabile. In ultimo, il progetto punta a correlare i dati clinici ostetrico-neonatali, le risonanze magnetiche dell’encefalo e i risultati in chi è stato sottoposto ad ipotermia.

L’avvio operativo ha avuto luogo nel centro coordinatore dell’ospedale, e ha coinvolto



10 neonati, su cui sono stati raccolti i dati, i campioni e le immagini secondo protocollo. Nel corso **quinquennale** del progetto, ci si pone come obiettivo l'**estensione multicentrica nazionale e la standardizzazione del percorso**, oltre che la **condivisione delle**

evidenze su: rischio, biomarcatori e risultati. Il registro, la piattaforma e la biobanca sono riutilizzabili, e possono informare i risultati a supporto della prevenzione e dello screening, e delle linee di indirizzo.

Fondi erogati all'Istituto nel 2025

30.000,00 €

Fondi impiegati nel 2025

10.000,00 €



Risultati

10
Neonati di ≥ 35
settimane

5
Anni di durata
progettuale

24
Mesi di
coinvolgimento dei
pazienti (estendibili
di altri 12 mesi)

Fino a 3 anni di
follow-up dall'ultimo
coinvolgimento



PROGETTI SPECIALI



PROGETTO “MI PRENDO CURA” Continuativo dal 2017

Il Progetto “**Mi prendo cura**”, che l'Istituto Giannina Gaslini ha avviato nel 2017, consiste in un **percorso di presa in carico** della **qualità di vita al lavoro, del benessere psicologico dei propri lavoratori**.

Il progetto ha inteso spostare l'attenzione dal semplice “curare” al **più complesso “prendersi cura”** verso un approccio che punta sulle competenze trasversali personali del lavoratore, sullo sviluppo della consapevolezza, delle capacità comunicative interpersonali, della gestione dei conflitti che consentono di conseguenza il rafforzamento della resilienza organizzativa.

Una delle azioni previste dal progetto è la **Stabilizzazione dello Sportello Psicologico per i lavoratori**.

Stabilizzare lo sportello di ascolto significa dare l'opportunità a tutti i dipendenti di usufruire di un **servizio di ascolto, di comprensione e di analisi delle cause del disagio psicologico che ognuno può vivere in un determinato periodo**.

La quota più consistente di pazienti appartenenti all'organico dell'ospedale proviene dai **reparti di pediatria (29%)**, seguiti dall'area di terapia semintensiva e di chirurgia (19%). Una percentuale più contenuta riguarda il personale dell'amministrazione (10%), mentre le unità di malattie infettive, neuroscienze e farmacia registrano complessivamente un 5%. Le restanti aree concernenti la nefrologia, la pneumologia, l'endocrinologia, l'hospice, il laboratorio, la neuropsichiatria e la nutrizione, presentano

ciascuna una percentuale di adesioni al progetto del 2%.

Inoltre, la maggior parte dell'utenza appartiene alla categoria professionale degli **infermieri (81%)**, in linea con le ricerche che evidenziano come l'infermiere sia il ruolo

più numeroso in ambiente ospedaliero, e anche il più a rischio di stress correlato al lavoro, tra le professioni di aiuto. Seguono percentuali minori che rappresentano gli amministrativi (7%), i medici e i tecnici (5%), ed una rappresentanza del 2% per gli altri operatori socio-sanitari.

Fondi raccolti per la realizzazione del progetto nel 2025

27.525,00 €

Fondi impiegati dall'Istituto nel 2025

31.200,00 €

L'erogazione è prevista nei primi mesi del 2026



Risultati

169

Colloqui totali

41

Utenti totali

27

Nuovi utenti (riferiti al 2025)



PROGETTI SPECIALI



PROGETTO “C’È DA FARE”

Anno 2025

Il Progetto “**C’è Da Fare**” (in Liguria) è presentato dall’IRCCS G. Gaslini, in particolare dalla **UOC Neuropsichiatria Infantile** e con il coinvolgimento delle **pediatriche regionali del Gaslini Diffuso**, coordinate dalla Direzione Sanitaria.

L’**Associazione C’è Da Fare ETS**, fondata da Paolo Kessisoglu e Silvia Rocchi, è un’organizzazione senza scopo di lucro che si impegna attivamente nel supportare progetti a favore di giovani adolescenti in difficoltà psicologica e psichiatrica, promuovendo la solidarietà e la sensibilizzazione su tematiche importanti e ancora poco trattate. C’è Da Fare nasce con l’intento di integrare l’assistenza sanitaria nazionale attraverso progetti di supporto psicologico e neuropsichiatrico, raccogliendo fondi attraverso l’organizzazione di eventi sportivi, ricreativi e culturali, da destinare a strutture ospedaliere e sanitarie o enti terzi in grado di fornire assistenza.

Negli ultimi anni si è osservato un significativo incremento del disagio giovanile, a livello nazionale ed internazionale, con un conseguente aumento degli accessi alle unità ospedaliere pediatriche, in particolare nei reparti di Neuropsichiatria Infantile (NPI), dove si sono osservati:

- ✓ una **crescente incidenza di patologie psichiatriche** in età adolescenziale e preadolescenziale (come disturbi della condotta alimentare, autolesionismo, disturbi d’ansia, tentativi di suicidio e disturbi comportamentali);
- ✓ un **incremento delle richieste diagnostiche e di presa in carico** per patologie neurologiche, disabilità intellettive e disturbi del neuro-sviluppo.

La Società Italiana di Pediatria ha stimato che, negli ultimi anni, in fase post-pandemia, gli accessi ospedalieri per **ideazione suicidaria** sono incrementati del 147%,



seguiti da casi di **depressione** (+115%) e **disturbi della condotta alimentare** (+78.4%). Tali tendenze sono chiaramente evidenti anche nella Regione Liguria, dove le infrastrutture sanitarie pediatriche si trovano sotto pressione a causa di un numero crescente di richieste.

In Liguria, l'Istituto Gaslini di Genova rappresenta l'unico centro di riferimento per la Neuropsichiatria Infantile. L'unità complessa di **Neuro Psichiatria Infantile (UOC NPI)** è infatti la sola che può garantire diagnosi e cure di terzo livello su tutte le patologie neuropsichiatriche dell'età evolutiva e accogliere urgenze psichiatriche in età pediatrica sul territorio regionale. Presso l'UOC di Neuropsichiatria si è osservato un drammatico incremento del numero dei ricoveri di natura psichiatrica, della loro durata e della gravità dei quadri psicopatologici. Il reparto di Psichiatria attualmente conta **10 posti letto dedicati** alle urgenze

psichiatriche (disturbi della condotta alimentare gravi, tentativi di suicidio, autoleSIONISMO, disturbi del comportamento severi, etc..). L'aumentata richiesta si scontra con la difficoltà di ricoverare i pazienti che accedono presso il reparto di Psichiatria, che è sistematicamente al completo. Talora, quindi, i pazienti devono essere ricoverati in altre unità pediatriche dell'Istituto, aumentando il carico di lavoro dei medici NPI e riducendo la qualità dell'assistenza.

Inoltre, molti minori vengono ricoverati nelle strutture ospedaliere periferiche presso reparti di psichiatria dell'adulto (SPDC), senza essere valutati da parte dei medici NPI per mancanza di risorse.

Anche le **strutture territoriali di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza** della Regione hanno a loro volta assistito ad un incremento dei loro utenti per le prime visite e la presa in carico. Tali



PROGETTI SPECIALI



strutture, poi, presentano spesso carenza di medici specialisti e personale dedicato, con una conseguente difficoltà sia nella presa in carico di nuovi pazienti, che nell'intervento precoce, portando ad un aumento diretto degli accessi al Pronto Soccorso del Gaslini.

Le strutture ospedaliere pediatriche liguri sono state recentemente riorganizzate nel **Progetto Gaslini Diffuso** che, se da un lato ha reso più omogenei i percorsi di cura, dall'altro ha anche indebolito i rapporti tra le pediatrie degli ospedali periferici e i servizi territoriali di Neuropsichiatria infantile, aumentando ulteriormente la pressione sul Gaslini. In particolare, nelle zone del Ponente ligure, come Savona ed Imperia, e del Tigullio, il supporto dei servizi territoriali di NPI ai reparti di Pediatria e di Psichiatria degli adulti è attualmente insufficiente rispetto alla tipologia e al volume delle richieste, aggravando le difficoltà logistiche per le famiglie e per i pazienti che spesso vengono inviati alla NPI dell'Istituto Gaslini.

Attualmente, presso l'UOC NPI è attivo un **servizio ambulatoriale** dedicato a: "Psichiatria dell'Adolescenza", che conta circa 20-25 visite a settimana; "Disturbi del Neurosviluppo", con 5 visite a settimana; "Disturbi ADHD", con 8 visite a settimana; oltre all'ambulatorio di "Neuropsichiatria Infantile Generale" e al servizio di Day Hospital, dove accedono rispettivamente circa 40 pazienti a settimana, molti dei quali con psicopatologia e/o problematiche comportamentali.

Appare quindi fondamentale potenziare i servizi presso questi territori per le prime visite neuropsichiatriche e psicologiche, e per la presa in carico degli adolescenti con patologie psichiatriche, nonché per la gestione dei minori ricoverati, sia presso le pediatrie del Gaslini Diffuso che presso reparti di psichiatria per gli adulti, mediante la collaborazione e la condivisione dei casi con gli psichiatri dell'adulto. Il progetto è volto a **migliorare l'accesso e la qualità delle cure neuropsichiatriche**

pediatriche nel territorio ligure, attraverso la creazione di un **ambulatorio per la valutazione e la presa in carico di tipo NPI e psicologico di adolescenti** residenti nelle aree di Imperia, Savona e Lavagna che accedono presso i PS di questi Ospedali o ai servizi di pediatria del Gaslini Diffuso.

Il progetto si divide in due macroaree di intervento:

1. **potenziamento del servizio di NPI** sul territorio ligure, con prime visite e consulenze psicologiche presso le pediatrie ospedaliere di Imperia, Savona e Lavagna;
2. **presa in carico psicoterapica settimanale per 10 adolescenti particolarmente bisognosi per 12 mesi**, con partecipazione dei genitori a sedute di psicologia e psichiatria, sia di gruppo che individuali (secondo le necessità).

Per i pazienti è inoltre prevista una valutazione in fase iniziale per la formulazione

dell'ipotesi diagnostica, con il supporto della valutazione psicodiagnostica, l'eventuale avvio di terapia farmacologica e il supporto psicoterapico. In base al livello dei sintomi, il funzionamento e l'adattamento in ambito scolastico, familiare e sociale, verranno valutate le tempistiche dei successivi controlli ambulatoriali o l'eventuale avvio di una presa in carico più intensiva dal punto di vista psicoterapico. L'andamento della sintomatologia e il funzionamento globale saranno valutati nei successivi controlli mediante colloqui clinici e somministrazione di strumenti "self-report" ai pazienti ed ai caregivers. Infine, al termine del percorso,

e comunque dopo 6 mesi dall'inizio del trattamento, si effettuerà una valutazione conclusiva congiunta neuropsichiatrica e psicologica per monitorare l'andamento del quadro psicopatologico e i risultati ottenuti dal trattamento.

E' prevista per il progetto una **durata di 12 mesi** eventualmente prorogabile. Al termine del periodo progettuale, i pazienti proseguiranno la presa in carico presso le strutture territoriali NPIA della sede di residenza oppure presso l'IRCCS Gaslini, valutando le modalità e le tempistiche sulla base dei singoli casi.

Fondi raccolti per la realizzazione del progetto nel 2025

70.560,00 €

I fondi verranno erogati e impiegati nel 2026



Risultati

864

Prestazioni annuali stimate (tra cui prime visite e controlli, e consulenze per gli adolescenti ricoverati nelle SPDC per adulti degli Ospedali coinvolti)

10

Pazienti verranno selezionati e coinvolti nelle attività dell'**ambulatorio di psicoterapia** (che consiste in **348 prestazioni dello psicologo** tra sedute individuali e incontri di gruppo, e **72 del neuropsichiatra**, tra visite e incontri)



PROGETTI SPECIALI



PROGETTO “REPARTI”

Anno 2025

Nel corso dell’anno 2025, una quota significativa delle erogazioni ricevute è stata destinata dai donatori a **specifici reparti o aree cliniche dell’ospedale**.

La scelta di vincolare il contributo nasce frequentemente da esperienze dirette di cura, da percorsi assistenziali vissuti in prima persona o accanto ai propri familiari, oppure da una particolare sensibilità verso determinate patologie o ambiti specialistici. In altri casi, la destinazione riflette un legame consolidato con équipe sanitarie e progetti clinici che hanno rappresentato un punto di riferimento nel percorso di cura.

Le donazioni finalizzate hanno consentito di sostenere interventi mirati, tra cui **l’acquisizione di apparecchiature sanitarie**, il **miglioramento degli spazi assistenziali**, il **finanziamento di progetti clinici e di ricerca**, nonché lo **sviluppo di servizi a supporto** dei piccoli pazienti e delle loro famiglie.

In particolar modo, durante il 2025, la mamma di un paziente dell’hospice ha attivato una campagna di crowdfunding in memoria del suo piccolo, raccogliendo una cifra importantissima che permetterà di finanziare la realizzazione del **nuovo “Day care” del Guscio**.



Fondi raccolti per la realizzazione del progetto nel 2025

1.195.428,00 €

Fondi erogati all’Istituto nel 2025

1.121.176,00 €

Tutti i reparti dell’ospedale sono beneficiari dei fondi

INSIEME PER L'OSPEDALE DEI BAMBINI

STAKEHOLDER ENGAGEMENT CONTINUATIVO

Fin dall'avvio della propria attività, la Fondazione Gaslininsieme ha posto al centro del proprio operato la **costruzione di relazioni solide con i diversi Stakeholder**, considerandoli un elemento essenziale della propria missione. La Fondazione riconosce infatti che instaurare un dialogo basato su **comunicazione chiara, trasparenza e ascolto attivo** rappresenta un presupposto indispensabile per rapportarsi in modo efficace con le parti interessate. In questo quadro, il coinvolgimento degli Stakeholder riveste un ruolo strategico per il sostegno all'IRCCS Gaslini: nel corso del 2025, **iniziative pubbliche, momenti di confronto diretto** ed il **contributo degli Ambassador** hanno favorito una maggiore diffusione del mondo di Gaslininsieme. In continuità con gli scorsi anni, l'azione della Fondazione si è quindi concentrata sull'**ampliamento della**

platea di interlocutori e potenziali sostenitori, promuovendone la partecipazione ai **progetti dedicati alla ricerca**, all'**innovazione tecnologica dell'ospedale**, nonché alle **attività di umanizzazione e accoglienza**.

Tra gli Stakeholder coinvolti, le **Aziende** rivestono un ruolo attivo di partecipazione alle iniziative promosse dalla Fondazione. Insieme creano un percorso solidale che, nell'ottica di **Responsabilità Sociale d'Impresa**, permette all'azienda di inserire nei propri obiettivi i progetti di solidarietà per il Gaslini, dando visibilità di tale impegno ai propri stakeholder attraverso molteplici canali, sia propri che della Fondazione.

Gaslininsieme entra in contatto con le imprese in occasione delle iniziative di raccolta fondi, con **appuntamenti dedicati alle**

presentazioni di progetti di sostegno in linea con le politiche ESG, attraverso **incontri B2B dedicati e tailor-made** sulle esigenze dei futuri donatori, **corrispondenza dedicata, e-mail di marketing** e anche tramite **contatto telefonico**, nel caso di partecipazione a particolari iniziative o per instaurare un **contatto diretto** con i referenti aziendali.

Un ruolo importante è rivestito da tutti coloro che prendono contatto con la Fondazione e proattivamente propongono degli **“eventi esterni”** di raccolta fondi, di tipo sportivo, amatoriale, e molto altro, e che coinvolgono amici, associati, conoscenti, per attivare raccolte fondi dedicate ai piccoli pazienti dell’istituto.

I principali strumenti di comunicazione utilizzati dalla Fondazione per fornire informazioni agli stakeholder sono i canali ufficiali: il **sito web**, i **social network** (Facebook, Instagram, LinkedIn), la corrispondenza tramite **e-mail** e **contatti diretti**. L’obiettivo è quello di **consolidare le partnership, instaurare un rapporto di fiducia e trasparenza** restituendo ai donatori il racconto rispetto agli impatti generati dalle donazioni e coinvolgendo i

donatori nelle iniziative specifiche di raccolta fondi su progetti dedicati, anche in occasione delle festività di Natale e Pasqua.

La **newsletter**, avviata a fine 2024 per aggiornare gli stakeholder e i donatori su tutte le novità e per invitare a donare per i progetti, è stata portata avanti con successo nell’arco del 2025, rafforzando nel tempo il dialogo con una **rete di contatti in continua crescita** e sempre più coinvolta nella missione della Fondazione.



GASLININSIEME ADOTTA UN APPROCCIO COMUNICATIVO PERSONALIZZATO CHE TIENE IN CONSIDERAZIONE LE DIVERSE ESIGENZE, GLI STRUMENTI, I TARGET E LE MOLTEPLICI FINALITÀ DEI SOGGETTI CON CUI SI INTERFACCIA.

Tipologie di stakeholder	Scopo del coinvolgimento	Modalità di coinvolgimento	Frequenza
Soci	Creazione di community di persone fisiche e aziende per spirito di appartenenza ai valori della Fondazione; coordinamento; condivisione dei progetti della Fondazione e dell' ospedale; coinvolgimento per gestione dei rispettivi Comitati previsti dal Regolamento; convocazioni; rinnovi quote di partecipazione; ingaggio	@   	Per Soci Sostenitori: cadenza trimestrale per comunicazioni istituzionali e contatti one to one anche quotidiane per esigenze specifiche. Per Soci Partecipanti: cadenza trimestrale e per esigenze specifiche
Donatori	Fidelizzazione; supporto e ascolto di esigenze e richieste; ringraziamento; informazione sui progetti e modalità di sostegno	       	Quotidiana
Dipendenti e collaboratori	Aggiornamento e condivisione	@   	In base alle esigenze
Volontari	Fidelizzazione, richiesta di supporto, ingaggio, incarichi	@  	In base alle esigenze
Famiglie sostenute dai Progetti	Sostegno economico	➔	In base alle esigenze

Famiglie dei pazienti	Condivisione e ascolto dei bisogni		In base alle esigenze
Comunità e territorio	Condivisione eventi attività e progetti della Fondazione	     	In base alle esigenze
Fornitori (di beni e servizi)	Per richiesta erogazione di servizi	  	In base alle esigenze
Comunità finanziaria	Per richiesta erogazione di servizi, supporto, coinvolgimento e condivisione dei progetti	  	In base alle esigenze
Consulenti esterni	Per richiesta erogazione di servizi, supporto, coinvolgimento e condivisione dei progetti	  	In base alle esigenze
Istituzioni, Enti e Pubbliche amministrazioni	Condivisione eventi attività e progetti della Fondazione	     	In base alle esigenze
Associazioni	Coordinamento eventi e progetti dell'Istituto, in alcuni casi sostegno a progetti su indicazione della direzione sanitaria	   	In base alle esigenze

LEGENDA

 e mail	 lettera di ringraziamento	 cerimonie di donazione	 presenza	 diretto
 newsletter	 sito web	 riunioni/call/incontri	 organizzazione eventi/manifestazioni	 incontri
 telefono	 social network	 sostegno economico diretto	 call	

Nel corso del 2025, la Fondazione ha realizzato due **Focus Group** con l'obiettivo di rafforzare il dialogo e lo scambio strutturato con gli Stakeholder che fanno parte del network di Fondazione Gaslininsieme.

In particolare, un primo incontro è stato dedicato al **Comitato dei Soci Sostenitori**, al fine di raccogliergli il punto di vista sul ruolo della Fondazione e sulle collaborazioni in essere e prospettiche, un secondo alle **Associazioni** che collaborano con il Sistema Gaslini.

IL PUNTO DI VISTA DEI SOCI SOSTENITORI

Il confronto con i Soci Sostenitori ha evidenziato una forte convergenza valoriale e un elevato interesse a rafforzare il legame tra imprese, territorio e Sistema Gaslini.

Questi Soci riconoscono nel Sistema Gaslini un'eccellenza di rilievo nazionale e internazionale, fortemente radicata nel territorio. Le principali motivazioni alla collaborazione con Gaslininsieme riguardano:

- ✓ il **supporto concreto alla comunità e al territorio**;
- ✓ la **condivisione di valori** legati all'impatto sociale, alla sostenibilità e all'attenzione alle famiglie dei pazienti;
- ✓ il potenziale positivo in termini di

reputazione e coinvolgimento interno delle persone delle aziende sostenitrici.

Tra i temi ritenuti centrali emergono **la trasparenza, la comunicazione chiara degli obiettivi e dei risultati, il coinvolgimento attivo degli stakeholder e la capacità di raccontare l'impatto generato**.

La creazione della Fondazione è percepita dai Soci Sostenitori come un **fattore di razionalizzazione e coordinamento** degli sforzi di supporto al Sistema Gaslini. In particolare, in quanto la Fondazione ha contribuito a **unificare e rendere più leggibile** l'impegno a favore dell'ospedale, superando una precedente frammentazione.

Gaslininsieme è inoltre riconosciuta come **interlocutore unico e strutturato** per le aziende, capace di favorire continuità e chiarezza nella relazione.

Il lavoro di **networking tra i Sostenitori** è considerato un valore aggiunto rilevante, e la comunicazione, oltre che trasparenza nell'utilizzo delle risorse sono in costante miglioramento, grazie anche al Bilancio Sociale.

Per il futuro i Soci Sostenitori coinvolti auspicano che Gaslininsieme possa:

- ✓ rafforzare ulteriormente il proprio ruolo di **coordinamento e regia** al fine di

- definire priorità progettuali condivise;
- ✓ investire in una **comunicazione integrata e continuativa**, facendo leva sul brand Gaslini e su altri strumenti digitali;
- ✓ valorizzare il **coinvolgimento attivo dei sostenitori**, aggiornandoli sugli avanzamenti progettuali e favorendo occasioni di partecipazione;
- ✓ promuovere lo sviluppo di **network tematici**, in particolare sul supporto psicologico alle famiglie e sulla ricerca;
- condividere periodicamente risultati, obiettivi futuri** e contenuti del Bilancio Sociale, anche come occasione di ascolto e miglioramento continuo.





IL PUNTO DI VISTA DELLE ASSOCIAZIONI

Il Focus Group realizzato con le **Associazioni** che collaborano con il Sistema Gaslini, ha restituito un quadro articolato e ricco di contributi sul ruolo della Fondazione, sulle evoluzioni introdotte e sulle prospettive future della collaborazione.

Le Associazioni coinvolte si riconoscono come una componente essenziale del Sistema Gaslini, operando secondo un principio di sussidiarietà che integra e rafforza l'azione sanitaria: accoglienza delle famiglie, supporto psicologico, attività educative e ricreative, cure palliative, musicoterapia. Il loro impegno è ampiamente riconosciuto da pazienti, famiglie e operatori, ma comporta costi operativi ed economici

spesso sostenuti interamente dalle stesse Associazioni.

La nascita della Fondazione è percepita come un momento di cambiamento organizzativo significativo: Gaslininsieme è infatti diventata il soggetto centrale nel coordinamento delle donazioni e nella strutturazione dei flussi di fundraising a favore dell'ospedale, anche grazie alla forza e alla riconoscibilità del brand "Gaslini".

In particolare, le Associazioni che hanno sperimentato collaborazioni dirette con la Fondazione, evidenziano un **miglioramento significativo nella comunicazione, nella trasparenza, nell'efficienza operativa e**

nella costruzione di partnership, con esperienze positive anche di cofinanziamento.

Per il futuro le Associazioni auspicano che Gaslininsieme possa evolvere sempre più il proprio ruolo, diventando non solo un collettore di risorse ma anche:

- ✓ **punto di riferimento strategico e di coordinamento** per il sistema associativo;
- ✓ **facilitatore di una rete strutturata** tra le Associazioni, favorendo sinergie,

scambio di informazioni e collaborazione operativa;

- ✓ **interlocutore stabile** tra Associazioni e Direzione dell'ospedale, valorizzando bisogni, competenze e rendicontazioni;
- ✓ **promotore di momenti periodici di confronto** e restituzione sugli obiettivi e sui risultati raggiunti.



AMBASSADOR GASLININSIEME

Dal 2023, Gaslininsieme attribuisce il riconoscimento di “Ambassador” a 4 persone che negli anni hanno dimostrato di avere a cuore il Gaslini, attraverso grande vicinanza ed empatia con gesti semplici ma davvero concreti. I nostri Ambassador sono vicini ai pazienti del Gaslini con il loro affetto e la loro presenza.



SABINA CROCE

Da anni, la **squadra di calcio Virtus Entella** è amica dell'Istituto Giannina Gaslini di cui ha "adottato" il **reparto di Neurochirurgia** donando un sostegno ai progetti di ricerca, ai contratti di giovani neurochirurghi, all'acquisto di attrezzature. Sabina Croce è la **presidente di Entella nel Cuore**, organizza raccolte fondi, si impegna ogni anno a portare i giocatori della sua squadra in Istituto perché per loro deve essere una lezione di vita.

MATTIA VILLARDITA

È stato un paziente dell'Istituto Giannina Gaslini per 19 anni a causa di una malattia congenita ed è oggi un vero supereroe. Si chiama Mattia, ma nel tempo libero si trasforma in **Spiderman**. Ha così tanto a cuore il nostro ospedale che ogni volta che può viene a trovarci e organizza iniziative per raccogliere fondi a nostro sostegno, porta regali, abbraccia e ascolta i genitori dei piccoli pazienti.

VANNI ODDERA

Campione di motocross freestyle, nel 2014 ha avuto un'idea che è riuscito a realizzare: ha portato per la prima volta una moto in una corsia di un ospedale per permettere a tanti bambini ricoverati di dimenticarsi per un attimo della malattia. Da lì è nato il suo progetto di **Mototerapia** e non si è più fermato. Porta i bambini in moto, consegna regali, organizza raccolte di doni, raccolte fondi.

SILVIA SALIS

Un'altra grande campionessa, un'**ex martellista olimpionica** con quindici anni di successi, vincitrice di 10 titoli italiani e 2 partecipazioni alle Olimpiadi. Da maggio 2021 **vicepresidente del CONI** e dal 2025 **sindaca di Genova**. Nata a Genova è molto legata all'ospedale Gaslini.

GLI EVENTI

Il ruolo degli eventi che vengono organizzati dalla Fondazione è centrale ai fini della raccolta dei fondi necessari all’Istituto Gaslini e del consolidamento del forte legame che il Sistema Gaslini ha con il territorio. Ci sono quattro tipologie di eventi realizzati:

12 EVENTI ISTITUZIONALI

6 EVENTI OCCASIONALI DI RACCOLTA FONDI

81 EVENTI ESTERNI

iniziative effettuate da altre organizzazioni a favore della Fondazione

7 EVENTI CO-PROGETTATI

con pagina di crowdfunding dedicata

EVENTI ISTITUZIONALI

LA POSA DELLA PRIMA PIETRA

31 gennaio | Genova

LA RICERCA DEL GASLINI GRAZIE

AL 5X1000 “Il ruolo della genomica e dell’intelligenza artificiale nella medicina del futuro per i piccoli pazienti”

8 aprile | Genova

EUROFLORA

24 aprile - 4 maggio | Genova

FESTIVAL DEL LAVORO

29, 30 e 31 maggio | Genova

SOCI SOSTENITORI

4 giugno | Genova

SOCI SOSTENITORI

22 luglio | Genova

RESTITUZIONE BILANCIO SOCIALE 2024 DELLA FONDAZIONE

8 settembre | Genova

CONSIGLIO DIRETTIVO NAZIONALE AIGA

3 e 4 ottobre | Genova

DEUTSCHE BANK CON GASLININSIEME

6 ottobre | | Genova

CONGRESSO NAZIONALE COMMERCIALISTI

22-24 ottobre | Genova

SOCI SOSTENITORI

17 novembre | Genova

EVENTO DI NATALE

3 dicembre | Genova

EVENTI OCCASIONALI DI RACCOLTA FONDI

BAILANDO DONANDO 2

4 aprile, 2 giugno, 12 giugno e 1° agosto | Genova, Cairo Montenotte
Raccolti 11.432,10 euro

NUOTIAMO PER IL GASLINI

7 maggio | Genova
Raccolti 1.220,00 euro

MAGICA SERATA DI MUSICA E TANGO PER GASLININSIEME

17 maggio | Genova
Raccolti 14.095,60 euro

LE QUATTRO STAGIONI PER IL GASLINI, LA MUSICA CHE CURA

24 maggio | Genova
Raccolti 8.620,00 euro

PREMIO PAGANINI

26 ottobre | Genova
Raccolti 50.958,76 euro

STAND DI BABBO NATALE

13,14, 20 e 21 dicembre | Genova
Raccolti 349,91 euro

EVENTI ESTERNI

IL MIO DOC

15 febbraio | Moncalieri
Raccolti 1.720,00 euro

TENNIS E CUORE

16 febbraio | Sanremo
Raccolti 3.478,00 euro

9 MOTORDAY

MEMORIAL SIMONE TERRANA
8 e 9 marzo | Ventimiglia
Raccolti 4.000,00 euro

FATHER AND SON

19 marzo | Milano
Raccolti 400,00 euro

JAZZ E LATIN CONCERT

28 marzo | Campobasso
Raccolti 3.369,00 euro

CANZONE DELLE UOVA

25 marzo - 20 aprile | Carcare
Raccolti 2.083,00 euro

PUGILATO IN MARINA DI GENOVA

6 aprile | Marina di Genova
Raccolti 1.350,00 euro

PALME DELLA SOLIDARIETÀ

8 - 12 aprile | Ventimiglia
Raccolti 1.065,00 euro

ZENA RIDENS

12 aprile | Teatro Carlo Felice Genova
Raccolti 9.000,00 euro

1° MEMORIAL GIAMPIERO

TORESANI
27 aprile | Vallecrosia Academy
Raccolti 2.750,00 euro

5° IMPERIA NO LIMITS

4 maggio | Imperia
Raccolti 3.600,00 euro

EVENTO DI PUGILATO DILETTANTI E PRO

17 maggio | Mercato di Corso Sardegna Genova
Raccolti 1.280,20 euro

CENA DELLE ROSE

18 maggio | Celle Ligure
Raccolti 15.000,00 euro

MARCIA DI SOLIDARIETÀ CON AVIS SARZANA PER IL COMPLEANNO DI CHIARA

18 maggio | Sarzana
Raccolti 1.011,00 euro

LIGORNA CUP 2025

19 maggio - 15 giugno | Genova
Raccolti ND

6° MEMORIAL BICCHIERI-CALCAGNO

23, 24 e 25 maggio | Lago della Busalletta
Raccolti 1.200,00 euro

SEBA CUP

25 maggio | Loano
Raccolti 3.220,50 euro

GENOA SHIPPING RIDE

31 maggio - 1 giugno | Genova
Raccolti 13.345,00 euro insieme a
Genova Shipping Run

FREESTYLE SHOW VANNI ODDERA

31 maggio | Pietra Ligure
Raccolti 5.000,00 euro

**LA VALLE IMPERO INCONTRA IL
GASLINI**

maggio e giugno | Torria
Raccolti 6.000,00 euro

AUTOMOBILE PER LA RICERCA

maggio - novembre
Territorio nazionale
Raccolti Donazioni dirette su link
"Dona ora"

APERISCROLLA 2025

1° giugno | Borghetto Santo Spirito
Raccolti 1.500,00 euro

GIORNATA DEL MOTOCICLISTA

2 giugno | Arenzano
Raccolti 1.320,00 euro

UNA VELA DA FAVOLA

5 giugno | Recco
Raccolti 220,00 euro

LA NOTTE DEI CAMPIONI 4

6 giugno | Morsasco
Raccolti 1.500,00 euro

VITA SPORT DAY

7 giugno
Campo polisportivo Vita Sport
Raccolti 5.657,00 euro

**UNA GIORNATA PER TE -
MEMORIAL ORSY NEL CUORE**

8 giugno | Sassello
Raccolti 1.380,00 euro

GOLDEN CARE

13 giugno | Spiaggia Gaslini
Raccolti 575,00 euro

SUPEREROI PER IL GASLINI

14 giugno | Andora
Raccolti 4.455,00 euro

LA VAL D'AVETO PER IL GASLINI

20 giugno | Rezzoaglio
Raccolti 28.741,00 euro

IN PIAZZETTA PER IL GASLINI

22 giugno | Santa Margherita Ligure
Raccolti 6.000,00 euro

EVENTO VICENDA

28 giugno | Santa Margherita Ligure
Raccolti 1.500,00 euro

UN GOAL PER IL GASLINI

5 luglio | Mallare
Raccolti 2.530,00 euro

SERATA MUSICALE BENEFICA

5 luglio | Neirone
Raccolti 1.351,15 euro

FUORIGIRI GENOVA

9 luglio | Marina Genova
Raccolti 1.280,00 euro

**1° MEMORIAL PAOLO MARCONE
TORNEO DI CALCETTO**

12 e 13 luglio | Moneglia
Raccolti 2.500,00 euro

DESMO MMIX

12 luglio | Montegrappa - Tuglie
Raccolti 2.500,00 euro

PARTITA IN RICORDO DEGLI AMICI

19 luglio | Sarzana
Raccolti 2.080,00 euro

SULL'ALI DORATE DEL BELCANTO

19 luglio | Cadimare
Raccolti 1.450,00 euro

1° GRAN PREMIO KARTING

26 luglio | Carasco
Raccolti 12.593,00 euro

PASSEGGIATA SOTTO LE STELLE

1° agosto | Vallecrosia
Raccolti 1.831,50 euro

**FERRAGOSTO CON I BRUTI E BOI E
DJ NANDINO**

15 agosto | Dolceacqua
Raccolti 3.500,00 euro

DANCE FOR LIFE

22 agosto | Parco Storico Villa Serra
Sant'Olcese
Raccolti 3.000,00 euro

SCIANCARNEVALE

23 agosto | Castiglione Chiavarese
Raccolti 5.000,00 euro

**5° MOTOR SHOW - 2° MEMORIAL
THOMAS MANNA**

11 ottobre | Ventimiglia
Raccolti 5.000,00 euro

LIBRO CON-VIVENDO

1° settembre | Imperia
Raccolti 50,00 euro

FESTA DI FINE ESTATE

12 settembre | Gattorna

Raccolti 1.000,00 euro**5° TROFEO LIONS ROVERANO**

14 settembre | Lerici

Raccolti 2.500,00 euro**PIGIAMA RUN GENOVA**

26 settembre | Genova

Raccolti 20.000,00 euro**PIGIAMA RUN LA SPEZIA**

26 settembre | La Spezia

Raccolti 5.000,00 euro**CORRI PER IL GASLINI**

28 settembre | La Spezia

Raccolti 4.940,00 euro**LIONS HEALTH VILLAGE**

28 settembre | Genova

Raccolti 300,00 euro**MEMORIAL CHAMI HASSAN**

30 settembre | Cengio

Raccolti 200,00 euro**3° TROFEO AKELA-CUP 2025**

5 ottobre | Genova

Raccolti 6.000,00 euro**GENOA SHIPPING RUN – 7° EDIZIONE**

18 ottobre | Genova

Raccolti Vedi raccolta evento
Genova Shipping Ride**CHARITY RUNWAY**

21 ottobre | Genova

Raccolti 6.000,00 euro**DANZA DELLE ACCIUGHE**

novembre | Spotorno

Raccolti 3.000,00 euro**INCONTRO BENEFICO PER IL GASLINI**

2 novembre | Deiva Marina

Raccolti 4.500,00 euro**TATTOO EXPO**

8 e 9 novembre | Genova

Raccolti 1.500,00 euro**SOTTOSCRIZIONE A PREMI DI
“AIUTACI AD AIUTARE”**

13 novembre | Rapallo

Raccolti ND**MUSICAL “I TRE MOSCHETTIERI”
OPERA POP**

14, 15 e 16 novembre | Genova

Raccolti 1.777,00 euro**GOSPEL FOR CHILDREN**

23 novembre | Genova

Raccolti Acquisto diretto da parte
dei Lions Club**BLUES FOR CHILDREN**

29 novembre | Novi Ligure

Raccolti ND**CESTI SOLIDALI NATALIIZI 2025**

dicembre | Genova

Raccolti 2.672,97 euro raccolti nel
2026**LA CASA DI NATALE DI
CANEGRATE**

dicembre | Canegrate

Raccolti 1.600,00 euro**MERRY ENGLISH**

dicembre | Genova

Raccolti 969,00 euro raccolti nel
2026**IL PRESEPE DI MARIANO**

dicembre | Valleggia Superiore

Raccolti 2.215,00 euro raccolti nel 2026**SOSTEGNO ALLA FONDAZIONE
GASLININSIEME DI CREATIVE
WORDS**

1-31 dicembre | Online

Raccolti ND**METTIAMOCI ALL'OPERA PER
FRANCO**

1° dicembre - 1° giugno | Genova

Raccolti Prosegue nel 2026**AB-GLOBAL A SOSTEGNO DI
GASLININSIEME**

1° dicembre | Genova

Raccolti 8.000,00 euro**FESTA DI NATALE**

4 dicembre | Genova

Raccolti 4.450,00 euro**CONCERTO DI NATALE**

5 dicembre | Genova

Raccolti 1.300,00 euro**CENTRO PEDIATRICO AURORA**

5 dicembre | Piacenza

Raccolti 6.025,00 euro raccolti nel
2026**15° VILLAGGIO DI BABBO NATALE
DI LOANO**

5 dicembre - 6 gennaio | Loano

Raccolti 300,00 euro raccolti nel
2026

INSIEME PER I PICCOLI PAZIENTI DEL GASLINI

8 - 24 dicembre | Savigliano
Raccolti 567,50 euro raccolti nel
2026

IL TANGO INCONTRA IL JAZZ

13 dicembre | Pesaro
Raccolti 3.370,00 raccolti nel 2026

PREMIO LETTERARIO GIULIA LEONE

13 dicembre | Pavia
Raccolti 2.000,00 euro

EVENTO DI BENEFICIENZA IN MEMORIA DI GABRIELE

14 dicembre | Vezzano Ligure
Raccolti 762,47 euro

CAMMINATA DEI BABBI NATALE

21 dicembre | Genova
Raccolti 6.600,00 euro

PICCOLI GIGANTI

-
Raccolti ND

UN MONDO A COLORI

6 agosto | Sarzana
Raccolti 2.546,00 euro

EVENTI CO-PROGETTATI

Video EEG correlato

Dal 25-02-25 | Raccolta fondi
Raccolti 31.735,00 euro

"Together We Run We Care for Kids"

02.11.25 | New York
Raccolti 5.270,00 euro

"Il Guscio dei Bimbi in nome di Cesare"

Dal 20-03-25 | Raccolta fondi
Raccolti 750.000,00 euro

Day Care "Il Mantello"

Dal 04-04-25 | Raccolta fondi
Raccolti 2.170,00 euro

Maratona di Stoccolma

31-05-25
Raccolti 1.915,00 euro

"Camminata per i Bambini"

Dal 25-04 al 23-06
Raccolti 5.362,60 euro

"Il Sorriso di Samuele"

Dal 16-12 | Raccolta fondi
Raccolti 23.920,00 euro



LE CAMPAGNE DI COMUNICAZIONE

Nel corso del 2025, le campagne di comunicazione hanno rappresentato un elemento chiave per il raggiungimento degli obiettivi di visibilità e raccolta fondi dell'Istituto, attraverso un approccio integrato.

La pianificazione su diversi mezzi ha consentito di massimizzare la copertura e di monitorare le performance in termini di awareness, traffico e conversioni.

CAMPAGNA NUOVO OSPEDALE



Obiettivo: costruzione di brand-awareness e generazione di traffico sulle url di campagna dedicate a far conoscere il nuovo progetto di costruzione del Nuovo ospedale e per dare la possibilità di approfondimenti sul cantiere Gaslini e promuovere le donazioni a favore del progetto

Timing: gennaio - febbraio 2025 (31 gennaio evento Posa Prima Pietra)

Stampa: 5 uscite (Doppia Eventi Corriere, Repubblica, Stampa, Secolo XIX, Corriere) 1 - 9 febbraio 2025

Affissione: pensiline fronte ospedale. 3 febbraio - 30 aprile 2025

Digital: LinkedIn, Meta, Display 1 - 9 febbraio 2025



La campagna dedicata al **Nuovo ospedale**, sviluppata tra gennaio e febbraio in **concomitanza con l'evento della posa della prima pietra**, ha avuto come obiettivo principale la costruzione di notorietà e l'attivazione del pubblico verso le pagine di approfondimento e donazione. L'integrazione tra

stampa, affissioni e digital ha generato un significativo incremento del traffico verso le URL di campagna, con picchi in corrispondenza dell'evento e una crescita rilevante degli accessi diretti. Le attività digital hanno registrato buoni livelli di engagement.



CAMPAGNA TUTTA LA VITA DAVANTI



Campagna istituzionale con cta **“Dona ora”** Spot tv 30”

Primo flight:

- ✓ **Timing:** gennaio - marzo 2025
- ✓ **TV con passaggi spot 30”:** Mediafriends - Publitalia 30 passaggi spot dal 12-18 gennaio (omaggio); Cairo RCS La7 38 passaggi spot dal 23 febbraio - 1 marzo; WBD Discovery 6 spot Che Tempo che Fa 23 marzo - 6 aprile 2025
- ✓ **Digital:** Display, Social su Meta e Paid Search 24 febbraio - 1 marzo 2025

Secondo flight:

- ✓ **Timing:** 27 luglio - 23 agosto
- ✓ **Tv con passaggi spot 30”:** Cairo RCS La 7 dal 27 luglio al 7 agosto - WBD Discovery dal 27 luglio al 16 agosto Rai dal 3 al 16 agosto. Canale 246 del Sole 24 ore dal 10 al 23 agosto 2025
- ✓ **Digital:** Display, Social su Meta, Paid Search. Agosto - Settembre 2025

La campagna nazionale **“Tutta la vita davanti”** ha rappresentato il principale driver per veicolare il Brand Gaslininsieme e, insieme, raccogliere fondi a favore dell’ospedale. Grazie alla pianificazione televisiva su più flight durante l’anno e al supporto delle campagne digitali, è stato possibile raggiungere un’audience ampia e diversificata. La campagna TV ha generato una copertura totale di oltre **29 milioni di spettatori unici**, con una frequenza media di 6 esposizioni, per un totale di circa **175 milioni di contatti**. Nel dettaglio, il primo flight ha raggiunto una

copertura di circa **17 milioni**, mentre il secondo ha ampliato ulteriormente il perimetro di audience fino a circa **24 milioni**. I KPI evidenziano una buona copertura e frequenza dello spot, accompagnate da un incremento significativo delle ricerche brandizzate e del traffico qualificato al sito durante i periodi di messa in onda. A supporto della televisione, le campagne digitali hanno generato oltre **4 milioni di contatti aggiuntivi**, contribuendo a consolidare la notorietà del brand e ad alimentare l’awareness complessiva della campagna.

CAMPAGNA PASQUA



Campagna prodotti Pasqua e Call To Action a donazione progetti

- ✓ **Timing:** 17 Febbraio - 15 aprile 2025
- ✓ **Digital:** LinkedIn, Meta, Paid search

La **campagna di Pasqua** di Gaslininsieme ha adottato un approccio interamente digitale, scegliendo i canali online come unico veicolo di comunicazione. Una strategia che ha premiato ampiamente: la campagna ha generato **oltre 4 milioni di contatti**, con circa 40.000 visite al sito, numeri che hanno superato significativamente le aspettative iniziali. Il risultato conferma l’efficacia di una comunicazione digitale mirata e ben strutturata, capace di raggiungere un pubblico

ampio e qualificato con risorse focalizzate e un messaggio chiaro.





CAMPAGNA BOMBONIERE

Awareness Shop Gaslininsieme

- ✓ **Timing:** aprile - maggio 2025
- ✓ **Digital:** Social su Meta, Display e Paid Search

Le campagne stagionali, come quella di **Pasqua** e quella dedicata alle **bomboniere solidali**, hanno mostrato l'efficacia di azioni mirate e focalizzate su specifici prodotti e momenti dell'anno. Le attività digitali hanno generato traffico qualificato verso lo shop online, con buoni risultati in termini di click e atti donativi.

Anche la **campagna Bomboniere** di Gaslininsieme ha scelto un approccio esclusivamente digitale, confermando la direzione strategica intrapresa nella comunicazione dell'organizzazione. I risultati hanno nuovamente superato le aspettative: la campagna ha totalizzato **4,5 milioni di contatti** e generato circa **55.000 visite al sito**, numeri che testimoniano una capacità di ingaggio crescente sui canali online. Particolarmente significativa la composizione del pubblico raggiunto, con una **netta prevalenza femminile**, dato coerente con la natura del prodotto e utile per orientare le future scelte di comunicazione.



CAMPAGNA GIANNINA – FIORE

Campagna lancio Fiore Giannina e gadget dedicati

- ✓ **Timing:** 10 - 31 luglio
- ✓ **Digital:** Meta, LinkedIn, Performance Max , Paid Search

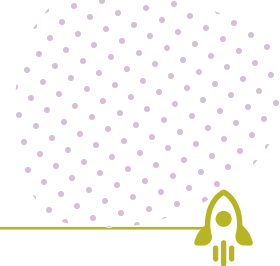
Nel periodo estivo, la campagna dedicata a **Giannina - Fiore per raccogliere fondi per il Nuovo ospedale Gaslini** ha evidenziato buone performance in termini di traffico e conversioni sui canali digitali, grazie a una pianificazione orientata alla performance e all'utilizzo di strumenti avanzati di ottimizzazione.

La **campagna Ranuncolo Giannina Gaslini** di Gaslininsieme ha adottato una strategia



interamente digitale, con una pianificazione distribuita su Meta (Instagram e Facebook), LinkedIn e Google. I risultati hanno confermato la solidità dell'approccio: **3,9 milioni di contatti** e oltre **48.000 visite al sito**, numeri che si collocano al di sopra delle aspettative e attestano una capacità di coinvolgimento crescente sui canali online. Anche per questa campagna si è registrata una **netta prevalenza di pubblico femminile**, dato ormai ricorrente nell'ecosistema di comunicazione di Gaslininsieme e prezioso riferimento per affinare ulteriormente le strategie di targeting future.





CAMPAGNA NATALE 2025

Natale istituzionale con utilizzo dello spot “Tutta la Vita davanti”

- ✓ **Timing:** 14 novembre - 31 dicembre 2025
- ✓ **Stampa:** 10 uscite (Il Sole 24 Ore)
- ✓ **Radio:** 21 passaggi spot 30” su Radio24 (Il Sole 24 Ore). 2 - 16 dicembre 2025
- ✓ **Digital:** Meta, LinkedIn, Paid Search, Performance Max

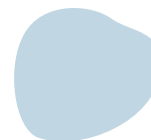
Natale prodotti e donazioni:

- ✓ **Timing:** 28 ottobre - 31 dicembre 2025.
- ✓ **Digital:** Meta, LinkedIn, Paid Search, Performance Max

La **campagna di Natale**, con le attività ad essa collegate, ha rappresentato un ulteriore momento strategico, combinando comunicazione istituzionale, di promozione dei prodotti solidali e dei pacchetti di donazione. I KPI mostrano un **incremento significativo delle donazioni**, accompagnato da un **aumento del traffico al sito**

e da **buoni livelli di interazione sui canali social**. L'integrazione tra stampa, radio e digitale ha consentito di massimizzare l'impatto complessivo della campagna.

La **campagna di Natale** di Gaslininsieme ha adottato una strategia interamente digitale, distribuita su un mix di piattaforme complementari: Meta (Instagram e Facebook), LinkedIn e Google, con attività di banner Display e Native. Un approccio multicanale pensato per massimizzare la copertura e raggiungere il pubblico in contesti diversi, dai social network alla navigazione web. I risultati hanno superato le aspettative: **5 milioni di contatti complessivi** e **circa 55.000 visite al sito**, con una performance particolarmente positiva su Meta, che si è confermata il canale più efficace per questa campagna. Anche in questo caso, l'analisi del pubblico ha evidenziato una netta prevalenza femminile.



Accanto alle campagne, le **attività continuative** – tra cui newsletter segmentate, gestione dei social media e sviluppo del nuovo e-commerce – hanno contribuito a consolidare la relazione con i sostenitori. In particolare, le newsletter hanno registrato tassi di apertura e di clic positivi, mentre i canali social hanno mostrato una crescita costante della community e dell’engagement. Il **nuovo e-commerce** ha migliorato l’esperienza utente e supportato l’incremento delle conversioni online.

Attività varie trasversali

- ✓ Invio Newsletter periodica su temi e target diversi
- ✓ Sviluppo nuovo E-commerce
- ✓ Attività su social Gaslininsieme (Meta + LinkedIn) continuativa

Nel complesso, le attività di comunicazione del 2025 evidenziano come un approccio integrato e orientato ai dati possa generare risultati concreti, sia in termini di visibilità sia di raccolta fondi, rafforzando al contempo il posizionamento e la reputazione della Fondazione.

CAMPAGNA 5X1000



Gaslininsieme ha realizzato la campagna “5x1000 Gaslini”, dedicata alla raccolta fondi per la ricerca sanitaria dell’ospedale, che riceve direttamente i contributi tramite il proprio **codice fiscale: 00577500101**.

- ✓ **Timing:** aprile - 31 luglio 2025
- ✓ **Stampa:** 12 uscite (Repubblica, Stampa, Il Secolo XIX, Famiglia Cristiana, Il Sole 24 Ore) maggio - giugno 2025
- ✓ **Affissione:** su pensiline due circuiti Centro e Levante, 60 facciate. Aprile - giugno 2025
- ✓ **Autobus AMT:** 1 decorazione integrale provinciale, 100 forex bus urbani, 5 adesivi bus provinciale. Aprile - novembre 2025
- ✓ **Digital:** Display, Social su Meta, LinkedIn, Paid Search, Content Marketing. Maggio - 31 luglio 2025.

La **campagna istituzionale del 5x1000** ha garantito una copertura capillare grazie all'integrazione tra mezzi offline e online. Le affissioni, la stampa quotidiana e la presenza sui mezzi pubblici hanno contribuito ad aumentare la riconoscibilità del messaggio sul territorio, mentre le campagne digitali hanno sostenuto l'engagement e la ricerca attiva di informazioni, anche a livello nazionale. Tra i principali KPI si registrano un **aumento del traffico alle pagine dedicate** e un'**elevata visibilità delle creatività**.

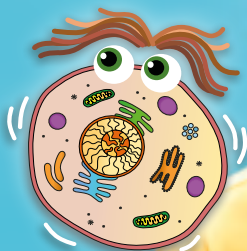
La componente digitale della **campagna 5x1000** di Gaslininsieme ha registrato ottimi risultati, superando ampiamente le aspettative: **oltre 28 milioni di contatti** e più di **161.000 visite al sito**, numeri che testimoniano l'efficacia di una pianificazione strutturata e ben distribuita sui canali online. La campagna ha presidiato un mix articolato di piattaforme - Meta (Instagram e Facebook), LinkedIn e Google, con attività di banner Display e Native - garantendo una presenza capillare in contesti diversi e complementari. Degna di nota anche la composizione del pubblico raggiunto, che ha mostrato una **distribuzione equilibrata tra uomini e donne**, un dato che differenzia questa campagna rispetto alle altre e apre interessanti prospettive per la diversificazione delle strategie di comunicazione future.

In affiancamento alla campagna, si è svolto un evento che ha visto il coinvolgimento della Direzione Scientifica e alcuni ricercatori che hanno testimoniato l'importanza dei contributi del 5x1000 per la ricerca al Gaslini.

**Il bello della ricerca
è vedere l'effetto
che fa!**

156

5x1000
Gaslini
CF00577500101



Dona il tuo **5x1000**
all'Ospedale Gaslini
per la **ricerca sanitaria**

GASLININSIEME
per l'Ospedale dei bambini

Gaslini
CURIAMO I BAMBINI

I progetti Gaslini che hanno usufruito delle **donazioni 5x1000** sono i seguenti:

Titolo Progetto	Data Inizio	Data Fine	Importo totale (€)
The Gaslini Sleep centre (SOLAR)	01/01/2020	31/12/2025	362.500,00
Gaslini brain lab: a platform for advanced cellular modelling of neurodevelopment	01/01/2020	31/12/2025	757.738,48
A Multi-omics platform for pREcision mEdicine (MORE)	01/01/2020	31/12/2025	575.966,83
Nursing care complexity: thinking over a pediatric patient classification tool	01/01/2020	31/12/2025	50.000,00
Cancer predisposition in children and adolescents	01/01/2020	31/12/2025	50.000,00
Genetic liver disease: a multi-omics analysis to identify the role of inflammation	01/01/2020	31/12/2025	50.000,00
Development of precision cancer therapies for Neuroblastoma (PersonalizEME)	01/01/2020	31/12/2025	226.578,40
Cerebral AutoRegulation Monitoring and Neurological Evaluation in pediatric critical care	01/01/2020	31/12/2025	50.000,00
Towards optimization of the use of pharmaceutical compounds pivotal to cystic fibrosis	01/01/2020	31/12/2025	50.000,00
The BoMuKid (bone-muscle-kidney) fragility study proposal	01/01/2020	31/12/2025	50.000,00
Generazione di nuovi prodotti di terapia cellulare avanzata ad uso clinico medico	01/01/2020	31/12/2025	556.338,52
Interoperability between electronic medical records and research-oriented platforms	01/01/2020	31/12/2025	176.578,40

Titolo Progetto	Data Inizio	Data Fine	Importo totale (€)
Strumenti di change e innovation management negli IRCCS: modelli organizzativi	01/01/2020	31/12/2025	615.169,38
Modello di terapia genica avanzata in malattie pediatriche: ruolo di microRNA	01/01/2021	31/12/2025	378.866,13
Approccio multiomico per identificare un comune difetto biochimico a tutte le malattie rare	01/01/2022	31/12/2025	341.366,70
Approcci di medicina personalizzata per il trattamento delle malattie rare: una	01/01/2022	31/12/2025	185.043,44
Medicina riabilitativa personalizzata e di precisione nell'ictus pediatrico: trial	01/01/2022	31/12/2025	207.788,43
Evoluzione nella caratterizzazione omica delle analisi in single cell	01/01/2022	31/12/2025	311.682,64
Analisi di sistemi di comunicazione inter-organo tramite esosomi circolanti	01/01/2022	31/12/2025	341.366,70
Sviluppo di nuovi approcci terapeutici per il trattamento di pazienti pediatrici	01/01/2022	31/12/2025	341.367,00
Sviluppo di un modello integrato per la predizione del decorso e dell'outcome clinico	01/01/2022	31/12/2025	304.261,62
Nuove strategie di supporto all'insufficienza midollare post-trapiantologica	01/01/2022	31/12/2025	415.576,85
GASLINI genome-editing lab: sviluppo di una piattaforma cellulare avanzata	01/01/2022	31/12/2025	400.734,82
Multi-componenti anticorpali tardive nell'glomerulonefrite primitive ed autoimmuni	01/01/2022	31/12/2025	237.472,49
Caratterizzazione genomica di campioni tumorali di pazienti affetti da neoplasie	01/01/2022	31/12/2025	192.946,00
BoMuKid e fragilità ossea: gruppo di studio osso-muscolo-rene	01/01/2022	31/12/2025	372.906,02

CAMPAGNE DI RACCOLTA FONDI DI AZIENDE A SOSTEGNO DI GASLININSIEME

Anche nel 2025 numerose aziende hanno promosso e sviluppato campagne di raccolta fondi coinvolgendo attivamente i propri stakeholder – dipendenti, clienti e partner – a sostegno delle attività di Gaslininsieme.

Queste iniziative hanno assunto forme diverse, dalle campagne interne di sensibilizzazione alle attività di cause related marketing, fino a progetti di engagement legati a eventi e iniziative speciali, contribuendo non solo alla raccolta di risorse economiche, ma anche alla diffusione dei valori e della missione dell'Istituto.

Di seguito si riportano le principali esperienze e i contributi raccolti, espressione di una collaborazione sempre più solida e partecipata con il mondo aziendale.



Coop Liguria ha sostenuto Gaslininsieme con una donazione di 15.000 euro, frutto dell'iniziativa “Colleziona le figurine di Genoa CFC e U.C. Sampdoria”, realizzata nei punti vendita tra febbraio e aprile.

Il contributo è stato destinato al Progetto di Umanizzazione delle Cure, volto a rendere gli spazi ospedalieri più accoglienti e a misura di bambino, migliorando il benessere dei piccoli pazienti e delle loro famiglie durante il percorso di cura.





CONAD NORD OVEST



Conad Nord Ovest ha sostenuto l'Istituto con una donazione di oltre 100.000 euro confermando il proprio impegno a favore delle attività di cura e ricerca pediatrica.

Il contributo ha permesso l'acquisto di due sistemi per elettroencefalografia (EEG), strumenti fondamentali per il monitoraggio dell'attività cerebrale nei piccoli pazienti, sia in contesti ordinari sia in terapia intensiva. Le nuove tecnologie consentono diagnosi più precise e continue, migliorando la capacità di intercettare e valutare patologie neurologiche complesse.

La donazione è stata resa possibile grazie alla partecipazione dei clienti Conad, che attraverso l'iniziativa solidale delle campane di Natale, hanno contribuito attivamente alla raccolta fondi, trasformando un gesto quotidiano in un sostegno concreto alla cura dei bambini.



DIMAR SPA



L'iniziativa solidale "Tutti per i Bambini", promossa da Dimar SpA, importante realtà appartenente alla grande distribuzione, ha permesso di raccogliere un importante sostegno di oltre 70.000 euro a favore di Gaslininsieme ETS per il finanziamento del Progetto Accoglienza dell'Istituto Gaslini.

Il contributo è destinato a supportare le famiglie dei piccoli pazienti ricoverati, spesso provenienti da altre regioni o dall'estero e costrette a lunghi periodi di permanenza a Genova per garantire le cure necessarie.

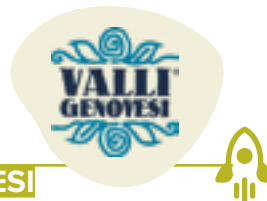
L'iniziativa rafforza il sostegno ai servizi di ospitalità e assistenza sociale dell'Istituto, contribuendo a garantire accoglienza e supporto alle situazioni di maggiore fragilità.

LILT

LILT Genova e LILT La Spezia hanno destinato 25.000 euro all'Istituto Gaslini, grazie ai fondi raccolti con la Pigiamata Run, evento solidale ormai consolidato sul territorio.

Il contributo è stato destinato al progetto "Mi prendo Cura", dedicato al sostegno dei professionisti sanitari che assistono i piccoli pazienti e le loro famiglie, con l'obiettivo di rafforzare il benessere degli operatori e migliorare la qualità dell'assistenza.

L'iniziativa conferma il valore della solidarietà diffusa e della partecipazione della comunità nel supportare la missione di cura dell'Istituto.

LATTE VALLI GENOVESI

Latte Valli Genovesi ha sostenuto Gaslininsieme con una donazione di 4.500 euro, destinata alla Banca del Latte Umano Donato (BLUD) attiva presso l'Istituto Gaslini.

L'iniziativa, sviluppata attraverso una campagna di prodotto a valore solidale, ha previsto la destinazione di una quota per ogni litro di latte venduto nel periodo settembre 2024 – agosto 2025, trasformando un gesto quotidiano di consumo in un contributo concreto alla cura dei neonati più fragili.

Le risorse raccolte supportano le attività della BLUD, che garantisce la raccolta e la distribuzione di latte umano donato ai neonati prematuri o con particolari condizioni cliniche, contribuendo in modo decisivo alla loro sopravvivenza e al loro sviluppo nelle fasi più delicate della vita.



ABGLOBAL



AB-Global ha sostenuto Gaslininsieme con una donazione di 8.000 euro, frutto dell'iniziativa solidale legata alla vendita della collezione natalizia "My Lovely Gioielli", distribuita attraverso una rete di farmacie in Italia e in Europa.

Le risorse raccolte sono state destinate al progetto di musicoterapia dell'Istituto Gaslini, che offre ai piccoli pazienti percorsi musicali e artistici finalizzati a favorire il benessere psicologico, emotivo e cognitivo durante il ricovero.

L'iniziativa rappresenta un esempio virtuoso di collaborazione tra impresa e territorio, capace di unire raccolta fondi e sensibilizzazione su percorsi di cura innovativi e umanizzanti.

Fondazione Deutsche Bank Italia



FONDAZIONE DEUTSCHE BANK



La Fondazione Deutsche Bank Italia ha avviato una partnership triennale con Gaslininsieme ETS a sostegno del progetto di ristrutturazione della Gaslini Beach dell'Istituto Giannina Gaslini. Donazione 30.000 euro all'anno.

L'iniziativa mira a migliorare il benessere dei bambini e delle famiglie assistite dall'Istituto, attraverso la riqualificazione di spazi dedicati alla degenza e alla socialità.

Il progetto è stato presentato nel corso di un evento istituzionale a Genova, che ha rappresentato un momento di condivisione tra istituzioni, partner e stakeholder, sottolineando il valore delle collaborazioni pubblico-private nel generare impatto sociale concreto a favore della pediatria.



a|e



ANSALDO ENERGIA

Ansaldo Energia ha promosso un'iniziativa virtuosa in occasione del Natale: oltre ad una propria donazione, ha invitato i propri fornitori e collaboratori a sostenere il progetto di Umanizzazione Maternage dell'Istituto Giannina Gaslini per dare supporto a tutti i bambini che arrivano in ospedale senza genitori o caregiver, spesso a causa di fragilità familiari, emergenze sociali o situazioni di maltrattamento.

La risposta è stata straordinaria: 29 aziende hanno partecipato permettendo di garantire la copertura della raccolta necessaria a

sostenere il progetto Gimme Five (*Attività Assistite con Animali, in collaborazione con la Fondazione Porto dei Piccoli*) e di contribuire alle attività del reparto di Patologia Neonatale.

L'iniziativa di Ansaldo racchiude in sé tutti i valori che muovono la nostra Fondazione di partecipazione e del ruolo prezioso che rivestono i nostri Soci Sostenitori: la forza dell'unione, la capacità di trasformare il cuore in azione e la consapevolezza che la generosità, quando è condivisa, si moltiplica.



ENTELLA NEL CUORE



Anche nel 2025, la grande famiglia dell'Entella ha donato 32.000 euro al Gaslini, risultato di attività di raccolta fondi promosse da Entella nel cuore, che ha coinvolto Duferco Energia e altre realtà, oltre che tifosi, sponsor della Virtus Entella e altre realtà. La donazione è stata destinata alla UOC di Neurochirurgia, reparto simbolicamente “adottato” dall'Entella.



FONDAZIONE STUDI CONSULENTI DEL LAVORO



In occasione del Festival del Lavoro ospitato a Genova, Gaslininsieme è stata coinvolta come realtà beneficiaria grazie alla collaborazione con la Fondazione Studi Consulenti del Lavoro.

L'iniziativa ha permesso di sensibilizzare il pubblico dell'evento e di raccogliere fondi destinati all'acquisto di un ventilatore polmonare neonatale, strumento fondamentale per la cura dei pazienti più fragili. Sono stati raccolti 36.325,00 euro.

La partecipazione al Festival ha rappresentato un'importante occasione di visibilità e di condivisione della missione dell'Istituto, rafforzando il legame con il mondo professionale e con nuovi potenziali sostenitori.



CAMPAGNE DI CROWDFUNDING ATTIVATE



Nel corso del 2025 è proseguito e si è ulteriormente consolidato l'utilizzo della piattaforma di crowdfunding come strumento strategico di raccolta fondi e coinvolgimento della community. Sono state attivate diverse campagne a supporto di eventi e iniziative sviluppate in co-progettazione con enti, aziende, individui e altri stakeholder, rafforzando un modello collaborativo e partecipativo.

Le campagne sono state progettate in modo personalizzato, in coerenza con le priorità dell'ospedale e gli obiettivi specifici dei partner coinvolti con l'obiettivo di massimizzare l'efficacia della raccolta e il coinvolgimento dei diversi target. Particolare attenzione è stata dedicata alla semplicità di accesso e alla fruibilità dei contenuti, anche attraverso l'utilizzo di link diretti e QR code che hanno facilitato la diffusione delle iniziative sia online sia durante eventi fisici.

Dal punto di vista dei risultati, il crowdfunding ha confermato la propria efficacia nel generare traffico qualificato verso le pagine di donazione e nel favorire donazioni diffuse, contribuendo ad ampliare la base dei donatori. Le campagne hanno inoltre registrato buoni livelli di engagement e condivisione,

grazie anche all'integrazione con i canali digitali e social, e hanno rappresentato un importante strumento di attivazione delle reti relazionali dei partner.

Nel complesso, il crowdfunding si conferma un canale flessibile e ad alto potenziale, capace di coniugare raccolta fondi, comunicazione e partecipazione attiva, rafforzando il legame tra la Fondazione, i sostenitori e il territorio.

Lista delle pagine create e attivate (sia per eventi occasionali di raccolta fondi che per gli eventi co-progettati riportati nella sezione 5.4.2 "Gli Eventi"):

- ✓ Video EEG Carrellato
- ✓ Bailando Donando
- ✓ Festival del lavoro
- ✓ Camminata per i bambini
- ✓ Il Guscio dei bimbi in nome di Cesare
- ✓ Day Care il Mantello
- ✓ Maratone di Stoccolma
- ✓ Deutsche Bank per la Spiaggia dei Bambini
- ✓ Together we run we care for kids
- ✓ Il Sorriso di Samuele

FARE RETE INSIEME, ALCUNI ESEMPI....



IL GUSCIO IN NOME DI CESARE

“**Facciamo casino per il Guscio!**” è un’iniziativa di straordinaria solidarietà che ha permesso di raccogliere oltre 700.000 euro a favore dell’Hospice “Il Guscio dei Bimbi” dell’Istituto Giannina Gaslini.

La **campagna di crowdfunding “In nome di Cesare”**, promossa da Valentina Mastroianni e Federico Zambon in memoria del figlio, ha superato in pochi giorni l’obiettivo iniziale, grazie a una mobilitazione collettiva che ha coinvolto migliaia di donatori e numerose associazioni del territorio. All’interno di questa donazione si è mobilitata anche la Gradinata Nord della tifoseria Genoana, che, attraverso la vendita di bandiere della squadra, ha contribuito alla raccolta.

Le risorse raccolte sono state destinate al potenziamento dei **servizi di cure palliative pediatriche**, con interventi volti a migliorare l’assistenza ai piccoli pazienti e il supporto alle loro famiglie, tra cui l’ampliamento dei posti letto, lo sviluppo di nuovi servizi e il rafforzamento della rete di cura.

L’iniziativa rappresenta un esempio significativo di partecipazione e impegno condiviso, capace di trasformare un’esperienza personale in un’azione concreta a sostegno della qualità di vita dei bambini con patologie complesse.

IL GUSCIO DEI BIMBI



COMITATO JACK X1000

Il **Comitato Jack per 1000** ha organizzato “**Zena Ridens**”, un evento solidale che il 12 aprile ha portato sul palco del **Teatro Carlo Felice** una serata dedicata alla comicità e all’impegno sociale.

L’iniziativa è stata realizzata con l’obiettivo di sostenere l’Istituto Giannina Gaslini attraverso la **Fondazione Gaslininsieme**, oltre alla **Fondazione AIRC per la Ricerca sul Cancro**.

Il progetto ha coinvolto **istituzioni, professionisti sanitari** e **realità del territorio**, con grandissima partecipazione anche del **largo pubblico**, testimoniando una collaborazione concreta e una partecipazione attiva, anche in occasione della conferenza stampa di presentazione.

PREMIO PAGANINI

Presso il **Teatro Carlo Felice** si è tenuto il **Concerto di Gala del Premio Paganini**, un’iniziativa che ha unito eccellenza culturale e finalità solidali a sostegno dell’Istituto Giannina Gaslini.

L’evento ha visto la partecipazione del vincitore Aozhe Zhang, accompagnato dall’Orchestra del Teatro Carlo Felice diretta dal Maestro Philipp von Steinaecker, con un programma dedicato a Niccolò Paganini e Antonín Dvořák.

Il ricavato del concerto e della successiva cena di gala, svoltasi presso il Museo Diocesano, è stato interamente destinato a Gaslininsieme, al netto dei costi sostenuti. L’iniziativa conferma il ruolo degli eventi culturali come strumenti efficaci di engagement e di sostegno concreto alla missione dell’Istituto.

I REGALI SOLIDALI

CON I REGALI SOLIDALI, RICEVERE UN REGALO È FARE UN REGALO.

Tra le diverse modalità per sostenere l'ospedale Gaslini, vi è anche la possibilità di scegliere un regalo solidale: un gesto che sostiene chi lavora e chi cura all'interno dell'ospedale, e allo stesso tempo valorizza il lavoro di chi realizza questi prodotti, nel segno della solidarietà e della sostenibilità. Con una donazione è possibile ricevere una selezione di gadget solidali, proposti in occasione delle principali festività

come Pasqua e Natale, oltre a bomboniere - anche personalizzabili - pensate per accompagnare momenti significativi come matrimoni, battesimi, comunioni, cresime, lauree e anniversari.

Un modo semplice ma significativo per trasformare un gesto personale in un aiuto tangibile.





INDIVIDUI CHE
HANNO DONATO
**PRESSO
BOTTEGA
SOLIDALE**

2024
4.261

di cui online
1.408

2025
3.647

di cui online
1.255



AZIENDE CHE
HANNO DONATO
**PRESSO
BOTTEGA
SOLIDALE**

2024
65

di cui online
65

2025
112

↑ **72,31%**

di cui online
111



TOTALE 2024

4.325



TOTALE 2025

3.759



DONAZIONI
DA PARTE DI
INDIVIDUI

2024
€ 262.375,60

2025
€ 269.791,00
↑ **2,83%**



DONAZIONI
DA PARTE DI
AZIENDE

2024
€ 51.858,80

2025
€ 98.301,00
↑ **89,56%**



TOTALE 2024

314.234,40



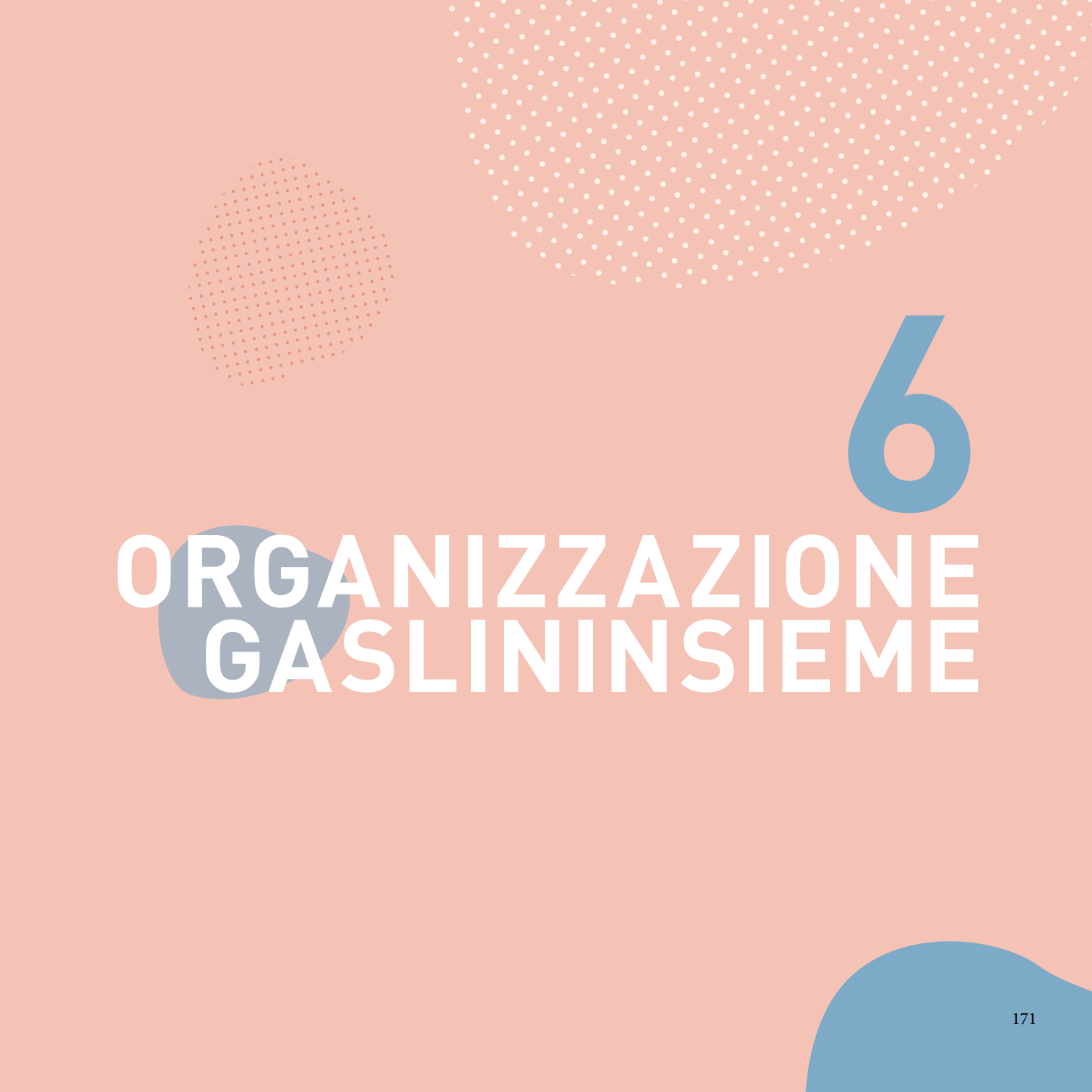
TOTALE 2025

368.092,00

↑ **17,14%**

I fondi raccolti tramite l'attività dello Shop Solidale rappresentano il 4,1% del totale raccolto nel corso dell'anno 2025 da Gaslininsieme. Rispetto al 2024, si è verificata una leggera flessione del numero dei donatori individuali, ma è aumentato il valore delle loro donazioni. Per quanto riguarda le donazioni da parte delle aziende che hanno scelto Gaslininsieme per i loro regali solidali, sono aumentate sia in numero che a valore.





6

ORGANIZZAZIONE GASLINI INSIEME

L'ORGANIZZAZIONE DI GASLININSIEME

Nel corso del 2025 la Fondazione ha continuato ad affrontare con impegno un contesto operativo sempre più complesso, segnato da un **aumento delle attività** e da una **domanda crescente di competenze specialistiche** nell'ambito del fundraising. Per rispondere efficacemente a queste sfide, è stato intrapreso un percorso di riorganizzazione interna, che continuerà nel 2026, e che ha portato a una maggiore definizione e specializzazione dei ruoli, accompagnata da programmi formativi dedicati.

Un elemento che contribuisce in modo significativo all'efficacia del lavoro svolto è la collocazione della sede di Gaslininsieme all'interno dell'Istituto Giannina Gaslini. Questa prossimità permette ai collaboratori

della Fondazione di operare quotidianamente in stretto contatto con l'ambiente ospedaliero, favorendo una **comprensione diretta delle esigenze reali e delle prospettive di medici, operatori sanitari, bambini e famiglie**. Vivere da vicino la dimensione clinica rafforza ulteriormente il legame con l'Istituto e consente alla Fondazione di essere partecipe e testimone concreta delle sfide, delle necessità e del carico emotivo che caratterizzano la vita quotidiana dell'ospedale.

LA STRUTTURA DI GASLININSIEME

Nel 2025 Gaslininsieme ha ulteriormente consolidato la propria struttura organizzativa. Il contributo sinergico del Consiglio Direttivo, del Comitato dei Garanti e dell'Organo di Controllo ha permesso di affinare in modo sempre più chiaro il modello di funzionamento della Fondazione, definendo con maggiore precisione **assetti, processi e procedure operative**. Questo lavoro ha rafforzato la capacità dell'ente di operare in modo coerente, strutturato e pienamente allineato ai valori che ne guidano l'azione.

Nel corso dell'anno, è proseguito anche il percorso di adeguamento alla normativa in materia di protezione dei dati personali, attraverso l'applicazione delle misure previste dal Regolamento (UE) 2016/679. In tale ambito, in attuazione di quanto stabilito dagli articoli 37 e seguenti, la figura del **Data Protection Officer** ha svolto un ruolo centrale di supporto alla Fondazione, garantendo attività di informazione, formazione

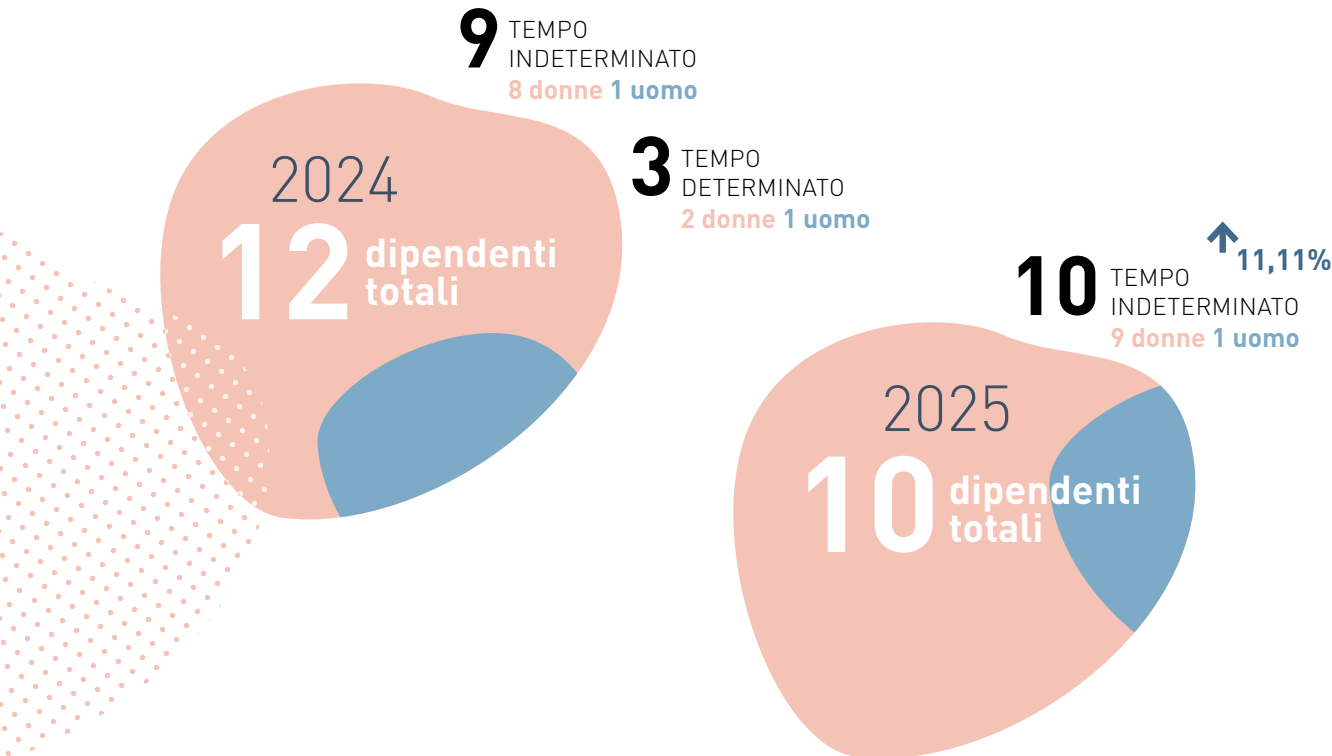
e consulenza, nonché un costante monitoraggio del rispetto della disciplina privacy.

Parallelamente, il **Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP)**, nominato nel 2024, ha presidiato gli aspetti legati alla salute e alla sicurezza nei luoghi di lavoro. Il RSPP, operando in stretto raccordo con il Segretario Generale e con il Medico Competente, ha contribuito all'individuazione dei rischi, alla definizione delle misure di prevenzione e protezione e all'aggiornamento del Documento di Valutazione dei Rischi, promuovendo al contempo una maggiore attenzione alla cultura della sicurezza anche negli ambiti amministrativi e relazionali.

Sul piano gestionale, è stato consolidato l'utilizzo del programma introdotto nel 2024, e volto all'automazione delle registrazioni contabili, azione importante per l'implementazione di un più strutturato sistema di

controllo di gestione. A ciò si è affiancato un processo di potenziamento dei software e delle piattaforme digitali, finalizzato sia a migliorare l'integrazione degli automatismi contabili sia a rendere più efficiente e fluido il percorso della donazione.

ORGANICO DI FONDAZIONE GASLININSIEME
PER GENERE E TIPOLOGIA CONTRATTUALE



All'interno dell'organico di Fondazione Gaslininsieme, **9** persone ricoprono il ruolo di **impiegati** (8 donne e 1 uomo), mentre 1 donna ha un contratto come **quadro**, con orario part-time. Inoltre, **6 impiegati** (1 uomo e 5 donne) lavorano con un contratto a **tempo pieno**, mentre le restanti **3** impiegate seguono invece un orario **part time**.

La struttura del personale del 2024 si è trasformata inserendo nel 2025 una figura a tempo indeterminato, mentre il personale a tempo determinato era legato a periodi di particolare intensità di lavoro. Una delle

persone con contratto a tempo determinato ha comunque deciso di rimanere nella squadra come volontaria.

A tutti i dipendenti della Fondazione si applica il **Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per aziende del Terziario, della Distribuzione e dei Servizi**, denominato anche CCNL Commercio, e rinnovato a marzo 2024.

Viene di seguito riportato il dettaglio dell'organico della Fondazione, suddiviso per fascia d'età, genere e inquadramento.

ORGANICO DI FONDAZIONE GASLININSIEME

PER GENERE, FASCIA D'ETA' E INQUADRAMENTO



L'operato della Fondazione riceve inoltre il prezioso supporto di **18 lavoratori non dipendenti**, così suddivisi:

2

contrattiste
con rapporto
di lavoro di tipo
Co.Co.Co.
entrambe donne

1

contrattista
e volontario
occasionale
uomo

13

volontari
occasionali
**4 uomini
9 donne**

1

volontaria
non occasionale
donna

1

libero
professionista
uomo

Tra le lavoratrici con rapporto di lavoro di tipo Co.Co.Co. figura anche il Segretario Generale, che dal 1° gennaio 2026 sarà invece dipendente, con inquadramento dirigenziale.

Tra i volontari, solo una donna non presta servizio occasionalmente e aiuta nelle attività logistiche dello Shop Solidale, oltre ad occuparsi della preparazione fisica e materiale degli ordini online, del confezionamento dei pacchi per le spedizioni e della gestione e organizzazione del magazzino. I restanti 14 volontari hanno svolto attività occasionali.

La totalità delle persone che hanno lavorato volontariamente per la Fondazione si sono occupate della **gestione dello Shop Solidale** all'interno dell'Istituto, in particolare nei periodi festivi di Pasqua e Natale, in quanto corrispondenti ad un incremento delle attività. In questi momenti, i volontari affiancano lo staff nella promozione dei regali solidali e dei prodotti dolciari, contribuendo alla riuscita delle campagne di raccolta fondi e alla diffusione della missione della Fondazione tra pazienti, familiari e operatori sanitari.

Oltre ai presidi ospedalieri, nel corso dell'anno sono stati organizzati anche alcuni “banchetti” in contesti esterni che propongono gadget solidali a fronte di una donazione, sempre in occasione delle festività, grazie alla disponibilità di enti e realtà locali che hanno accolto con entusiasmo l'iniziativa. Questo ha permesso di ampliare la visibilità della Fondazione e di coinvolgere attivamente un numero crescente di cittadini.

Inoltre, un volontario occasionale è stato anche contrattista, in quanto ha supportato la Fondazione nella gestione dei propri database riguardanti i donatori.

Il contributo volontario, sia occasionale che stabile, testimonia la forza della partecipazione civica e rafforza il legame tra la Gaslininsieme e la comunità che la sostiene. A tutti i volontari va il più sentito ringraziamento dell'organizzazione per l'impegno, la generosità e la passione che mettono ogni giorno al servizio della nostra missione.



RETRIBUZIONI, INDENNITÀ E RIMBORSI

In conformità con quanto richiesto dalle **Linee guida del Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 4 luglio 2019**, la Fondazione rendiconta il dettaglio riguardante le **retribuzioni**⁸, le **indennità**⁹ e i **rimborsi**¹⁰ ricevuti dai suoi componenti degli organi di governance, dipendenti e volontari.

	2025
Retribuzione lorda annua complessiva dei dipendenti della Fondazione	278.668,00 €
Retribuzione lorda annua complessiva dei NON dipendenti della Fondazione	111.280,00 €
Indennità complessive riconosciute a coloro che ricoprono cariche istituzionali all'interno dell'organo di governance	-
Rimborsi complessivi riconosciuti ai volontari della Fondazione <i>numero di volontari che ne hanno usufruito</i>	192,00 € 1
Retribuzione annua lorda massima dei lavoratori dipendenti	40.149,48 €
Retribuzione annua lorda minima dei lavoratori dipendenti	5.785,77 €
Rapporto tra retribuzione annua lorda massima e minima	6,94 €
Emolumenti/compensi o corrispettivi attribuiti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo	24.741,60 €
Emolumenti/compensi o corrispettivi attribuiti ai dirigenti	-
Emolumenti/compensi o corrispettivi attribuiti agli associati	-

8. La **retribuzione** corrisponde allo stipendio base più gli importi aggiuntivi corrisposti al lavoratore. Esempi di importi aggiuntivi corrisposti a un dipendente possono comprendere quelli basati sugli anni di servizio, bonus come contanti e titoli azionari come azioni e quote, benefit, straordinari, tempo dovuto e qualsiasi abbuono (allowance) aggiuntivo come spese di viaggio, vitto e alloggio e cura dei figli.
9. L'**indennità** corrisponde a un compenso riconosciuto alle persone che ricoprono una carica istituzionale negli organi di governo dell'ente (es. Presidente, Vicepresidente, Consiglieri, membri di Comitati), come remunerazione della funzione svolta, distinta sia dalla retribuzione del personale dipendente sia dai rimborsi dei volontari.
10. I **rimborsi** sono invece somme che l'ente riconosce ai volontari esclusivamente per rimborsare spese effettivamente sostenute nell'esercizio dell'attività di volontariato, documentate o autocertificate, e non costituiscono compenso o remunerazione.

LE PERSONE: BENESSERE, SVILUPPO, SALUTE E SICUREZZA

In linea con i **temi rilevanti** di “*Benessere dei dipendenti*”, “*Sviluppo delle persone della Fondazione*” e “*Promozione della Salute e Sicurezza*”, nel corso del 2025 le persone sono state impegnate in **attività formative dedicate ai temi della Salute e Sicurezza**, in linea con gli obblighi normativi e i valori della Fondazione.

NUMERO ORE DI FORMAZIONE

IN MATERIA DI SALUTE E SICUREZZA

ARGOMENTO DEL CORSO in materia di Salute e Sicurezza	QUADRI	IMPIEGATI
FORMAZIONE GENERICA online	2	4
PERICOLO SPECIFICO “AMBIENTI DI LAVORO E VIDEOTERMINALI” online	2	4
CORSO “SICUREZZA IN AMBIENTE DI LAVORO FORMAZIONE SPECIFICA” in presenza	-	4
PERICOLO SPECIFICO “BASIC LIFE SUPPORT DEFIBRILLATION PER NON SANITARI”	-	5
	4	17

Il corso di formazione generica sulla sicurezza è strutturato da 4 ore di lezione online (“Formazione generica - online” e Pericolo specifico “Ambienti di lavoro e videoterminali”), e 4 ore in presenza (“Sicurezza in ambiente di lavoro formazione specifica”), per un totale di 8 ore complessive per dipendente.

Il corso, elaborato dai professionisti di Asl 2 e Asl 3, ha **natura obbligatoria** per tutto il personale appartenente al ruolo amministrativo e tecnico. Ha una durata di 5 anni e, alla sua scadenza, è necessario che ogni dipendente interessato abbia eseguito

6 ore di aggiornamento accreditato per il Dlgs 81/2008.

La **parte generale** del corso è composta dai seguenti Moduli:

Modulo 1

Introduzione al corso
sicurezza

Modulo 2

Le parole chiave della
prevenzione

Modulo 3

La protezione

Modulo 4

Organizzazione della
prevenzione Aziendale

Modulo 5

Diritti, doveri e sanzioni
per i vari soggetti
aziendali



La lezione riguardante i **rischi specifici** è, invece, seguente:

Modulo 6
Ambienti di lavoro e
videoterminali

Video
Esercizi per
tutela operatori
videoterminalisti

Al termine delle lezioni, per concludere il corso, viene effettuato un test finale delle competenze acquisite.

Il **Documento di Valutazione dei Rischi (DVR)** è stato firmato a febbraio del 2025, per poi essere periodicamente rivisto e modificato sulla base di variazioni relative all'attività/mansione o di modifiche normative. Il documento viene custodito presso la sede operativa in Via Gerolamo Gaslini, 5 Pad. 13 1° piano/lato mare 16147 - Genova.

La valutazione dei rischi è stata condotta dal Datore di Lavoro con la collaborazione del Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione e del Medico Competente. In merito all'incarico al Medico Competente e alla sorveglianza sanitaria, Gaslininsieme ha stipulato un **Accordo Quadro con l'Istituto Giannina Gaslini**, in virtù del quale Gaslininsieme si avvale della Medicina Preventiva dell'ospedale.

In riferimento all'**individuazione dei pericoli presenti**, tutti i locali e le dotazioni impiantistiche ad essi afferenti, in cui opera il personale di Gaslininsieme, sono di proprietà dell'Istituto Gaslini; la manutenzione ordinaria e straordinaria è onere dell'Istituto, come definito nell'Accordo tra le parti. Gaslininsieme segnalerà all'Istituto qualsiasi carenza o criticità che potrà rilevare, a tutela dei propri lavoratori.

Nel corso dell'esercizio 2025 **non sono stati registrati infortuni**.

Per quanto riguarda il tema del **trattamento dei dati personali**, tutte le persone presenti in Gaslininsieme hanno partecipato nel 2025 al corso dedicato al nuovo GDPR per le Associazioni e gli Enti No-Profit, che informa su quali siano le azioni da adottare per l'adempimento del Regolamento.

Nel corso del 2025, sei persone di Gaslininsieme hanno partecipato al **Festival del Fundraising**, l'evento di punta dei professionisti appartenenti al settore no-profit, una manifestazione di carattere pubblico e a contenuto culturale, dedicata alla condivisione di esperienze, competenze e buone pratiche di fundraising. Inoltre, 2 persone

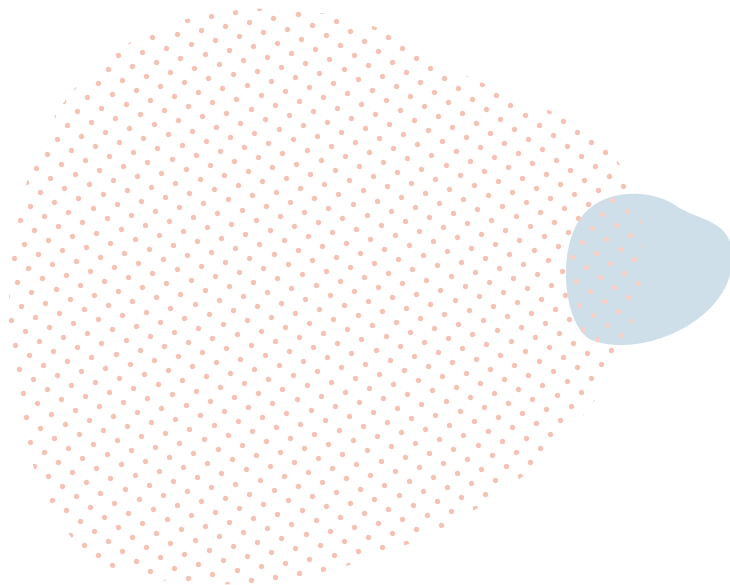
hanno partecipato all’**AI Academy**, tenuto da PricewaterhouseCoopers a Genova, che ha avuto come oggetto il Regolamento europeo sull’Intelligenza Artificiale (AI Act), i fondamenti dell’AI e della GenAI. Sono stati inoltre esplorati i temi inerenti la compliance e la regolamentazione, oltre che le applicazioni concrete dell’AI in ambito finance, operation e tax compliance.

In ultimo, il nuovo responsabile delle risorse umane ha seguito il corso dedicato alla gestione del portale per la registrazione delle presenze “My Infinity Portal” di Zucchetti.

NUMERO ORE DI FORMAZIONE PER ARGOMENTO

LE ORE MEDIE DI FORMAZIONE SONO STATE 23,78 PER LE DIPENDENTI DELLA FONDAZIONE.

ARGOMENTO DEL CORSO	UOMINI	DONNE
TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI NELL'AMBITO DELLE ATTIVITÀ DELLE FONDAZIONI ETS	-	46
FESTIVAL DEL FUNDRAISING	-	144
CORSO AI ACADEMY GENOVA DI PRICEWATERHOUSECOOPERS	-	16
CORSO GESTIONE PORTALE PRESENZE MY INFINITY PORTAL ZUCCHETTI	-	8
		TOTALE 214







7

RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO

FONDAZIONE GASLININSIEME ETS

Sede in CORSO ITALIA 26 - 16145 GENOVA (GE)

Fondo iniziale euro 200.000,00 i.v. Iscrizione Runts Rep. 42839

Attestazione di conformità del bilancio sociale alle linee guida di cui al decreto 4 luglio 2019 del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, redatta dall'organo di controllo ai sensi dell'art. 30, co. 7, del d.lgs. n. 117 del 2017

Alla cortese attenzione del Consiglio Direttivo della Fondazione Gaslininsieme ETS

Ai sensi dall'art. 30, co. 7, del D.Lgs. n. 117/2017, abbiamo svolto nel corso dell'esercizio 2025 l'attività di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale da parte della Fondazione Gaslininsieme ETS, con particolare riguardo alle disposizioni di cui agli artt. 5, 6, 7 e 8 dello stesso D.Lgs. n. 117/2017.

Tale monitoraggio, eseguito compatibilmente con il quadro normativo attuale, ha avuto ad oggetto, in particolare, quanto segue:

- la verifica dell'esercizio in via esclusiva o principale di una o più attività di interesse generale di cui all'art. 5, co. 1, per finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, in conformità con le norme particolari che ne disciplinano l'esercizio, nonché, eventualmente, di attività diverse da quelle indicate nell'art. 5, co. 1, del Codice del Terzo settore, purché nei limiti delle previsioni statutarie e in base a criteri di secondarietà e strumentalità stabiliti con D.M. 19.5.2021, n. 107;
- il rispetto, nelle attività di raccolta fondi effettuate nel corso del periodo di riferimento, dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e il pubblico, la cui verifica, in linea con quanto previsto dalle linee guida per la raccolta fondi stabilite con D.M. 9.6.2022;
- il perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro, attraverso la destinazione del patrimonio, comprensivo di tutte le sue componenti (ricavi, rendite, proventi, entrate comunque denominate) per lo svolgimento dell'attività statutaria; l'osservanza del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, associati, lavoratori e collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi sociali, tenendo conto degli indici di cui all'art. 8, co. 3, lett. da a) a e), del D.Lgs. n. 117/2017.

Attestazione di conformità del bilancio sociale alle Linee Guida

di cui al decreto 4 luglio 2019 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

Ai sensi dall'art. 30, co. 7, del D. Lgs. n. 117/2017, abbiamo svolto nel corso dell'esercizio 2024 l'attività di verifica della conformità del bilancio sociale, predisposto dalla Fondazione Gaslininsieme ETS, alle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore, emanate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con D.M. 4.7.2019, secondo quanto previsto dall'art. 14 del D. Lgs. n. 117/2017.

La Fondazione Gaslininsieme ETS ha dichiarato di predisporre il proprio bilancio sociale per l'esercizio 2025 in conformità alle suddette Linee guida.

Ferma restando le responsabilità dell'organo di amministrazione della predisposizione del bilancio sociale secondo le modalità e le tempistiche previste nelle norme che ne disciplinano la redazione, l'organo di controllo ha la responsabilità di attestare, nei termini legali previsti, la conformità del bilancio sociale alle Linee guida del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

All'organo di controllo compete inoltre di rilevare se il contenuto del bilancio sociale risulti manifestamente incoerente con i dati riportati nel bilancio d'esercizio e/o con le informazioni e i dati in suo possesso.

Abbiamo, quindi, verificato che le informazioni contenute nel bilancio sociale siano coerenti con le richieste informative previste dalle Linee guida ministeriali di riferimento.

Il nostro comportamento è stato improntato a quanto previsto in materia dalle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore, pubblicate dal CNDCEC nel febbraio 2026.

In questo senso, abbiamo verificato anche i seguenti aspetti:

- conformità della struttura del bilancio sociale rispetto all'articolazione per sezioni di cui al paragrafo 6 delle Linee guida;
- presenza nel bilancio sociale delle informazioni di cui alle specifiche sotto-sezioni esplicitamente previste al paragrafo 6 delle Linee guida, salvo adeguata illustrazione delle ragioni che abbiano portato alla mancata esposizione di specifiche informazioni;
- rispetto dei principi di redazione del bilancio sociale di cui al paragrafo 5 delle Linee guida, tra i quali i principi di rilevanza e di completezza che possano comportare la necessità di integrare le informazioni richieste esplicitamente dalle linee guida.

Sulla base del lavoro svolto non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che facciano ritenere che il bilancio sociale della Fondazione Gaslininsieme ETS non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in linea con le previsioni delle Linee guida di cui al D.M. 4.7.2019, potendo, in conclusione, attestarne, la sua conformità alle previsioni delle Linee guida medesime.

Genova, 29 aprile 2026

Per L'Organo di Controllo

Il Presidente

Dott. Luca Andrea Cidda

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Luca Cidda', with a stylized flourish at the end.







8

**PROSSIMI
SVILUPPI**

I PROSSIMI SVILUPPI

Nel corso del 2026 la Fondazione prevede di consolidare e sviluppare ulteriormente le proprie attività strategiche, con l'obiettivo di rafforzare l'impatto a favore dell'Istituto e dei suoi piccoli pazienti, attraverso progettualità strutturate e una crescente capacità di coinvolgimento della comunità.

Un ambito centrale sarà rappresentato dal sostegno al progetto del **Padiglione Zero del Nuovo Gaslini**: il nuovo monoblocco che prevede un'articolazione funzionale per livelli destinato a tutte le funzioni di emergenza-urgenza a elevata intensità assistenziale e chirurgica per i bambini e le future mamme. Gaslininsieme proseguirà il suo impegno su quest'obiettivo che sarà valorizzato anche attraverso iniziative di raccolta fondi mirate. In particolare, verrà ulteriormente sviluppato il **progetto di "adozione"** delle stanze di terapia intensiva e di sale operatorie, pensato per offrire a donatori, aziende e sostenitori un'opportunità concreta e tangibile di contribuire alla realizzazione di spazi di cura accoglienti e all'avanguardia.

Sul fronte delle **donazioni**, la Fondazione intende rafforzare le attività esistenti e avviare nuove progettualità, anche grazie a un lavoro congiunto di analisi e pianificazione. Particolare attenzione sarà dedicata allo sviluppo di un **piano strutturato per i donatori regolari**, con l'obiettivo di costruire relazioni continuative e sostenibili nel tempo, favorendo una maggiore stabilità delle entrate ricorrenti e una più efficace programmazione degli interventi.

Parallelamente, proseguirà il percorso di evoluzione e consolidamento del **brand**, attraverso la campagna istituzionale "Tutta la vita davanti". Verranno realizzate le campagne di raccolta fondi legate alle ricorrenze di Pasqua, Bomboniere, Natale e 5x1000. Inoltre, Gaslininsieme sarà presente al Festival di Sanremo insieme all'Istituto G. Gaslini con un importante evento Charity, con la presenza attiva attraverso un corner e attività di comunicazione integrata, con l'obiettivo di rafforzare l'identità della Fondazione e amplificarne la visibilità presso il grande pubblico.



Per quanto riguarda il **rapporto con le Associazioni**, si svilupperà un modello di collaborazione più strutturato e partecipativo, anche attraverso l'organizzazione di incontri one-to-one finalizzati a comprendere bisogni, progettualità e ambiti di intervento.

Sul piano organizzativo, nel 2026 sarà avviato e sviluppato un progetto di **assessment interno**, con l'obiettivo di accompagnare la struttura verso un modello organizzativo in grado di garantire l'efficacia delle attività e lo sviluppo crescente della Fondazione.

Infine, in un'ottica di trasparenza e responsabilità, la Fondazione si doterà di un proprio **Codice Etico**, strumento fondamentale per definire principi, valori e linee guida che orienteranno tutte le attività future, consolidando la fiducia degli stakeholder e garantendo coerenza tra missione e operato.

Nel complesso, le linee di sviluppo delineate per il 2026 testimoniano la volontà della Fondazione di crescere in modo strutturato, innovativo e sostenibile, rafforzando il proprio ruolo di supporto all'Istituto e di riferimento per la comunità.



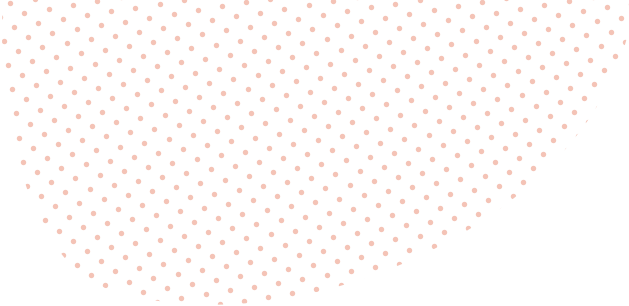


GRI CONTENT INDEX

GRI Standard	Descrizione	Pagina
GRI 2-1	Dettagli organizzativi	18-25
GRI 2-2	Entità incluse nella rendicontazione di sostenibilità dell'organizzazione	10-11
GRI 2-3	Periodo di rendicontazione, frequenza e punto di contatto	10-11
GRI 2-6	Attività, catena del valore e altri rapporti di business	26-27
GRI 2-7	Dipendenti	174-177
GRI 2-8	Lavoratori non dipendenti	176-177
GRI 2-9	Struttura e composizione della governance	36-43
GRI 2-10	Nomina e selezione del massimo organo di governo	36-40
GRI 2-11	Presidente del massimo organo di governo	36-40
GRI 2-29	Approccio al coinvolgimento degli stakeholder	134-141
GRI 3-1	Processo di determinazione dei temi materiali	48-49
GRI 3-2	Elenco dei temi materiali	50-51
GRI 201-1	Valore economico diretto generato e distribuito	66-71
GRI 403-5	Formazione dei lavoratori in materia di salute e sicurezza sul lavoro	179-182
GRI 403-9	Infortuni sul lavoro	181
GRI 404-1	Numero ore medie di formazione all'anno per dipendente	179-182
GRI 405-1	Diversità negli organi di governo	36-40
GRI 413-1	Operazioni con il coinvolgimento della comunità locale, valutazioni degli impatti e programmi di sviluppo	134-167

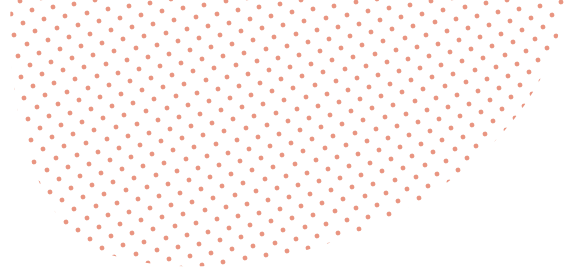
ANNEX

RIUNIONI DEL CONSIGLIO DIRETTIVO		
Data della riunione	Ordine del giorno (argomento principale della riunione)	Numero di membri partecipanti
27 gennaio 2025	✓ Delibera accettazione donazioni al 31/12/24 ✓ Condivisione stima chiusura 31/12/2024 e approvazione budget 2025 ✓ Ratifica donazione da privato e accettazione legato ✓ Approvazione contributo sostegno progetti Musicoterapia e Sportello Psicologico ✓ Accettazione nuovi soci Sostenitori e Partecipanti.	6
7 aprile 2025	✓ Relazione annuale del Comitato Garanti ✓ Condivisione bozza di Bilancio al 31/12/24 ✓ Condivisione bozza variazione Statuto ✓ Accettazione donazioni I° Bimestre 2025 ✓ Valutazione e approvazione lista esigenze "Tecnologie e Dispositivi" Istituto G. Gaslini ✓ Accettazione nuovi soci Sostenitori e Partecipanti.	8
28 aprile 2025	✓ Approvazione bilancio al 31/12/2024 ✓ Condivisione Procedura allegata all'Accordo Quadro	7
19 giugno 2025	✓ Approvazione testo revisionato Statuto Gaslininsieme (parte straordinaria) ✓ Accettazione donazioni I° Quadrimestre 2025 ✓ Approvazione Bilancio Sociale ✓ Condivisione nomina componenti Organo di Controllo ✓ Accettazione nuovi Soci Partecipanti.	8
27 novembre 2025	✓ Accettazione donazioni al 31 ottobre 2025 ✓ Accettazione donazioni e lasciti da privati ✓ Delega a un consigliere per accettare donazione/adozione stanza pediatrica Nuovo ospedale e formalizzare la scrittura privata con azienda donatrice ✓ Approvazione convenzione con Fondazione Gerolamo Gaslini ✓ Delibera accettazione acquisti "nuove tecnologie e dispositivi" ✓ Approvazione contributo progetti co-finanziati "Gaslini Porto dei Piccoli" ✓ Definizione quota percentuale costi generali (punto 1 art. 9 Statuto) ✓ Condivisione riflessioni nuovo regime Iva Bottega Solidale ✓ Condivisione Budget 2026 ✓ Accettazione nuovi Soci Sostenitori e Partecipanti.	7



RIUNIONI DELL'ORGANO DI CONTROLLO		
Data della riunione	Ordine del giorno (argomento principale della riunione)	Numero di membri partecipanti
28 gennaio 2025	✓ Donazioni ✓ Pre-chiusura ✓ Budget ✓ Rapporto garanti ✓ Lettera PwC ✓ Organigramma	4
15 aprile 2025	✓ Modifiche statuto ✓ Relazione garanti ✓ Protezione dati ✓ Bottega solidale	5
24 aprile 2025	✓ Relazione bilancio	3
19 giugno 2025	✓ Bilancio sociale	3
15 luglio 2025	✓ Modifiche statuto ✓ Modifica cariche ✓ 5 per mille	5
26 settembre 2025	✓ Rapporti con Gaslini Sviluppo ✓ Gestione immobili ✓ Convenzione con Gaslini Sviluppo e Fondazione Gaslini	9
2 ottobre 2025	✓ Rapporti con Gaslini Sviluppo ✓ Gestione immobili ✓ Convenzione con Gaslini Sviluppo e Fondazione Gaslini	6
14 ottobre 2025	✓ Organigramma e dipendenti ✓ Donazioni ✓ Organizzazione informatica ✓ Rapporti con garanti ✓ Comunicazioni RUNTS	4

RIUNIONI DEL COMITATO DEI GARANTI		
Data della riunione	Ordine del giorno (argomento principale della riunione)	Numero di membri partecipanti
12 febbraio 2025	✓ Approvazione del verbale della riunione del 17 dicembre 2024 ✓ Regole di comportamento a maggior tutela dei valori della Fondazione: discussione e decisione	3
25 febbraio 2025	✓ Approvazione del verbale della riunione del 12 febbraio 2025 ✓ Analisi della reportistica ed altra documentazione ricevuta dalla Direzione ✓ Ipotesi di proposta di Regole di comportamento	3
4 marzo 2025	✓ Approvazione del verbale della riunione del 25 febbraio 2025 ✓ Ipotesi di proposta di regole di comportamento	3
11 marzo 2025	✓ Incontro con il Segretario Generale Dott.ssa Anna Zanuttini	4
18 marzo 2025	✓ Approvazione dei verbali delle riunioni del 4 marzo e dell'11 marzo 2025 ✓ Approvazione della Relazione sull'attività svolta nel 2024 dal Comitato dei Garanti	3
10 giugno 2025	✓ Approvazione del verbale della riunione del 18 marzo 2025 ✓ Analisi della reportistica ed altra documentazione ricevuta nel mese di maggio 2025	3
23 luglio 2025	✓ Approvazione del verbale della riunione del 10 giugno 2025 ✓ Incontro con il Segretario Generale della Fondazione Gaslininsieme Dott.ssa Anna Zanuttini	4
30 settembre 2025	✓ Approvazione del verbale della riunione del 23 luglio 2025 ✓ Analisi della reportistica alla data del 30 giugno 2025	3
25 novembre 2025	✓ Approvazione del verbale della riunione del 30 settembre 2025 ✓ Incontro con il Segretario Generale Dott.ssa Anna Zanuttini	6





GASLININSIEME

per l'Ospedale dei bambini

Fondazione Gaslininsieme ETS
Via Gerolamo Gaslini, 5 • 16147 Genova



gaslininsieme.org

